



**“RADIO-DIFUZIONI CENTAR” doo,  
Podgorica**

**Finansijski iskazi za 2018. godinu  
u skladu sa računovodstvenim propisima  
Crne Gore**

**i**

**Izvještaj nezavisnog revizora**

**SADRŽAJ**

	<b>Strana</b>
<b>IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA</b>	1 - 2
<b>FINANSIJSKI ISKAZI</b>	
Iskaz o ukupnom rezultatu (Bilans uspjeha)	3
Iskaz o finansijskoj poziciji (Bilans stanja)	4
Iskaz o promjenama na kapitalu	5
Iskaz o novčanim tokovima	6
Napomene uz finansijske iskaze	7 - 18
<b>IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA</b>	

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Osnivaču “Radio-difuzni centar” d.o.o., Podgorica

### Izvještaj o finansijskim iskazima

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza “Radio-difuzni centar” d.o.o., Podgorica (u daljem tekstu “Društvo”), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji (Bilans stanja) na dan 31. decembra 2018. godine i odgovarajući iskaz o ukupnom rezultatu (Bilans uspjeha), iskaz o novčanim tokovima i iskaz o promjenama na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomene uz finansijske iskaze.

#### *Odgovornost rukovodstva za finansijske iskaze*

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih iskaza u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu (“Službeni list Crne Gore”, br. 52/2016), kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

#### *Odgovornost revizora*

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o ovim finansijskim iskazima na osnovu izvršene revizije. Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji (“Službeni list Crne Gore”, br. 01/2017) i Međunarodnim standardima revizije primjenjivim u Crnoj Gori. Ovi standardi nalažu da se pridržavamo etičkih zahtjeva i da reviziju planiramo i izvršimo na način koji omogućava da se, u razumnoj mjeri, uvjerimo da finansijski iskazi ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze.

Revizija uključuje sprovođenje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objelodanjivanjima u finansijskim iskazima. Odabrani postupci su zasnovani na revizorskom prosuđivanju, uključujući procjenu rizika postojanja materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške. Prilikom procjene rizika, revizor sagledava interne kontrole relevantne za sastavljanje i istinito prikazivanje finansijskih iskaza radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su odgovarajući u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o djelotvornosti internih kontrola pravnog lica. Revizija takođe uključuje ocjenu adekvatnosti primijenjenih računovodstvenih politika i opravdanost računovodstvenih procjena izvršenih od strane rukovodstva, kao i ocjenu opšte prezentacije finansijskih iskaza.

Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući i da obezbjeđuju osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

#### *Mišljenje*

Prema našem mišljenju, finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, finansijsku poziciju Društva na dan 31. decembra 2018. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu i računovodstvenim politikama objelodanjenim u Napomeni 3. uz finansijske iskaze.

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Osnivaču “Radio-difuzni centar” d.o.o., Podgorica (Nastavak)

### Izveštaj o godišnjem izvještaju menadžmenta

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i tačnost godišnjeg izvještaja menadžmenta u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu (“Službeni list Crne Gore”, br. 52/2016). Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg izvještaja menadžmenta Društva za 2018. godinu sa finansijskim iskazima za tu poslovnu godinu i da li je izvještaj menadžmenta sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Naši postupci u tom pogledu su obavljani u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 “Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izvještaje koji su bili predmet revizije” i ograničeni su samo na ocjenu usaglašenosti godišnjeg izvještaja menadžmenta sa revidiranim finansijskim iskazima.

Po našem mišljenju, godišnji izvještaj menadžmenta Društva za 2018. godinu, po svim materijalno značajnim pitanjima, usklađen je sa revidiranim finansijskim iskazima Društva za 2018. godinu i sastavljen je u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

Podgorica, 20. jun 2019. godine


Milovan Popović  
Ovlašćeni revizor

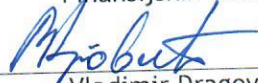
ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU (BILANS USPJEHA)  
U periodu od 1. januara do 31. decembra 2018. godine  
U EUR

	Napomena	2018.	2017.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	5	5,102,414	4,140,927
Ostali poslovni prihodi	6	408,142	534,529
		<u>5,510,556</u>	<u>4,675,456</u>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Troškovi materijala	7	(826,765)	(707,053)
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	8	(2,000,903)	(1,971,094)
Troškovi amortizacije i rezervisanja	9	(1,139,574)	(1,062,209)
Ostali poslovni rashodi	10	(1,473,940)	(1,007,869)
		<u>(5,441,182)</u>	<u>(4,748,225)</u>
<b>POSLOVNI REZULTAT</b>		<u>69,374</u>	<u>(72,769)</u>
Finansijski prihodi	11	320,968	482,380
Finansijski rashodi	11	(5,964)	(6,954)
<b>FINANSIJSKI REZULTAT</b>		<u>315,004</u>	<u>475,426</u>
Ostali prihodi		93,921	144,559
Ostali rashodi	12	(331,011)	(316,715)
<b>REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI</b>		<u>(237,089)</u>	<u>(172,156)</u>
<b>REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA</b>		<u>147,288</u>	<u>230,501</u>
<b>PORESKI RASHOD PERIODA</b>		<u>(5,476)</u>	<u>(23,400)</u>
Tekući porez na dobit		-	-
Odloženi poreski prihodi/(rashodi)		(5,476)	(23,400)
<b>NETO REZULTAT</b>		<u>141,812</u>	<u>207,101</u>

Napomene na stranama od 7 do 18  
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

Priloženi finansijski iskazi su odobreni za izdavanje od strane Odbora direktora Društva na dan 30. marta 2019. godine i potpisani su u ime rukovodstva Društva od strane:

Lice odgovorno za sastavljanje  
Finansijskih iskaza

  
Vladimir Dragović



Izvršni direktor

  
Slobodan Stanišić

**ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI (BILANS STANJA)**  
**Na dan 31. decembra 2018. godine**  
**U EUR**

	<u>Napomena</u>	<u>31.12.2018.</u>	<u>31.12.2017.</u>
<b>STALNA IMOVINA</b>			
Nematerijalna ulaganja	13	241,594	236,838
Nekretnine, postojenja i oprema	13	19,202,916	15,450,239
		<u>19,444,510</u>	<u>15,687,077</u>
<b>OBRTNA SREDSTVA</b>			
Zalihe	14	598,053	442,971
Potraživanja	15	4,397,999	5,453,327
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	16	501,136	1,105,127
Porez na dodatu vrijednost i AVR	17	264,930	180,359
		<u>5,762,119</u>	<u>7,181,784</u>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>		<u><b>25,206,629</b></u>	<u><b>22,868,861</b></u>
<b>KAPITAL</b>			
Osnovni kapital	18	5,943,937	5,943,937
Rezerve	19	401,795	321,795
Pozitivne revalorizacione rezerve	19	8,880,677	6,723,246
Neraspoređena dobit		1,731,552	1,670,143
		<u>16,957,961</u>	<u>14,659,121</u>
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
Dugoročna rezervisanja	20	108,847	107,204
Ostale dugoročne obaveze	20	3,588,611	3,971,064
		<u>3,697,459</u>	<u>4,078,268</u>
<b>ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>164,886</b>	<b>159,409</b>
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>			
Kratkoročne finansijske obaveze		668	1,030
Obaveze iz poslovanja	21	1,337,331	521,040
Ostale kratkoročne obaveze i PVR	22	3,042,762	3,449,993
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda		5,563	-
		<u>4,386,324</u>	<u>3,972,063</u>
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<u><b>25,206,629</b></u>	<u><b>22,868,861</b></u>

Napomene na stranama od 7 do 18  
 čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza

ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU

U periodu od 1. januara do 31. decembra 2018. godine

U EUR

Opis	Osnovni kapital	Rezerve	Revalorizacione rezerve	Neraspoređena dobit	Gubitak	Ukupno
<b>Stanje na dan</b>						
1. januara 2017. godine	5,943,937	321,795	6,931,541	1,914,017	(617,809)	14,493,481
Neto promjene u 2017. godini	-	-	(208,294)	373,933	-	165,639
<b>Stanje na dan</b>						
31. decembra 2017. godine	5,943,937	321,795	6,723,247	2,287,950	(617,809)	14,659,120
Efekti retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika	-	80,000	-	(80,000)	-	-
<b>Korigovano početno stanje na dan</b>						
01. januara 2018. godine	5,943,937	401,795	6,723,247	2,207,950	(617,809)	14,659,120
Neto promjene u 2018. godini	-	-	2,157,432	141,409	-	2,298,841
<b>Stanje na dan</b>						
31. decembra 2018. godine	5,943,937	401,795	8,880,679	2,349,359	(617,809)	16,957,961

Napomene na stranama od 7 do 18  
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza

**ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE**

U periodu od 1. januara do 31. decembra 2018. godine

U EUR

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	6,653,394	5,349,030
Prodaja i primljeni avansi	5,671,173	4,901,798
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	982,221	447,232
<b>Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>(5,353,766)</b>	<b>(4,146,795)</b>
Isplate dobavljačima i dati avansi	(2,867,284)	(1,729,615)
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(2,000,903)	(1,971,094)
Plaćene kamate	(5,964)	(6,954)
Porez na dobitak	-	(41,461)
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(479,615)	(397,671)
<b>Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>	<b><u>1,299,628</u></b>	<b><u>1,202,235</u></b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	10,003	20,320
Prodaja nematerijalnih ulaganja i nekretnina, postrojenja i opreme	10,003	20,320
<b>Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>	<b>(2,224,469)</b>	<b>(1,554,432)</b>
Kupovina nematerijalnih ulaganja i nekretnina, postrojenja i opreme	(2,224,469)	(1,554,432)
<b>Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja</b>	<b><u>(2,214,466)</u></b>	<b><u>(1,534,112)</u></b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	320,968	482,132
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	320,968	482,132
<b>Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>	<b>(10,121)</b>	<b>(8,003)</b>
Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	(10,121)	(8,003)
<b>Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>	<b><u>310,847</u></b>	<b><u>474,129</u></b>
<b>NETO TOK GOTOVINE</b>	<b>(603,991)</b>	<b>142,252</b>
Gotovina na početku izvještajnog perioda	<u>1,105,127</u>	<u>962,875</u>
<b>Gotovina na kraju izvještajnog perioda</b> (Napomena 16)	<b><u>501,136</u></b>	<b><u>1,105,127</u></b>

Napomene na stranama od 7 do 18  
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza



**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2018. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**1. OSNIVANJE I DJELATNOST**

Društvo sa ograničenom odgovornošću “RADIO-DIFUZNI CENTAR” (u daljem tekstu “Društvo”) osnovano je Odlukom Vlade Crne Gore na sjednici od 19. februara 2009. godine („Službeni list CG“, br. 21/2009). Imovinu Društva čine pokretne i nepokretne stvari, novčana sredstva i druga imovinska prava preuzeta iz Javnog preduzeća za prenos i emitovanje radio difuznih signala d.o.o. Podgorica. Osnovni kapital društva čini kapital Javnog preduzeća za prenos i emitovanje radio difuznih signala d.o.o. Podgorica, koje je registrovano u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici pod brojem 5-0196430/009. U skladu sa odredbama Zakona o privrednim društvima Crne Gore (“Službeni list CG”, br. 6/02, br. 17/07, br. 80/08, br. 040/10, br. 073/10, br. 036/11 i br. 040/11) Društvo je registrovalo promjenu podataka dana 30. novembra 2009. godine.

Osnivač i 100% vlasnik Društva je Vlada Crne Gore.

Osnovna djelatnost Društva su telekomunikacije: prenos govora, podataka, slike i drugih informacija kablovima, emitovanje relejima i satelitima, emitovanje radio i televizijskih programa i održavanje mreže. Društvo obavlja i druge djelatnosti koje služe osnovnoj djelatnosti.

Organi društva su Odbor direktora i Izvršni direktor. Organ upravljanja Društvom je Odbor direktora. Odbor direktora ima 5 članova koji imenuje Vlada na rok od 4 godine, a ista osoba može biti imenovana za člana Odbora direktora najviše dva puta uzastopno.

Na dan 31. decembra 2018. godine, Odbor direktora Društva čine sledeći članovi:

Ime i prezime	Pozicija
Prof.dr Srdjan Stanković	Predsjednik Odbora direktora
Dejan Medojević	Član Odbora direktora
Niko Martinović	Član Odbora direktora
Tvrtko Crepulja	Član Odbora direktora
Miodrag Koljević	Član Odbora direktora

Na dan 31. decembra 2018. godine Društvo ima 109 zaposlenih radnika (31. decembar 2017. godine: 111 radnika).

Sjedište Društva je u Podgorici, Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 130/V.

Ovi finansijski izvještaji odobreni su za izdavanje od strane Odbora direktora Društva dana 30. marta 2018. godine.

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH IZVJESTAJA I RAČUNOVODSTVENI METOD**

**2.1. Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja**

Društvo vodi svoje računovodstvene evidencije i sastavlja finansijske izvještaje u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Crne Gore („Sl list CG”, br. 052/2016) odnosno u skladu sa relevantnim odlukama koje se odnose na primjenu MRS, odnosno MSFI u Crnoj Gori (“Službeni list CG”, br. 69/2002) i u skladu sa računovodstvenim politikama Društva. Shodno tome, MRS, odnosno MSFI su prvi put primijenjeni kao osnov za sastavljanje finansijskih iskaza u Crnoj Gori počev od 1. januara 2003. godine.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2018. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA I RAČUNOVODSTVENI METOD (Nastavak)**

Promjene u određenim MRS i MSFI, kao i izdati MSFI nisu zvanično prevedeni i objavljeni u Crnoj Gori. Društvo je izvršilo primjenu i objelodanjivanje svih standarda, odnosno izvršilo reklasifikacije i korekcije u skladu sa zahtjevima MSFI odobrenih od strane Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde koji su u primjeni u vrijeme sastavljanja ovih finansijskih iskaza, osim standarda i tumačenja koji su objavljeni, a nisu još uvek u upotrebi.

Finansijski iskazi sastavljeni su u skladu sa konceptom istorijskog troška i načelom stalnosti poslovanja pravnog lica.

Finansijskih izvještaji Društva sastavljeni su u skladu sa računovodstvenim propisima Crne Gore i računovodstvenim politikama obrazloženim u Napomeni 3.

Iznosi u priloženim finansijskim iskazima Društva iskazani su u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno. Zvanična valuta u Crnoj Gori i izvještajna valuta Društva je Euro (EUR).

Finansijski iskazi Društva su prikazani u formatu propisanom Pravilnikom o kontnom okviru i sadržini računa u kontnom okviru za privredna društva i druga pravna lica (“Službeni list CG”, br. 5/2011), koji odstupa od načina prikazivanja određenih bilansnih pozicija kako to predviđa revidirani MRS 1 “Prezentacija finansijskih izvještaja”, čija je primjena obavezna za obračunske periode koji počinju na dan 1. januara 2009. godine.

Računovodstvene politike i procjene korišćene prilikom sastavljanja ovih finansijskih iskaza su konzistentne sa računovodstvenim politikama i procjenama primijenjenim u sastavljanju godišnjih finansijskih iskaza Društva za 2017. godinu,

**2.2. Korišćenje procjenjivanja**

Prezentacija finansijskih izvještaja zahtijeva od rukovodstva Društva korišćenje najboljih mogućih procjena i razumnih pretpostavki, koje imaju efekta na prezentirane vrijednosti sredstava i obaveza i objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izvještaja, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih izvještaja, a budući stvarni rezultati mogu da se razlikuju od procijenjenih iznosa.

**2.3. Nastavak poslovanja**

Društvo je u periodu od 1. januara do 31. decembra 2018. godini ostvarilo neto dobitak u iznosu od EUR 141,812 dok je na dan 31. decembra 2018. godine obrtna imovina Društva veća od njegovih kratkoročnih obaveza za EUR 1,375,795

Rukovodstvo smatra da Društvo ima adekvatne resurse da nastavi sa poslovanjem u dogleđnoj budućnosti. Shodno tome, priloženi finansijski iskazi Društva su pripremljeni po načelu stalnosti poslovanja.

**2.4. Uporedni podaci**

Uporedne podatke čine finansijski iskazi Društva za 2017. godinu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore („Sl list CG”, br. 052/2016) odnosno u skladu sa relevantnim odlukama koje se odnose na primjenu MRS, odnosno MSFI u Crnoj Gori (“Službeni list CG”, br. 69/2002), a koji su bili predmet revizije.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

**Za godinu završenu 31. decembra 2018. godine**

**Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno**

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

**3.1. Prihodi**

Prihodi od izvršenih usluga iskazani su po fakturnoj vrijednosti, umanjenoj za eventualno date popuste i porez na dodatu vrijednost.

Prihod se priznaje kada nema značajne neizvjesnosti u pogledu naplativosti obračunatih prihoda i mogućnosti povraćaja po osnovu reklamacije.

Prihodi se evidentiraju nakon izvršene usluge u skladu sa ugovorenim uslovima prodaje.

Prihodi iz Budžeta Republike iskazuju se u visini doznačenih sredstava ili sastavno visini nastalih troškova po primljenim sredstvima.

**3.2. Poslovni rashodi**

Poslovni rashodi uključuju sve troškove direktno vezane za izvršenje osnovne djelatnosti Društva.

**3.3. Nekretnine i oprema**

Nekretnine i oprema sa stanjem na dan 31. decembra 2018. godine su iskazane po vrijednosti na osnovu procjene izvršene od strane nezavisnog ovlašćenog procjenjivača (AB Plus doo) umanjene za ispravku vrijednosti za period od 1. jula 2018 do 31. decembra 2018. godine. Ostala novonabavljena sredstva u 2017. i 2018. godini se iskazuju po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravku vrijednosti.

Pod nekretninama i opremom smatraju se ona sredstva čiji je očekivani korisni vijek upotrebe duži od jedne godine.

