Vlada Crne Gore
Generalni
sekretarijat

2006 2026
DA JE VJEČNA CRNA GORA

Broj: 11-011/26-3468/3

Podgorica, 9. septembar 2026. godine

Na osnovu člana 10 Uredbe o Vladi Crne Gore („Službeni list CG", br. 80/08, 14/17, 28/18, 63/22 i 121/23), Vlada Crne Gore je, 9. septembra 2026. godine, bez održavanja sjednice, na osnovu pribavljenih saglasnosti većine članova Vlade, odlučila o **Izvještaju o poslovanju Radio-difuznog centra d. o. o. Podgorica za 2025. godinu s Predlogom odluke o raspodjeli dobiti „Radio-difuznog centra" d. o. o. za 2025. godinu**, koji je dostavilo Ministarstvo ekonomskog razvoja.

Povodom navedenog materijala, Vlada Crne Gore donijela je

## Z A K L J U Č K E

1. Vlada je usvojila Izvještaj o poslovanju Radio-difuznog centra d. o. o. Podgorica za 2025. godinu sa Izvještajem nezavisnog revizora.

2. Vlada je donijela Odluku o raspodjeli dobiti „Radio-difuznog centra" d. o. o. za 2025. godinu.

**GENERALNI SEKRETAR**
**Mr Dragoljub Nikolić**

**Dostavljeno:**
- Mr Aleksa Bečić, potpredsjednik Vlade Crne Gore za bezbjednost, odbranu, borbu protiv kriminala i unutrašnju politiku
- Mr Momo Koprivica, potpredsjednik Vlade Crne Gore za politički sistem, pravosuđe i antikorupciju
- Dr Filip Ivanović, potpredsjednik Vlade Crne Gore za vanjske i evropske poslove
- Dr Budimir Aleksić, potpredsjednik Vlade Crne Gore za obrazovanje, nauku i odnose sa vjerskim zajednicama
- Nik Gjeloshaj, potpredsjednik Vlade Crne Gore za ekonomsku politiku i ministar ekonomskog razvoja

- Mr Ervin Ibrahimović, potpredsjednik Vlade Crne Gore
  za međunarodne odnose i ministar vanjskih poslova
- Dr Jelena Borovinić-Bojović, potpredsjednica Vlade za zdravstvo i socijalno staranje
- Saša Mičić, izvršni direktor Radio-difuznog centra d.o.o. Podgorica
- Tanja Musterović, šefica Kabineta predsjednika Vlade Crne Gore
- Komisija za ekonomsku politiku i finansijski sistem
- Komisija za politički sistem, unutrašnju i vanjsku politiku

RADIO-DIFUZNI CENTAR d.o.o.
Bul. Sv. Petra Cetinjskog 130/V, 81000 Podgorica; tel: +382 (0)20 408 000; fax: 408 005; web: www.rdc.co.me

D.O.O. "RADIO-DIFUZNI CENTAR"
Broj 01-3734/2
Podgorica, 20.07 2026 god.

# *IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2025.GODINU*

**JUN 2026.**

## UVOD

Na osnovu Odluke o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Radio-difuzni centar"-Podgorica („Sl.list CG" br. 21/09), osnovano je jednočlano društvo čiji je osnivač Vlada Crne Gore.

Djelatnost Radio-difuznog centra d.o.o. - Podgorica je pružanje usluge pristupa elektronskim komunikacionim mrežama i pružanje elektronskih komunikacionih servisa, a naročito:

- prenos radio-difuznih signala za javne i komercijalne radio-difuzne servise,
- emitovanje radio-difuznih signala za javni servis RTV Crne Gore,
- održavanje primopredajne mreže na teritoriji Crne Gore,
- iznajmljivanje infrastrukture za druge pružaoce elektronskih komunikacionih mreža i servisa,
- usluge elektronskih komunikacionih sistema i dr.

Imovinu društva čine pokretne i nepokretne stvari, novčana i druga imovinska prava preuzeta iz Javnog preduzeća za prenos i emitovanje radio-difuznih signala d.o.o. - Podgorica i vrijednost osnovnog kapitala društva je 5.943.937 eura.

Radio-difuzni centar je samostalan privredni subjekt koji sredstva za finansiranje obezbjeduje iz prihoda ostvarenih pružanjem usluga iz okvira djelatnosti i drugih izvora u skladu sa zakonom.

Vlada Crne Gore je Rješenjem br.04-1378/3 od 18.03.2021. godine, za članove Odbora direktora imenovala:

- Jelenu Lazović, predsjednica
- Marka Milićevića,
- Nikolu Labovića,
- Božidara Radinovića,
- Nebojšu Bajića.

Rješenjem Vlade Crne Gore br.10-100/25-299/3 od 6. februara 2025. godine, imenovani su predsjednik i četiri člana Odbora direktora Društva sa ograničenom odgovornošću "Radio-difuzni centar" DOO Podgorica i to:

- Gazmond Kalezić, predsjednik
- Dmitar Ćulafić, član
- Boško Vukićević, član
- Nebojša Bajić, član
- Ardita Lulanaj, članica

Članovi Revizorskog odbora su:

