



RADIO-DIFUZIONI CENTAR d.o.o.

Bul. Sv. Petra Cetinjskog 130/V, 81000 Podgorica; tel: +382 (0)20 408 000; fax: 408 005; web: www.rdc.co.me

Broj: 02-3994/A
Podgorica, 21.10.2022. godine

STRATEGIJA NAPLATE POTRAŽIVANJA

Radio-difuzni centar d.o.o.

Radio-difuzni centar d.o.o. iz Podgorice, jednočlano društvo čiji je osnivač Vlada Crne Gore, (u daljem tekstu Društvo) je pristupio izradi Strategije naplate potraživanja, čiji će sastavni dio biti Akcioni plan naplate potraživanja, u skladu sa preporukom P10 koju je Državna revizorska institucija Crne Gore dala u svom Izvjestaju o reviziji godišnjeg finansijskog izvještaja Radio-difuzni centar d.o.o. Podgorica za 2021. godinu, a koja glasi: „**Preporučuje se Društvu da donese Strategiju naplate potraživanja i na osnovu iste sačini Akcioni plan naplate potraživanja sa: mjerama, nosiocima aktivnosti i rokovima i mjesečnim izvještavanjem Odbora direktora o ostvarenim rezultatima.**”

Djelatnost Društva je pružanje usluge pristupa elektronskim komunikacionim mrežama i pružanje elektronskih komunikacionih servisa, a naročito:

- emitovanje radio-difuznih signala za javni servis RTV Crne Gore
- prenos radio-difuznih signala za javne i komercijalne emitere,
- iznajmljivanje elektronske komunikacione infrastrukture i povezane opreme Radio difuznog centra operatorima i drugim pravnim licima,
- zakup kapaciteta i pristupa mreži Radio difuznog centra od strane korisnika usluga,
- projektovanje elektronskih komunikacionih mreža,
- održavanje tehničkih uređaja i opreme u vlasništvu komercijalnih i javnih emitera

Za pružene usluge društvo korisnicima usluga dostavlja mjesečne fakture do 5. u mjesecu za prethodni mjesec sa valutom plaćanja do 15. u tekućem mjesecu.

Društvo je do sada u cilju naplate potraživanja preduzimalo niz aktivnosti koje su rezultirale boljom naplatom potraživanja. Aktivnosti koje su do sada sprovedjene odnose se na: svakodnevnu evidenciju stanja potraživanja korisnika usluga, dostavljanje opomena pred utuženje korisnicima koji ne izmiruju svoje obaveze po osnovu pruženih usluga, podnošenje predloga za izvršenje protiv korisnika usluga koji duguju više mjesečnih računa, te potpisivanje Sporazuma o namirenju dugovanja u ratama.

Međutim, i pored primjene pomenutih aktivnosti, postoje problemi u naplati dospjelih potraživanja (korisnik usluga ne reaguje na dostavljenu opomenu, korisnik ne plaća rate po Sporazumima, računi nekih korisnika su blokirani zbog čega se ne može do kraja sprovesti postupak prinudne naplate, pokrenute tužbe od strane ovog društva pred nadležnim sudom)

Korisnici usluga

Javni i komercijalni radio i TV emiteri

Prenos i emitovanje radio i TV programa, koristeći infrastrukturu Društva obavljaju: lokalni javni radio emiteri (15 emitera), lokalni javni TV emiteri (3 emitera), komercijalni radio emiteri (29 emitera), komercijalni TV emiteri (4 emitera).

Prepoznajući veoma otežane uslove poslovanja svih radio i TV emitera na crnogorskoj medijskoj sceni, a imajući u vidu značaj medijskog pluralizma i u cilju njegovog podsticanja, Vlada Crne Gore je u više navrata odobravala državnu pomoć komercijalnim i lokalnim radio i TV emiterima radi pokrivanja njihovih dugovanja prema RDC-u i to:

1. Zaključkom broj 03-2061 od 10.03.2011. odobrena je državna pomoć svim emiterima kojima RDC izdaje fakture i to:
U 2011. god. iznos od 1.655.446,82eur
U 2012. god. iznos od 1.254.206,94eur
U 2013. god. iznos od 529.276,80eur
2. Zaključkom broj 07-522 od 17.03.2017. odobrena je državna pomoć svim emiterima u iznosu od 36 faktura (visina fakture definisana je na osnovu fakture koja je izdata u januaru 2017. godine od strane RDC-a za svakog emitera pojedinačno), s tim da iznos državne pomoći ne može preći iznos od 200.000 eura po emiteru.