Troškovi nastali po osnovu tekućeg održavanja nekretnina i opreme, zamjena i ugradnja sitnih rezervnih djelova i potrošnog materijala, kao i troškovi svakodnevnih popravki opreme, smatraju se rashodom perioda u kojem su nastali.

Dobici ili gubici koji se javljaju prilikom rashodovanja ili prodaje nekretnina i opreme iskazuju se u u bilansu uspjeha kao dio ostalih poslovnih prihoda ili ostalih poslovnih rashoda.

Nabavke osnovnih sredstava evidentiraju se po nabavnoj vrijednosti koju čini faktorna vrijednost nabavljenih sredstava, uvećana za sve troškove nastale do njihovog stavljanja u upotrebu.

Alat i inventar raspoređuju se u osnovna sredstva, ako im je rok upotrebe duži od jedne godine, odnosno ako se kalkulatивно otpisuju.

**3.4. Amortizacija**

Amortizacija osnovnih sredstava obračunava se na nabavnu vrijednost proporcionalnom metodom, primjenom stopa koje se utvrđuju na osnovu od strane nezavisnog procjenjivača procijenjenog korisnog vijeka upotrebe sredstava. Za sva novonabavljena sredstva u 2017. i 2018. godini amortizacija se obračunava na nabavnu vrijednost proporcionalnom metodom primjenom stopa koje se utvrđuju na osnovu procijenjenog korisnog vijeka upotrebe sredstva.

Amortizacija se obračunava počevši od narednog mjeseca za novonabavljena osnovna sredstva.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2018. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**

**3.4. Amortizacija (Nastavak)**

r.b.	Glavne grupe osnovnih sredstava	Stopa amortizacije u računovodstvene svrhe	Stopa amortizacije u poreske svrhe
1	Poslovne zgrade-radio difuzni objekti	1.30- 5.00%	5.00%
2	Specijalistička radio difuzna oprema	6.67-20.00%	20.00%
3	Kancelarijska oprema i namještaj ,	7.50 -20.00%	20.00%
4	Kompjuterska oprema,rtv oprema	7.50-30.00%	30.00%
5	Vozila	7.67 -16.66%	20.00%

U skladu sa članom 13. stav 3 i 4. Zakona o porezu na dobit pravnih lica amortizacija građevinskih objekata za poreske svrhe obračunava se primjenom proporcionalnog metoda, a za sva ostala osnovna sredstva primjenom degresivnog metoda.

**3.5. Zalihe**

Zalihe materijala se iskazuju po nabavnoj cijeni ili po neto ostvarivoj prodajnoj vrijednosti u zavisnosti od toga koja je niža. Nabavna vrijednost uključuje vrijednost po fakturi dobavljača, transportne i zavisne troškove nabavke. Neto ostvariva prodajna vrijednost je vrijednost po kojoj zalihe mogu biti prodane nakon umanjenja prodajne vrijednosti za troškove prodaje.

Obračun troškova izlaza zaliha sprovodi se po prosječnim nabavnim cijenama. Oštećene zalihe za koje se utvrdi da ne odgovaraju standardima se otpisuju u cjelosti.

**3.6. Potraživanja po osnovu prodaje**

Potraživanja od izvršenih usluga iskazuju se po fakturisanomj vrijednosti. Ispravka vrijednosti i otpis potraživanja iz poslovnih odnosa vrši se na osnovu procjene naplativosti ovih potraživanja na teret rashoda perioda.

**3.7. Gotovina i gotovinski elementi**

Gotovina i gotovinski ekvivalenti se iskazuju po nominalnoj vrijednosti. Za potrebe sastavljanja Bilansa novčanih tokova gotovinu čine gotovina u blagajni, novčana sredstva na računu, depoziti kod banaka i ostali visoko likvidni plasmani čiji je rok dospjeća do tri mjeseca.

**3.8. Beneficije za zaposlene**

U skladu sa propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori, Društvo je u obavezi da plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuje doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. Društvo je takodje, obavezno da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih uplati tim fondovima.

Doprinosi na teret poslodavca i doprinosi na teret zaposlenih iskazuju se kao rashod perioda na koji se odnose.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2018. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**

**3.8. Beneficije za zaposlene (Nastavak)**

Dugoročne obaveze po osnovu jubilarnih nagrada i otpremnina za odlazak u penziju su iskazane po sadašnjoj vrijednosti očekivanih budućih isplata zaposlenima sa stanjem na dan 31. decembra 2018. godine.

**3.9. Porez na dobitak**

Porez na dobitak obračunava se i plaća u skladu sa propisima Crne Gore o oporezivanju. Porez na dobitak plaća se po stopi od 9%. Osnovicu predstavlja ostvareni dobitak prikazan u zakonski propisanom bilansu uspjeha, korigovan za određivanje rashode koji se ne priznaju, rashode koji se uskladjuju za poreske svrhe.

Poreski dobitak tekuće godine može se koristiti za pokriće gubitka iz ranijih obračunskih perioda, ali ne duže od pet godina.

Poreski efekti koji se odnose na privremene razlike između osnovice po kojoj se nekretnine i oprema priznaju u poreskom bilansu i iznosa po kojoj su nekretnine i oprema iskazane u finansijskim izvještajima se iskazuju kao odložena poreska sredstva odnosno odložene poreske obaveze. Poreski efekti gubitka tekućeg perioda su iskazani kao odložena poreska sredstva koja se mogu koristiti za umanjenje poreske osnovice budućih obračunskih perioda. Kada preduzeće po osnovu oporezive privremene razlike ima odložene poreske obaveze a po drugom osnovu ima odložena poreska sredstva vrši se njihovo prebijanje.

**4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUĐIVANJA**

**4.1. Obezvrijeđenje nefinansijskih sredstava**

Na izvještajni dan, rukovodstvo Društva analizira vrijednosti nefinansijskih sredstava (nematerijalnih ulaganja i građevinskih objekata i opreme) prikazane u finansijskim iskazima. Ukoliko postoji indikacija da za neko sredstvo postoji obezvrijeđenje, nadoknadivi iznos tog sredstva se procjenjuje kako bi se utvrdio iznos obezvrijeđenja.

Ukoliko je nadoknadivi iznos nekog sredstva procijenjen kao niži od vrijednosti iskazane u finansijskim iskazima, vrijednost sredstva iskazanog u finansijskim iskazima se smanjuje do svoje nadoknadive vrijednosti. Razmatranje obezvrijeđenja zahtijeva od rukovodstva subjektivno prosuđivanje u pogledu tokova gotovine, stopa rasta i diskontnih stopa za jedinice koje generišu tokove gotovine, a koje su predmet razmatranja.

**4.2. Obezvrijeđenje potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja**

Društvo obračunava obezvrijeđenje sumnjivih potraživanja na osnovu procijenjenih gubitaka koji nastaju, jer dužnici nisu u mogućnosti da izvrše tražena plaćanja. U procjeni odgovarajućeg iznosa gubitka od obezvrijeđenja za sumnjiva potraživanja, Društvo se oslanja na starost potraživanja, ranije iskustvo sa otpisom, bonitet kupaca i promjene u uslovima plaćanja. Ovo zahtijeva procjene vezane za buduće ponašanje kupaca i time izazvane buduće naplate u gotovini.

Rukovodstvo vjeruje da nije potrebna dodatna ispravka vrijednosti potraživanja, iznad ispravke izvršene u ovim finansijskim iskazima.

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2018. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**5. PRIHOD OD PRODAJE**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Prihodi od državnih organa	788,876	400,000
Prihodi od zakupa infrastructure	<u>4,313,538</u>	<u>3,740,927</u>
<b>Ukupno</b>	<b><u>5,102,414</u></b>	<b><u>4,140,927</u></b>

Prihodi od državnih organa u iznosu od EUR 788,876 za godinu koja se završava 31. decembra 2018. godine se sastoje od sredstava prenijetih od strane Ministarstva kulture, sporta i medija po osnovu ugovora o usluzi prenosa signala za potrebe Javnog radio difuznog servisa i naplate potraživanja iz ranijh godina od RTCG.

**6. OSTALI POSLOVNI PRIHODI**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Prihodi od državnih dodeljivanja subvencija	382,452	393,759
Prihodi od refundacija bolovanja	22,197	29,953
Ostali prihodi	<u>3,493</u>	<u>110,818</u>
<b>Ukupno</b>	<b><u>408,142</u></b>	<b><u>534,529</u></b>

Prihodi od državnih dodjeljivanja u iznosu od EUR 382,452 predstavljaju dio od ukupno EUR 2,000,000 prenijetih po osnovu rješenja Vlade Crne Gore br: 05-2823/2 od 09. novembra 2007. godine, EUR 1,000,000 prenijetih od strane Ministarstva pomorstva, saobraćaja i telekomunikacija za uknjižbu imovine, EUR 251,022 koji se prihoduju od Ministarstva ekonomije za izgradnju novih objekata i sredstava koji se prihoduju od sredstava prenijetih za potrebe digitalizacije.