Ukupni odobreni iznos državne pomoći 2017. godine je 1.597.092,72 eura i bio je isplaćen u periodu od 5 godina:

- 200.000,00 eura za 2017.godinu
- 200.000,00 eura za 2018.godinu
- 397.092,72 eura za 2019. godinu
- 400.000,00 eura za 2020. godinu
- 400.000,00 eura za 2021. godinu

Pomenutim zaključkom Vlade (mart 2017) utvrđeno je da pravo na uplatu državne pomoći imaju emiteri koji izmiruju redovne obaveze prema RDC-u iz prethodnih godina počev od 2017.g. i isto se potvrđivalo zaključivanjem sporazuma o državnoj pomoći za svaku konkretnu godinu, te je ovakav Zaključak Vlade uticao na redovnost uplate preostalih faktura koje nisu bile obuhvaćene državnom pomoći.

3. Zaključkom broj 04-2481/2 od 22. aprila 2022. godine odobrena su sredstva u iznosu 400.000,00 eura iz tekuće budžetske rezerve kao pomoć komercijalnim radio i TV emiterima a koja će RDC-u biti uplaćena do kraja 2022.godine.

Pomenutim zaključkom nijesu obuhvaćena dugovanja lokalnih radio i tv stanica.

Mobilni operatori

Usluge zakupa infrastrukture na lokacijama RDC-a koriste sva tri mobilna operatora: M-tel, Crnogorski Telekom i One, koji pružaju usluge mobilne telefonije na teritoriji Crne Gore.

Ostali korisnici usluga

Za usluge prenosa i emitovanja programa RTV, Budžetom Crne Gore se obezbjeđuju sredstva i ista se na osnovu zaključenog ugovora između Ministarstva kulture i medija i Radio-difuznog centra uplaćuju na račun društva.

Korisnici naših usluga zakupa infrastrukture, kapaciteta i sistema prenosa su: Zavod za hidrometeorologiju i seizmologiju Crne Gore (HMZ CG), Ministarstvo unutrašnjih poslova Crne Gore (MUP CG), Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore (EKIP), Orion Telekom, Uprava pomorske sigurnosti i upravljanje lukama (UPSUIL CG), Wireless Montenegro (TETRA sistem), Regionalni vodovod Crnogorsko primorje, Američka ambasada, Crnogorski elektroprenosni sistem (CGES), Agencija za elektronske medije (AEM) i drugi.

STRATEGIJA

Polazeći od opštih uslova za pružanje usluga Radio-difuzni centar sa svim korisnicima usluga ima zaključen ugovor kojim su definisana prava i obaveze potpisnika ugovora. Istim je pored ostalog definisan i način plaćanja, kao i mjere koje Društvo može preduzeti u cilju naplate potraživanja i eventualnog raskida ugovora odnosno prestanka pružanja usluga.

Vodeći se prevashodno potrebom obezbjeđivanja ugovorenog nivoa kvaliteta i nesmetanog pružanja usluga Društvo će preduzimati sve aktivnosti u cilju bolje naplate potraživanja i obezbjeđenja finansijske stabilnosti društva. Pri definisanju rokova i načina naplate potraživanja, društvo će voditi računa i o specifičnosti korisnika naših usluga s obzirom da isti pružaju usluge velikom broju građana Crne Gore ili se radi o uslugama od posebnog značaja za funkcionisanje državnih institucija.

Društvo će Akcionim planom utvrditi konkretne mjere za bolju naplatu potraživanja

AKCIONI PLAN

Akcionni plan naplate potraživanja sadrži aktivnosti koje će društvo preduzimati u cilju poboljšanja naplate potraživanja.

Mjere politike naplate potraživanja su:

- upozorenje na neizmirene obaveze i dodatni rok za plaćanje od 15 dana,
- korisnicima usluga koji na dan 30.10. 2022. god imaju značajna dugovanja po osnovu mjesečnih faktura a nemaju zaključene sporazume za dugovanja iz prethodnog perioda, ponuditi zaključenje Sporazuma o plaćanju u ratama
- Opomena pred utuženje
- Izvršni postupak
- Podnošenje tužbe

Akcionim planom definisaće se rokovi za izvršenje mjera, kao i lica-zaposleni odgovorni za konkretno spovodjenje mjera.