Kod priznavanja prihoda od državnih organa primijenjen je prihodovni pristup. Prema ovom pristupu državna dodjeljivanja se priznaju kao prihod na sistematskoj i objektivnoj osnovi tokom perioda koji su potrebni da se oni povežu sa pripadajućim troškovima.

**7. TROŠKOVI MATERIJALA I ENERGIJE**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Trošak električne energije	562,120	493,038
Troškovi nafte i naftnih derivata	106,887	102,025
Troškovi materijala	<u>157,758</u>	<u>111,990</u>
<b>Ukupno</b>	<b><u>826,765</u></b>	<b><u>707,053</u></b>

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2018. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**8. TROŠKOVI ZAPOSLENIH**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Troškovi neto zarada	1,042,289	1,058,133
Troškovi poreza na zarade	154,634	143,566
Troškovi doprinosa na zarade na teret zaposlenog	378,219	383,181
Troškovi doprinosa na zarade na teret poslodavca	161,320	176,627
Bruto naknade za upravni odbor	34,817	30,652
Bruto naknade za ugovor o djelu	15,125	8,238
Dnevnice putni troškovi	55,510	54,035
Troškovi pomoći	20,800	10,300
Ostale naknade i otpremnine	138,189	106,360
<b>Ukupno</b>	<b><u>2,000,903</u></b>	<b><u>1,971,094</u></b>

Broj zaposlenih na kraju 2018. godine bio je 109 (2017. godine 111).

**9. TROŠKOVI AMORTIZACIJE I REZERVISANJA**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Trošak amortizacije	1,130,667	1,036,905
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	8,908	25,305
<b>Ukupno</b>	<b><u>1,139,575</u></b>	<b><u>1,062,210</u></b>

**10. OSTALI POSLOVNI RASHODI**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Troškovi telefona i ostalih ptt usluga	26,566	26,851
Troškovi poreza	32,468	35,910
Troškovi usluga transporta	15,223	11,314
Troškovi reprezentacije	14,697	13,108
Troškovi platnog prometa	10,121	8,003
Troškovi reklame i propaganda	2,154	965
Troškovi taksi i nepriznatog PDV	38,280	46,338
Troškovi ostalih neproizvodnih usluga	122,330	195,690
Troškovi osiguranja	11,173	7,810
Troškovi zakupnine poslovnog prostora i zemljišta	61,924	61,345
Troškovi donacija i poklona	36,274	46,680
Ostali poslovni rashodi	1,102,730	553,856
<b>Ukupno</b>	<b><u>1,473,940</u></b>	<b><u>1,007,870</u></b>

Ostali poslovni rashodi u iznosu od EUR 1,102,730 se odnose na troškove za kanale i naknade Pay TV, troškove tekućeg i investicionog održavanja osnovnih sredstava, komunalnih usluga itd.

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

Za godinu završenu 31. decembra 2018. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

11. FINANSIJSKI PRIHODI I RASHODI

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Prihodi od kamata	320,968	482,380
Rashodi kamata	<u>(5,964)</u>	<u>(6,954)</u>
<b>Neto finansijski rashod-prihod</b>	<b><u>315,004</u></b>	<b><u>475,426</u></b>

12. OSTALI RASHODI

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Troškovi rashoda materijala i manjkova	7,358	2,022
Gubici po osnovu prodaje i rashodovanja osnovnih sredstava	112,543	101,707
Rashodi po osnovu otpisa potraživanja	<u>211,110</u>	<u>212,986</u>
<b>Ukupno</b>	<b><u>331,011</u></b>	<b><u>316,715</u></b>

Ostali rashodi se sastoje od manjka materijala od EUR 6,025 kazni za privredne presteupe od 1,333 i gubitaka po osnovu rashodovanja osnovnih sredstava u iznosu od EUR 112,543 i otpisa potraživanja u iznosu od EUR 211,110.



**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2018. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**13. STALNA IMOVINA**

	<u>Nematerijalna imovina</u>	<u>Zemljište</u>	<u>Gradjevinski objekti</u>	<u>Oprema</u>	<u>Investicije u toku</u>	<u>Ukupno</u>
Početno stanje na 1. januar 2018	<u>381,123</u>	<u>3,120,049</u>	<u>12,404,196</u>	<u>13,601,364</u>	<u>556,646</u>	<u>30,063,378</u>
Povećanje u toku godine	27,044	96,702	594,078	2,387,322	2,664,082	5,769,228
Rashod-otpis	-	(1,235,894)	(529,678)	(363,967)	(2,561,599)	(4,691,138)
Krajnje stanje na 31. decembar 2018	<u>408,167</u>	<u>1,980,857</u>	<u>12,468,596</u>	<u>15,624,719</u>	<u>659,129</u>	<u>31,141,468</u>
Ispravka vrijednosti						
Početno stanje 1. januar 2018	<u>144,285</u>	<u>512,864</u>	<u>6,326,236</u>	<u>7,392,916</u>	-	<u>14,376,301</u>
Amortizacija tekuće godine	22,288	-	313,564	794,815	-	1,130,667
Rashod za 2018. godinu	-	-	(3,081,987)	(728,024)	-	(3,810,011)
Krajnje stanje na 31. decembar 2018	<u>166,573</u>	<u>512,864</u>	<u>3,557,813</u>	<u>7,459,707</u>	-	<u>11,696,957</u>
Vrijednost osnovnih sredstava na 31. decembar 2018	<u>241,594</u>	<u>1,467,993</u>	<u>8,910,783</u>	<u>8,165,012</u>	<u>659,129</u>	<u>19,444,511</u>
Vrijednost osnovnih sredstava na 31. decembar 2017	<u>236,838</u>	<u>2,607,185</u>	<u>6,077,960</u>	<u>6,208,449</u>	<u>556,646</u>	<u>15,687,077</u>

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2017. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**14. ZALIHE**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Pomoćni material	449,586	341,816
Zalihe goriva i maziva	148,467	101,155
<b>Ukupno</b>	<b><u>598,053</u></b>	<b><u>442,971</u></b>

**15. POTRAŽIVANJA**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Potraživanja od kupaca (ostalih)	111,283	282,007
Potraživanja od komercijalnih emitera	535,528	802,614
Potraživanja od lokalnih emitera	179,871	202,855
Potraživanja od telekomunikacionih operatera	484,411	675,916
Potraživanja od državnih organa	3,049,647	3,459,477
Ostala potraživanja	37,259	30,458
<b>Ukupno</b>	<b><u>4,397,999</u></b>	<b><u>5,453,327</u></b>

Potraživanja od državnih organa se najvećim dijelom odnose na potraživanje u iznosu od EUR 3,450,000 za 2011, 2012 i 2013. godinu za prenos i emitovanje signala Javnog servisa Radio i televizije Crne Gore.

**16. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Blagajna	2,412	3,470
Žiro račun	495,548	1,099,378
Ostali gotovinski ekvivalenti	3,176	2,278
<b>Ukupno</b>	<b><u>501,136</u></b>	<b><u>1,105,126</u></b>

**17. POREZ NA DODATU VRIJEDNOST I AVR**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Potraživanja za više placeni porez na dodatu vrijednost	252,717	119,711
Unaprijed placeni troškovi	12,213	60,648
<b>Ukupno</b>	<b><u>264,930</u></b>	<b><u>180,359</u></b>

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2017. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**18. KAPITAL**

Odlukom Vlade Crne Gore na sjednici od 19. februara 2009. godine („Službeni list CG“, br. 21/2009) osnivački kapital Društva na dan 31. decembra 2018. godine iznosi EUR 5,943,937.

**19. REVALORIZACIONE REZERVE I REZERVE**

Revalorizacione rezerve na dan 31. decembra 2018. godine iznose EUR 8,880,677 i formirane su na osnovu procjene urađene od strane ovlaštenog procjenjivača na dan 30. jun 2018. godine.

Rezerve na dan 31. decembra 2018. godine u iznosu od EUR 401,795 nastale su prenosom ostvarene dobiti Društva u skladu sa Zaključcima Vlade Crne Gore, sa ciljem da se iskoriste za potrebe procesa digitalizacije.

**20. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Odloženo priznavanje prihoda	3,588,611	3,971,064
Rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade	<u>108,847</u>	<u>107,204</u>
<b>Ukupno</b>	<b><u>3,697,458</u></b>	<b><u>4,078,268</u></b>

**Odloženo priznavanje prihoda**

Odloženo priznavanje prihoda sa stanjem na dan 31. decembra 2018. godine u iznosu od EUR 3,697,458 predstavljaju odložene prihode po osnovu sredstava u iznosu od EUR 251,022 doniranih od Ministarstva ekonomije Vlade Republike Crne Gore Društvu za nabavku telekomunikacione opreme, EUR 1,000,000 dobijenih iz Budžeta za uknjižbu imovine, EUR 2,000,000 za rekonstrukciju i izgradnju novih objekata EUR 1,050,000 za projekat DVB-T mreže, softer za radio planiranje i digitalnu kartu Crne Gore i EUR 1,594,235 donacije od EU za digitalizaciju javnog servisa i EUR 600,000 za drugu fazu digitalizacije i lokalni mux.