U cilju bolje naplate potraživanja od korisnika svojih usluga - pravnih lica, Društvo će u narednom periodu preduzeti sljedeće:

R.br.	Mjera	Nosilac aktivnosti	Datum izvršenja
1.	Sačiniti Izvještaj o stanju duga sa podacima o iznosima mjesečnih faktura i podacima o eventualno zaključenim sporazumima (mjesečni iznos, broj mjesečnih rata, iznos duga) i dnevno ga ažurirati.	Služba finansija, referent: Žana Mihaljević	01.11.2022.
2.	Sačiniti spisak korisnika sa podacima do sada sprovedenih postupka (sporazum, rjesenje o prinudnoj naplati, tužba i sl.)	Služba prodaje i pravna služba: Dragana Odović, Mila Šutulović, Dijana Tufegdžić	01.11.2022.
3.	Sačiniti spisak korisnika usluga koji duguju više od 2 mjesečne fakture. Za dug do 01.11.2022. godine, veći od dvije mjesečne fakture ponuditi zaključenje sporazuma o plaćanju u ratama koji zavisno od visine duga ne može biti duži od 12 mjeseci. Ukoliko korisnik ne želi da potpiše sporazum, obavezan je platiti cjelokupan	Služba prodaje i pravna služba: Dragana Odović, Mila Šutulović, Dijana	Do 15.11.2022.

	dug i pokrenuće se postupak prinudne naplate.	Tufegdžić	
4.	Sačiniti spisak korisnika usluga koji duguju do dvije mjesečne fakture, upozoriti na obavezu plaćanja faktura (mejlom) u roku od 15 dana za plaćanje obaveze.	Služba prodaje: Dragana Odović, Mila Šutulović	Do 20. u tekućem mjesecu za prethodni dvomjesečni dug
5.	Svakog 5. u tekućem mjesecu napraviti spisak korisnika koji nisu izvršili uplatu po upozorenju.	Služba prodaje: Dragana Odović, Mila Šutulović	05. u tekućem mjesecu
6.	Do 10. u tekućem mjesecu pripremiti i dostaviti opomene pred utuženje za neplaćanja potraživanja prethodna dva mjeseca sa rokom plaćanja za 15. dana.	Služba za pravne poslove	Do 10. u tekućem mjesecu
7.	Istekom 15. dana od dostavljanja Opomene protiv korisnika usluga, kojima je poslata Opomena pred utuženje, a koji nijesu izmili svoje obaveze, pokrenuti postupak prinudne naplate podnošenjem predloga za izvršenje nadležnom javnom izvršitelju.	Služba za pravne i opšte poslove	Mjesečno
8.	<p>Provjeravati plaćanja po osnovu ranije zaključenih Sporazuma o plaćanju dugovanja na rate sa korisnicima usluga, na osnovu kojih su se oni obavezali da svoja dugovanja izmire u mjesečnim ratama i sačiniti izvještaj.</p> <p>Korisnike koji kasne sa uplatom više od jedne rate po Sporazumu kontaktirati pisanim putem i upozoriti na obavezu plaćanja u roku od 15 dana.</p> <p>Ukoliko ne postupe po ovom zahtjevu u roku od 15 dana kontaktirati nadležnog javnog izvršitelja i prinudno naplatiti sredstva po Sporazumu.</p>	Referent: Desanka Mihailović i Žana Mihaljević, Dragana Odović, Mila Šutulović Dijana Tufegdžić	Mjesečno
9.	Korisnicima usluga, protiv kojih je pokrenut postupak prinudne naplate i kojima je blokiran račun ali nema sredstava za naplatu duži vremenski period Društvo može uskratiti dalje pružanje usluge u skladu sa Opštim uslovima Društva.	Odbor direktora na predlog izvršnog direktora	Po potrebi

Dakle, uvažavajući date preporuke Državne revizorske institucije Crne Gore, kao i sagledavanje stanja po pitanju naplate dospjelih potraživanja, Društvo će i u narednom periodu nastaviti sa praksom korištenja svih zakonskih mogućnosti koje mu stoje na raspolaganju kako bi poboljšalo naplatu.

O stanju potraživanja i preduzetim mjerama na naplati istih mjesečno će se izvještavati Odbor direktora Društva.

Izvršni direktor
Sasa Milić