**21. OBAVEZE IZ POSLOVANJA**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Primljeni avansi, depoziti i kaucije	2,124	26,660
Dobavljači u zemlji	150,569	186,185
Dobavljači u inostranstvu	<u>1,184,637</u>	<u>308,195</u>
<b>Ukupno</b>	<b><u>1,337,331</u></b>	<b><u>521,040</u></b>

**NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE**

Za godinu završenu 31. decembra 2017. godine

Iznosi su iskazani u EUR, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

**22. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE I PVR**

	<u>2018.</u>	<u>2017.</u>
Razgraničeni prihodi iz Budžeta	3,041,124	3,449,993
Obaveze za poreze, doprinose i otpremnine	<u>1,637</u>	<u>-</u>
<b>Ukupno</b>	<b><u>3,042,761</u></b>	<b><u>3,449,993</u></b>

**23. DOGAĐAJI NAKON DATUMA IZVJEŠTAJNOG PERIODA**

Nakon 31. decembra 2018. godine nije bilo događaja koji mogu imati materijalno značajan uticaj na poslovanja Društva.

Broj: 02 - 1131  
Podgorica, 29.03.2019

**IZVJESTAJ MENADŽMENTA  
RADIO-DIFUZNOG CENTRA DOO ZA 2018 GODINU**

## 1. OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE

„Radio-difuzni centar“ d.o.o. (RDC) obavlja djelatnost pružanja usluga na području radio-komunikacija i telekomunikacija, prenosa i emitovanja radijskih i televizijskih programa, prenosa slike, zvuka i podataka, kolokacije i druge savremene multimedijske usluge. Takođe, vrši iznajmljivanje lokacija, servisne usluge i sve potrebne konsultacije za izradu projekata i održavanja tehničkih uređaja i opreme, kako javnom servisu (TVCG i RADIO CG) tako i svim ostalim komercijalnim televizijama i radio stanicama.

Institucionalizovanje djelovanja u radio-difuznom domenu, zapravo formiranje Radio-difuznog centra, počelo je osnivanjem organizacionog dijela „Emisione tehnike i veze“ u okviru Radio-televizije Crne Gore. Godine 1995, Radio-difuzni centar postaje poseban sektor u sastavu tadašnjeg JP PTT Crne Gore. Od 2005. godine Radio-difuzni centar se, po odluci Vlade Crne Gore kao osnivača, odvaja i formira kao posebno preduzeće a na osnovu Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Radio-difuzni centar“- Podgorica („Sl.list CG“ br. 21/09), osnovano je jednočlano društvo čiji je osnivač Vlada Crne Gore.

Djelatnost Radio-difuznog centra d.o.o. - Podgorica je pružanje usluge pristupa elektronskim komunikacionim mrežama i pružanje elektronskih komunikacionih servisa, a naročito:

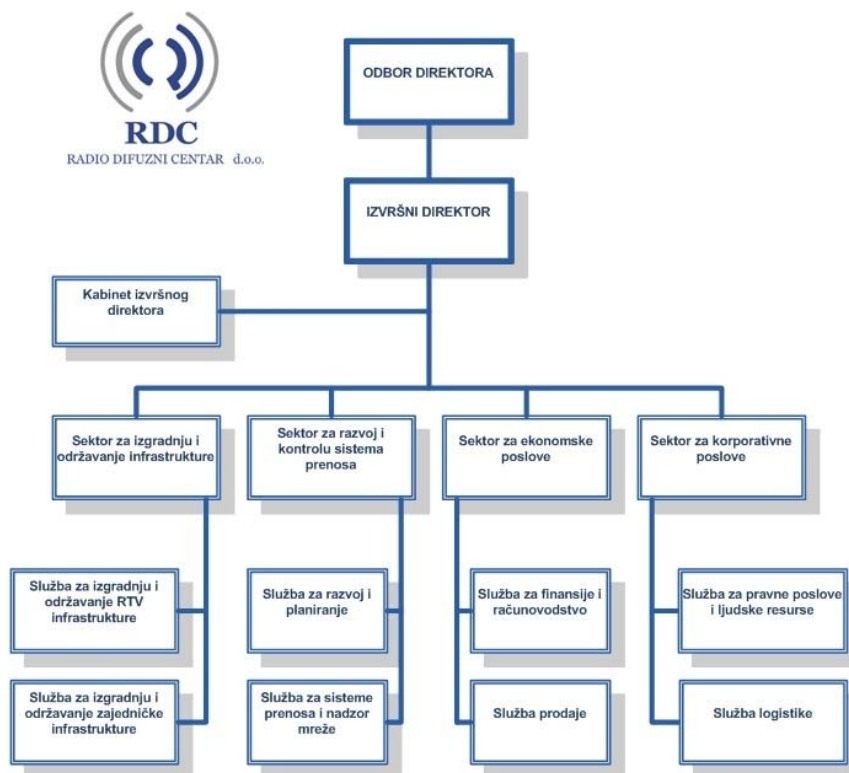
- prenos radio-difuznih signala za javne i komercijalne radio-difuzne servise,
- emitovanje radio-difuznih signala za javni servis RTV Crne Gore
- održavanje primopredajne mreže na teritoriji Crne Gore
- iznajmljivanje infrastrukture za druge pružaoce elektronskih komunikacionih mreža i servisa
- usluge elektronskih komunikacionih sistema,
- projektovanje elektronskih komunikacionih mreža,
- održavanje tehničkih uređaja i opreme u vlasništvu komercijalnih i javnih elektronskih servisa i
- druge poslove u skladu sa zakonom i statutom Društva.

Prenos i emitovanje signala „Radio-difuzni centar“ d.o.o ostvaruje sa 110 objekata, od čega su dva emisiona centra sa stalnim specijalizovanim ekipama za podršku (Lovćen, Bjelasica) čime se postiže pokrivenost signalom javnog servisa sa preko 97% na nivou CG.

Društvo je organizovano na način da se poslovi i zadaci obavljaju kroz rad zaposlenih u 4 sektora i odgovarajući broj službi i radnih pozicija (slika 1).

Ukupan broj zaposlenih na kraju 2017 godine je 107, a poseban problem društva predstavlja nepovoljna starosna struktura zaposlenih.

## Organizaciona struktura RDC-a :



Slika 1.

Radio-difuzni centar ukupno posjeduje 133 objekta :

- Lovćen i Bjelasica (sa stalnim specijalizovanim ekipama za podršku)
- 131 objekat koji se koriste za smještaj opreme RDC-a i drugih operatora telekomunikacionih usluga.

Radio-difuzni centar d.o.o. posjeduje savremeni digitalni sistem prenosa signala zasnovan na digitalnim mikrotalasnim radio-relejnim vezama, koji je u funkciji od sredine 2008. godine.

Ovaj sistem je projektovan i realizovan tako da omogućava:

- povezivanje DVB-T2 i radijskih emisionih lokacija u Crnoj Gori u jedinstvenu prenosnu mrežu
- prenos DVB-T2 i radijskih modulacionih signala, kao i različitih vrsta Ethernet saobraćaja, poput podataka za daljinski nadzor i kontrolu raznih uređaja ili Internet saobraćaja
- centralizovani nadzor i upravljanje prenosnom mrežom
- racionalno korišćenje frekvencijskih resursa
- obezbjeđivanje neophodnog prenosnog kapaciteta za trenutne i buduće potrebe
- ustupanje dijela prenosnih kapaciteta drugim korisnicima pod komercijalnim uslovima
- mogućnost jednostavnog proširenja, kako kapaciteta pojedinačnih veza, tako i veličine mreže, tj. broja radio-relejnih veza

Oprema za realizaciju sistema za prenos signala se može podijeliti u tri grupe. Prvu grupu čine radio-komunikacioni uređaji, drugu uređaji za manipulaciju Ethernet saobraćajem (Layer 3 svičevi), dok su u trećoj grupi uređaji za električno napajanje uređaja iz prethodne dvije grupe

Okosnica sistema prenosa je realizovana sa radio-relejnim uređajima u kojima je implementirana Ethernet over SDH tehnologija koja kombinuje pouzdanost SDH tehnologije i fleksibilnost i sveprisutnost Ethernet konekcija. Uređaji podržavaju najnovije tehnike GFP, VCAT i LCAS, kojima je obezbijedena bolja iskoristivost raspoloživih kapaciteta i efikasna mrežna konvergencija u smislu integracije različitih servisa. Radio-relejni uređaji rade u opsezima 6.4 – 7.1 GHz i 7.4 – 7.7 GHz. Za prenos podataka koriste se dupleksni radio kanali, sa odgovarajućim frekventnim razmakom između prijemnog i predajnog kanala. Agregatni interface radio-relejnih uređaja je STM-1, a pristupni interface je Gigabit Ethernet, što znači da sistem u suštini služi za prenos Ethernet saobraćaja. Ethernet switching i IP routing se vrše u CISCO 3560 Layer 3 Switch-evima koji se nalaze na skoro svim čvorištima mreže, pa se može zaključiti da sistem digitalnih radio-relejnih veza RDC-a suštinski predstavlja savremenu IP mrežu.

Brzine prenosa, odnosno kapaciteti pojedinih veza, se kreću od 150 Mbps do 700 Mbps (Slika 1). Radio-relejne veze se realizuju u konfiguracijama bez zaštite (N+0), jer priroda mreže omogućava da se ukupni kapacitet prenosa može dinamički mijenjati sa mogućnošću određivanja prioriteta u prenosu pojedinih vrsta saobraćaja. Južni dio i zapadni segment sjevernog dijela mreže su u topologiji prstena, koji pruža zaštitu putem preusmjeravanja saobraćaja, s tim da na pojedinim čvorištima prstena postoji krak prema lokacijama van prstena. Transmisione tačke u sjevernom dijelu mreže se takođe većinom nalaze u prstenu, s izuzetkom nekoliko lokacija koje su jednostrano umrežene. Pored opisanih radio-komunikacionih uređaja, za prenos signala do manjeg broja emisionih lokacija koriste se IP radio-relejni linkovi proizvođača CERAGON, koji rade u frekvencijskom opsegu 17.7-19.7 GHz.

U zavisnosti od kapaciteta u upotrebi su od jedan do četiri radio-frekvencijska kanala po vezi. Prilikom frekvencijskog planiranja i odabira opreme predviđena je mogućnost povećanja kapaciteta korišćenjem dodatnih radio kanala ili korišćenjem istog radio kanala sa dvije polarizacije (tzv. CCDP režim – Co-Channel Dual Polarized). Pritom su uzeti u obzir postojeći radio-relejni linkovi, pa je izbor kanala i polarizacija takav da se maksimalno smanje mogućnosti interferencije, kako sa tuđim radio-relejnim vezama, tako i interferencije unutar same mreže.

Imovinu društva čine pokretne i nepokretne stvari, novčana i druga imovinska prava preuzeta iz Javnog preduzeća za prenos i emitovanje radio-difuznih signala d.o.o. - Podgorica i vrijednost osnovnog kapitala društva je 5.943.937 eura. Vrijednost stalne imovine na dan 31.12.2018 godine je 19.444.509,75 Eura.

Radio-difuzni centar je samostalan privredni subjekt koji sredstva za finansiranje obezbjeđuje iz sredstava ostvarenih pružanjem usluga iz okvira djelatnosti, donacija i drugih izvora u skladu sa zakonom. Za obaveze prema trećim licima Radio-difuzni centar d.o.o. odgovara cjelokupnom imovinom, dok osnivač (Vlada Crne Gore) odgovara do visine svog uloga.

Korisnici usluga RDC-a su Telenor, Crnogorski Telekom, M:tel, gotovo svi TV i radio emiteri iz Crne Gore, Seizmološki zavod, MUP Crne Gore, Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost, Wireless Montenegro, Wimax Montenegro, Orion telekom d.o.o. i mnogi drugi.

Radio-difuzni centar (RDC) je na tržištu Crne Gore prepoznat kao operator sa značajnom snagom u oblasti radio-difuzije, odnosno distribucije TV i radio signala preko mreže zemaljskih predajnika. Firma nastoji da stalno unapređuje svoje poslovanje, što je veliki izazov u vrijeme sve intenzivnijeg razvoja informacionog društva. Tako je i usvajanje novog, najsavremenijeg standarda za emitovanje digitalnog signala DVB-T2, stvorilo osnovu za uvođenje i novog servisa naplatne televizije. Digitalni signal omogućava televiziju koja je dostupnija, jednostavnija, kvalitetnija i jeftinija.



Kroz slobodne kapacitete oba MUXa RDC je razvio platformu PAY-TV usluge putem digitalne zemaljske mreže realizovane na DVB-T2 platformi. Komercijalni naziv ove usluge je TV za Sve i realizuje sa firmom Crnogorski Telekom.

RDC PAY-TV uslugu emituje sa dodatnih 13 TV programa dopunjujući slobodni prostor u MUX1, što sa postojećih 5 besplatnih TV programa znači da je u MUX1 sadržano ukupno 18 TV programa koji se emituju sa 110 emisionih lokacija.

Kroz MUX 2 emituje se dodatnih 16 programa sa ukupno 38 lokacija.

Ukupan broj pretplatnika na kraju 2018 godine je 8.014.

## **2. ANALIZA FINANSIJKOG POLOZAJA I REZULTATA POSLOVANJA**

## 2.1

**ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI /BILANS STANJA/**

na dan 31.12.2018\_ godine

Popunjava lice	
Matični broj: 02394294	Šifra djelatnosti: 6419
Popunjava: Vladimir Dragovic	

Naziv: "RADIO - DIFUZNI CENTAR" D.O.O. PODGORICA
Sjedište: CETINJSKI PUT B.B. , PODGORICA, CRNA GORA

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	<b>A K T I V A</b>				
00(dio)	A. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	001			
	B. STALNA IMOVINA ( 003+004+005+009 )	002		<b>19444510</b>	15687077
012	I. GOODWILL	003			
01 bez 012	II. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004		<b>241594</b>	236838
	III. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)	005		<b>19202916</b>	15450239
020, 022, 023, 026, 027(dio), 028(dio), 029	1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006		<b>19202916</b>	15450239
024, 027(dio), 028(dio)	2. Investicione nekretnine	007			
021, 025, 027(dio), 028(dio)	3. Biološka sredstva	008			
	IV. DUGOROCNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011+012)	009			
030, 031(dio), 032(dio), 039(dio)	1. Učešća u kapitalu	010			
031(dio), 032(dio)	2. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	011			
032(deo),033 do 038, 039(dio)	3. Ostali dugorocni finansijski plasmani	012			
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	013			
04	D. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	014			
	E. OBRтна SREDSTVA	015		<b>5762144</b>	7181784
10 do 13,15	I. ZALIHE	016		<b>598053</b>	442971
	II. KRATKOROCNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (018 do 022)	017		<b>5164091</b>	6738813
20, 21, 22 osim 223	1. Potraživanja	018		<b>4362251</b>	5453327

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
223	2. Potraživanja za više placeni porez na dobitak	019			
23 minus 237	3. Kratkoročni finansijski plasmani	020			
24	4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	021		<b>501136</b>	1105127
27 i 28 osim 288	5. Porez na dodatu vrijednost i AVR	022		<b>300704</b>	180359
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+013+014+015)	023		<b>25206654</b>	22868861
	PASIVA				
	A. KAPITAL (102 do 109)	101		<b>16958089</b>	14659121
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102		<b>5943937</b>	5943937
31	II. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	103			
32	III. REZERVE	104		<b>401795</b>	321795
330, 331 i 333	IV. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOZIVIH ZA PRODAJU	105		<b>8880677</b>	6723246
332 i 334	V. NEGATIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA RASPOLOZIVIH ZA PRODAJU	106			
34	VI. NERASPOREDJENA DOBIT	107		<b>1731680</b>	1670143
35	VII. GUBITAK	108			
237	VIII. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE I OTKUPLJENI SOPSTVENI UDJELI	109			
	B. DUGOROCNA REZERVISANJA I DUGOROCNE OBAVEZE (111+112)	110		<b>3697458</b>	4078268
40(dio)	I. DUGOROCNA REZERVISANJA	111		<b>108847</b>	107204
41	II. DUGOROCNE OBAVEZE (113+114)	112		<b>3588611</b>	3971064
414, 415	1. Dugorocni krediti	113			
41 bez 414, 415	2. Ostale dugorocne obaveze	114		<b>3588611</b>	3971064
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	115		<b>164758</b>	159409
	D. KRATKOROCNA REZERVISANJA I KRATKOROCNE OBAVEZE (117+124)	116		<b>4386349</b>	3972063
	I. KRATKOROCNE OBAVEZE (118 do 123)	117		<b>4386349</b>	3972063
42, osim 427	1. Kratkoročne finansijske obaveze	118		<b>668</b>	1030
427	2. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	119			
43 i 44	3. Obaveze iz poslovanja	120		<b>1337356</b>	521040
45, 46 i 49 osim 498	4. Ostale kratkoročne obaveze i PVR	121		<b>3042761</b>	3449993
47, 48 osim 481	5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	122		<b>5564</b>	

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
481	6. Obaveze po osnovu poreza na dobit	123			
40(dio)	II. KRATKOROCNA REZERVISANJA	124			
	E. UKUPNA PASIVA (101+110+115+116)	125		<b>25206654</b>	22868861

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" broj 80/08) i IV Direktivom EU.

**ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/**

u periodu od 01.01.2018 do 31.12.2018 godine

Popunjava lice	
Matični broj: 02394294	Šifra djelatnosti: 6419
Popunjava: Vladimir Dragovic	

Naziv: "RADIO - DIFUZNI CENTAR" D.O.O. PODGORICA
Sjedište: CETINJSKI PUT B.B. , PODGORICA, CRNA GORA

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	I. POSLOVNI PRIHODI ( 202 do 206 )	201		<b>5510556</b>	4675456
60, 61	1. Prihodi od prodaje	202		<b>5102414</b>	4140927
62	2. Prihodi od aktiviranja ucinaka i robe	203			
630	3. Povećanje vrijednosti zaliha ucinaka	204			
631	4. Smanjenje vrijednosti zaliha ucinaka	205			
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	206		<b>408142</b>	534529
	II. POSLOVNI RASHODI ( 208 do 212 )	207		<b>5441182</b>	4748225
50	1. Nabavna vrijednost prodane robe	208			
51	2. Troškovi materijala	209		<b>826765</b>	707053
52	3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi	210		<b>2000903</b>	1971094
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211		<b>1139574</b>	1062209
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212		<b>1473940</b>	1007869
	A. POSLOVNI REZULTAT ( 201-207 )	213		<b>69374</b>	-72769
66	I. FINANSIJSKI PRIHODI	214		<b>320968</b>	482380
56	II. FINANSIJSKI RASHODI	215		<b>5964</b>	6954
	B. FINANSIJSKI REZULTAT (214 - 215)	216		<b>315004</b>	475426
67, 68, 691 i 692	I. OSTALI PRIHODI	217		<b>93921</b>	144559
57, 58, 591 i 592	II. OSTALI RASHODI	218		<b>331011</b>	316715
	C. REZULTAT IZ OSTALIH AKTIVNOSTI ( 217-218 )	219		<b>-237090</b>	-172156
	D. REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA ( 213+216+219 )	220		<b>147288</b>	230501
690 - 590	E. NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	221			
	F. REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA ( 220+221 )	222		<b>147288</b>	230501

Grupa računa, račun	POZICIJA	Redni broj	Napomena - broj	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	G. DRUGE STAVKE REZULTATA /POVEZANE SA KAPITALOM/ (224 do 228)	223			
	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju	224			
	2. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih ulaganja	225			
	3. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu ucešća u kapitalu pridruženih društava	226			
	4. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	227			
	5. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	228			
	H. PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)	229		-5349	-23400
721	1. Tekuci porez na dobit	230			
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	231		-5349	-23400
	I. NETO REZULTAT (222+223-229)	232		141939	207101
	J. ZARADA PO AKCIJI				
	1. Osnovna zarada po akciji	233			
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	234			

Obrazac usklađen sa članom 3 Zakona o računovodstvu i reviziji ("Sl. list CG" broj 80/08) i IV Direktivom EU.

## **2.2 Racio pokazatelji**

Ograničenost ekonomskih resursa čijom transformacijom preduzeće treba da zadovolji potrebe potrošača, nameće potrebu da se kroz poslovanje ostvari što veći stepen ekonomske efikasnosti.

Ekonomska efikasnost se definiše kao sposobnost preduzeća da postavljene ciljeve ostvari uz što racionalniju upotrebu resursa.

Pokazatelji poslovanja prikazuje uzročnu povezanost između određenih bilansnih pozicija i na taj način govori o nekom aspektu finansijskog uspjeha preduzeća

Poslovanje Društva u 2018. godini karakteriše nastavak održivog rasta i efikasnosti, uz punu finansijsku stabilnost i upravljanje obavezama, kao dijela dugoročne poslovne strategije.

<b>Osnovni podaci o poslovanju</b>		<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
1	Prihodi	4.345.269	5.302.396	5.925.445
2	EBITDA (€)	1.041.982	1.272.345	1.283.918,47
3	EBIT (€)	72.275	23.7455	153.251,93
4	Neto dobit (€)	59.230	207.101	141.812
5	Ukupna aktiva (€)	22.744.734	22.868.861	25.296.654
6	Osnovni kapital (€)	5943927	5.943.927	5.943.937
7	Neraspoređena dobit (€)	1.296.209	1.670.143	1.731.552
8	Obrtna imovina (€)	7.463.438	7.181.784	5.762.144
9	Kratkoročne obaveze i rezervis. (€)	3.658.997	3.972.063	4.386.349
10	Dugoročne obaveze i dug. rezer. (€)	4456247	4078268	3.697.458
11	NOS (neto obrtna sredstva) (€)	3184916	2142569	1.375.795
12	Troškovi zaposlenih (€)	1816009	1971094	2.000.903
13	CAPEX (ulaganja u osn. sredstva) (€)	1789253	1557315	2.664.082
14	Broj zaposlenih (na kraju godine)	110	111	107
<b>Pokazatelji profitabiln., likvidn., zaduženosti i efikasnosti</b>		<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
15	Neto profitna marža (%)	1,54	5,00	2,39
16	ROE (%)	0,99	3,48	0,56
17	ROA (%)	0,41	1,41	0,84
18	Tekuća likvidnost	2,03	1,8	1,31
19	Rigorozni racio likvidnosti	41,8	12,6	3,66
20.	Koeficijent finansijske stabilnosti	0,81	0,83	0,94
21	Koef.finansijskog leveridža	0,55	0,55	0,47
22	Obaveze / Pasiva (%)	34,85	35,20	32,07

23	Koeficijent solventnosti	0,53	0,51	0,41
24	Koeficijent obrta potraživanja	0,731	0,86	1,34
25	Koeficijent obta dobavljača	12,81	6,3	4,5

**Analiza potraživanja**

	<i>Ukupno potraživanja</i>	<i>Naplativo u roku dužem od 6 mjeseci</i>	<i>Sporna potraživanja</i>	<i>Sumnjiva potraživanja</i>	<i>Ne očekuje se naplata</i>	<i>Otpis</i>
<b>Po godinama:</b>						
<b>2018</b>	<b>1.718.459</b>		<b>2.201</b>		<b>406.566</b>	<b>228.433</b>
<b>2017</b>	<b>2.220.637</b>		<b>2.201</b>		<b>257.245</b>	<b>439.998</b>
<b>2016</b>	<b>2.873.750</b>		<b>24.108</b>		<b>504.295</b>	<b>77.015</b>



**Z-SCORE**

<b>Redni broj</b>	<b>Pozicija</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
1	Ukupna sredstva	22.744.734	22.868.861	25,602,654
2	Tekuća imovina	7.463.438	7.181.784	5.762.144
3	Stalna imovina	15.281.296	15.687.077	19.444.520
4	Obrtni kapital (3-2)	7.817.858	8.505.293	13.682.376
5	X1 (4/1)	0.34	0.37	0,53
6	Zadržani (neraspoređeni) dobitak	1.296.209	1.670.143	1.731.552
7	X2 (6/1)	0.057	0.07	0.068
8	Zarada prije odbitka kamata i poreza na dobitak	65.992	230.501	147.288
9	X3 (8/1)	0.003	0.01	0.057
10	Kapital	14.493.481	14.659.121	16.957.961
11	Obaveze	8.115.244	8.050.331	8.083.807
12	X4 (10/11)	1,7	1,82	2.09
13	Prihodi od prodaje	3.853.686	4.140.927	5.102.414
14	X5 (13/1)	0,16	0,18	0.2
<b>Z-SCORE</b>		<b>2.77</b>	<b>2.45</b>	<b>2.95</b>

**Zmijewski-SCORE**

<b>Redni broj</b>	<b>Pozicija</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
1	Neto dobit	59.230	207.101	141.812
2	Ukupna aktiva	22.744.733	22.868.861	25.206.655
3	<b>X1 (1/2)</b>	<b>0,003</b>	<b>0,009</b>	<b>0,006</b>
4	Ukupne obaveze	8.115.244	8.049.332	8.083.807.
5	Ukupna imovina	15.281.296	15.687.077	19.444.510
6	<b>X2 (4/5)</b>	<b>0,53</b>	<b>0,51</b>	<b>0,41</b>
7	Obrtna imovina	7.463.438	7.181.784	5.762.144
8	Kratkoročne obaveze	4.658.997	3.972.063	<b>4.386.349</b>
9	<b>X3 (7/8)</b>	<b>1,6</b>	<b>1,81</b>	<b>1,31</b>
<b>Zmijewski-SCORE (P)</b>		<b>2.13</b>	<b>2,32</b>	<b>1,72</b>

2.3. Članom 14 Odluke o osnivanju društva propisano je da je organ upravljanja društva Odbor direktora, a članom 17 da je organ rukovođenja izvršni direktor.

Odbor direktora u sastavu:

Prof. Dr Srdjan Stanković, predsjednik

Dejan Medojević, član

Niko Martinović, član

Miodrag Koljević, član

Tvrtko Crepulja, član ,

Saglasno odredbama Zakona o reviziji obrazovan je Revizorski odbor u sastavu:

- Žarko Marjanović, predsjednik

-Dubravka Čadjenović, član

-Ana Marinović, član

### **3. Mjere zaštite životne sredine**

3.1. Zaposleni Društva obavljaju aktivnosti uz visoku svjesnost o potrebi racionalnog vršenja naših usluga na način da iste ne utiču negativno na životnu sredinu.

Kako osnovna djelatnost Društva ne predstavlja izvor ugrožavanja životne sredine i nije bilo posebnih ulaganja za te namjene u poslovnoj 2018. godini, u svrhu dalje standardizacije poslovanja planirano je da se u naredne dvije poslovne godine uvedu kao posebni standardi sistem zaštite životne sredine i sistem upravljanja otpadom . Prvi korak u kreiranju sistema će biti identifikacija uticaja našeg poslovanja na životnu sredinu .

3.2. Radio-difuzni centar kao društveno odgovoran subjekat u okviru raspoloživih finansijskih sredstava tokom 2018 godine donirao je sredstva, pored ostalog:

- za pokrice dijela troškova liječenje građana Crne Gore, Kliničkom Centru kao I

- za nabavku opreme Kliničkom centru

- za pokrice troškova organizacije sportskih takmicenja i učešće na sportskim takmiceljima

izvan Crne Gore.

Kroz kontinuirano podržavanje humanitarnih, kulturnih, sportskih i obrazovanih projekata nastojimo da naše okruženje učinimo boljim i ljepšim za život

#### 4. PLANIRANI BUDUCI RAZVOJ

Poslovni planovi za 2019. godinu su usmjereni ka daljoj potvrdi održivo rastućeg i stabilnog poslovanja, sa elementima racionalizacije poslovanja, koja podrazumijeva i umjerena i održiva investiciona ulaganja, kao i nastavak poslovanja u uslovima pune finansijske stabilnosti i adekvatnog upravljanja obavezama.

Dakle, Društvo nastavlja da posluje u skladu sa principom kontinuiranog poslovanja, i nastojace da postigne veći stepen pokrivenosti tržišta na kojem posluje, unaprijedi usluge, uz dalja investiciona i ulaganja u zaposlene.

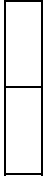
**Cilj poslovanja**—povećanje kvaliteta usluga i zadovoljstvo korisnika, postovanje principa održivog razvoja, uključujući energetska efikasnost i zaštitu životne sredine.

**Misija** - Postići najviše standarde na svim poljima rada, uz prioritet i obavezu da korisnicima naših usluga obezbijedimo kvalitetnu uslugu pod povoljnim finansijskim uslovima.

**Vizija** - potrebu neprestanog poboljšanja kvaliteta i dostupnosti usluga. Analizirajući trendove na telekomunikacionom tržištu, kroz Investiciona i ulaganja u znanja zaposlenih obezbijediti, konkurentsku prednost. Vizija društva je da spremno- tehnički, tehnolosko i kadrovski “dočekamo” zahtjeve tržišta, uz opredjeljenje da je neophodno ne samo da pratimo nove trendove na tržištu, nego da ih sami predviđamo i kreiramo

#### **Projekcija bilansa uspjeha**

	Plan 2018. (€)	Plan 2019. (€)
Ukupan prihod	<b>5.548.412</b>	<b>5.516.990</b>
Prihodi od poslovne aktivnosti	4.311.167	4.081.000
Ostali prihodi	1.237.245	1.435.990
Ukupan rashod	<b>5.395.000</b>	<b>5.459.000</b>
	153.412	<b>57.990</b>



## 5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAZIVANJA I RAZVOJA

Za period od 2018 do 2019.godine planirane su sledeće aktivnosti u pravcu razvoja i standardizacije koje bi trebalo da osnaže strategiju održivog širenja kroz:

- dalje pokrivanje tržišta na kojem poslujemo,
- investicione aktivnosti u 2018.g. finansiraće se iz raspoloživih sredstava a na osnovu zahtjeva korisnika i prioriternih
- investicija predvidjenih Finansijskim planom. Prioritet investicija utvrdjivaće se na osnovu očekivanih prihoda od investiranih sredstava kao i potreba utvrdjenih programom proširivanja digitalne mreže.
- održavanje pokazatelja likvidnosti, finansijske stabilnosti i solventnosti na visokom nivou iz prethodnih godina, uz održavanje i umjereno poboljšanje pokazatelja aktivnosti i efikasnosti,
- uvođenje sistema upravljanja otpadom

Društvo zaposlenima pristupa kao najznacajnijem resursu , cijeneći da su zaposleni osnova dugoročnosti održivosti poslovanja. Radio-difuzni centar iz sopstvenih sredstava finansira troškove stručnih osposobljavanja, obuka, posjeta sajmovima tehnike u cilju upoznavanja sa novim tehnologijama . Zbog posebnosti radnih obaveza ,

Za zaposlene na održavanju I izgradnji infrastrukture I zaposlenim na održavanju prenosnih sistema, obezbijedjena je kvalitetna oprema zaštite na radu.

Takodje , nas cilj je I da iz ostvarenih prihoda obezbijedimo kvalitetne uslove za rad zaposlenima, urednost u isplatama zarada Ina taj način obezbijedimo kvalitetnu osnovu za njihovo profesionalno angažovanje i lično zadovoljstvo.

## 6. CILJEVI I METODE UPRAVLJANJA RIZIKOM

Menadžment Društva procjenjuje periodično i u kontinuitetu opšte poslovno okruženje kao i interne i eksterne rizike kojima je Društvo izloženo. Zbog izuzetno razvijene konkurencije na tržištu telekomunikacija, društvo čini napore da prepoznajući prvenstveno ekonomske interese gradi nove i sanira postojeće kapacitete stvarajući uslove za pružanje kvalitetnije usluge kao i povećavajući broj iznajmljenih lokacija i sistema prenosa.

Društvo takodje s posebnom pažnjom prati i "ponasanja" na tržištu u dijelu cjenovne politike i cijeneći nivo tržišnih rizika, kroz posebne odluke prilagođava se zahtjevima tržišta i tržišnim kretanjima

Društvo posebno preispituje i analizira izloženost rizicima upravljanja potraživanjima, s obzirom da su značajan dio korisnika nasih usluga, radio i tv emiteri, čiji je dug, za period januar 2014 do januara 2017 godine. –kroz državnu pomoć, preuzela Vlada Crne Gore .

Društvo cijeneći poslovni ambijent izuzetno nepovoljnim za veliki broj komercijalnih radio i tv emitera, omogućava da zaostala dugovanja , zaključivanjem sporazuma, isplate u ratama u periodu do 5 godina.

U okviru svake od prepoznatih grupa rizika Društvo periodično analizira i identifikuje pojedinačne ali i ukupne moguće efekte rizika po poslovanje Društva, i preventivno djeluje i propisuje adekvatne mjere za minimiziranje rizika, odnosno eventualno eliminisanje rizika u potpunosti .

U smislu gore navedenog Društvo sprovodi sledeće aktivnosti:

- Ugovara poslove na osnovama fer i transparentnog poslovanja, i u prihvatljivim rokovima
- Analizira tržište i prilagođava se potrebama istog, uz sagledavanje svih eventualnih rizika i preduzimanje mjera kojima će se isti izbjeći ili će njihov efekat biti minimalan
- Redovno i aktivno prati i usklađuje cijene, tražeci prihvatljiva rješenja i za društvo i za korisnike usluga , cijeneći stabilan i kvalitetan poslovan odnos i kontinuitet poslovne saradnje, veoma važnim za održiv razvoj društva .
- Detaljno analizira i planira novčane tokove (prilive i odlive), ali i sveukupno poslovanje, po svim segmentima poslovanja,
- Društvo uspješno izvršava sve obaveze prema državi, zaposlenima i dobavljačima
- Značajno ulaze u stručno usavršavanje i edukaciju zaposlenih
- Aktivno prati pravne propise i preispituje usklađenost Društva sa izmjenama propisa
- Analizira i druge aspekte poslovanja i poslovnog okruženja po potrebi.

Radio-difuzni centar do sada nije koristio kreditna sredstva, te je za realizacije neke od investicionih odluka u cilju pospješivanja ponude RDC, isto jedna od mogućnosti.

## **7 Ostalo**

Društvo će sa prihvatljivom mjerom optimizma nastojati da u narednom periodu investira u povećanje kvaliteta usluga , koristeći prevashodno sopstvena finansijska sredstva. Očekujemo da će osnivač društva -Vlada Crne Gore , finansijski podržati aktivnosti u dijelu pokrivanja digitalnim signalom I poručja Crne Gore za koje društvo nema ekonomskog interesa ni opravdanosti za investiranje

IZVRSNI DIREKTOR

Slobodan Stanišić



## **BDO d.o.o. Podgorica**

Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 120

81000 Podgorica

Montenegro

Tel: +382 20 228 449

Fax: +382 20 228 449

[www.bdo.co.me](http://www.bdo.co.me)



BDO d.o.o. Podgorica, privredno društvo osnovano u Crnoj Gori, je članica BDO International Limited, kompanije sa ograničenom odgovornošću sa sjedištem u Velikoj Britaniji i dio je međunarodne BDO mreže firmi članica.

BDO je brend ime za BDO mrežu i za svaku BDO firmu članicu.

BDO d.o.o. Podgorica, a limited liability company incorporated in Montenegro, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO member firms.