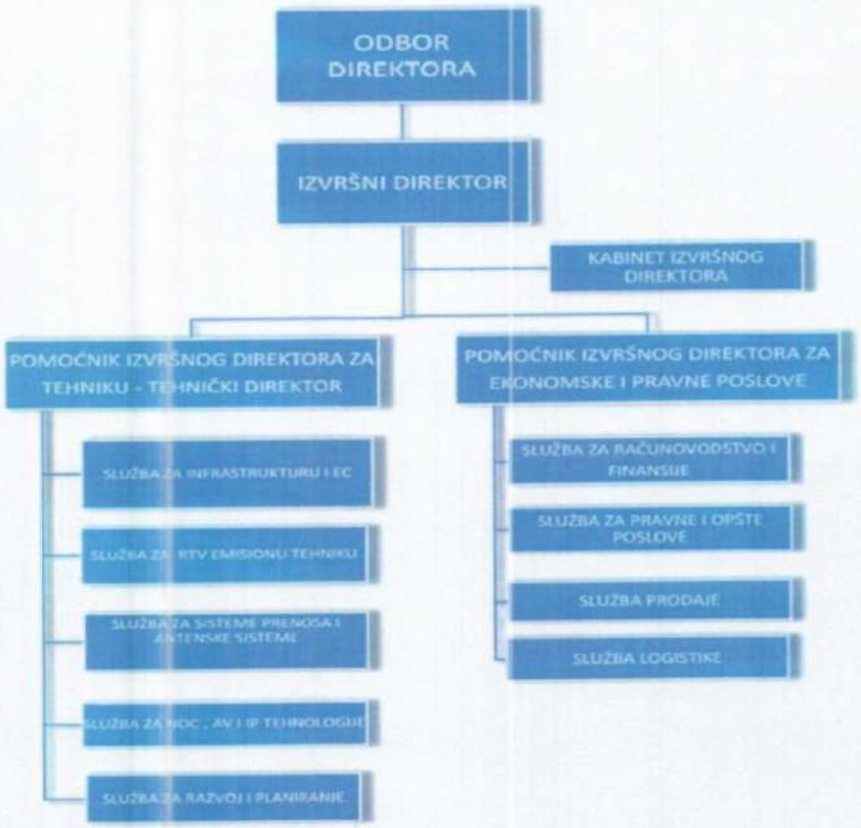
- Danilo Žarić, predsjednik
- Goran Miličić, član
- Marinela Lazarević, član

Odbor direktora je u 2025. godini održao 16 redovnih i 4 vanredne sjednice na kojima je razmatrao materijale značajne za funkcionisanje društva i donio odgovarajuća akta - odluke, od kojih su najvažnije:

- Odluku o donošenju Pravilnika o izmjenama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji sa sistematizacijom „Društva sa ograničenom odgovornosšću" Radio-difuzni centar"
- Odluka o utvrđivanju izmjena i dopuna Cjenovnika za pružanje usluga zakupa kapaciteta i pristupa mreži RDC-a
- Odluka o utvrđivanju predloga raspodjele neraspoređene dobiti od rezultata povezanih sa kapitalom
- Odluka o utvrdjivanju predloga nezavisnog revizora za reviziju finansijskih iskaza RDC za 2025. godinu
- Odluka o utvrđivanju Predloga o raspodjeli dobiti za 2024. godinu
- Odluka o usvajanju Predloga Izvještaja o poslovanju Društva sa ograničenom odgovornošću "Radio-difuzni centar" za 2024. godinu
- Odluka o imenovanju izvršnog direktora
- Odluka o usvajanju Izvještaja o realizaciji Finansijskog plana za 2024. godinu
- Odluka o usvajanju Finansijskih iskaza i Izvještaja menadžmenta za 2024. godinu
- Odluka o usvajanju Plana rada za 2025. godinu
- Odluka o usvajanju Plana javnih nabavki za 2025. godinu

## 1. ORGANIZACIONA STRUKTURA RDC-a

U 2025. godini organizaciona struktura „Radio-difuznog centra" d.o.o. - Podgorica je bila:




## 2. KAPACITETI RDC

### 2.1. Opšte karakteristike mreže Radio-difuznog centra d.o.o

RADIO-DIFUZNI CENTAR ukupno posjeduje 135 objekata:

- Lovćen i Bjelasica (stalna posada)
- 129 objekata se koristi za smještaj opreme RDC-a i drugih operatora telekomunikacionih usluga.
- Prenos i emitovanje signala „Radio-difuzni centar" d.o.o ostvaruje sa 112 objekata, od čega su dva objekta sa stalnom posadom (Lovćen, Bjelasica) čime se postigla pokrivenost stanovništva Crne Gore signalom javnog servisa na preko 98%.

**Spisak objekata Radio-difuznog centra po opštinama:**

| Opština | Objekat |
|---|---|
| **ANDRIJEVICA** | |
| 1 | Luge |
| 2 | Males |
| 3 | Velji Krš |
| 4 | Balj |
| **BAR** | |
| 1 | Bjelasica Virpazar |
| 2 | Ostros |
| 3 | Velji Grad |
| 4 | Volujica |
| 5 | Mrkojevići |
| 6 | Tuđemili |
| **BUDVA** | |
| 1 | Babac |
| 2 | Brajići |
| 3 | Spas |
| **BERANE** | |
| 1 | Bjelasica |
| 2 | Jejevica |
| 3 | Kaludra |
| 4 | Lubnice |
| 5 | Skakavac |
| 6 | Šekular I |
| 7 | Šekular II |
| 8 | Trepča |
| 9 | Vinicka |
| 10 | Zaostro |
| 11 | Kacuber |
| **PETNJICA** | |
| 1 | Petnjica |
| **BIJELO POLJE** | |
| 1 | Bioča |
| 2 | Crnča-Femića Krš |

| Opština | Objekat |
|---|---|
| **DANILOVGRAD** | |
| 1 | Kovački Dolovi |
| 2 | Kurilo D |
| 3 | Lazarev Krst |
| 4 | Vinići |
| **HERCEG NOVI** | |
| 1 | Luštica |
| 2 | Žvinje |
| **KOLAŠIN** | |
| 1 | Bablja Greda |
| 2 | Međuriječje |
| 3 | Morača-Crkvine |
| 4 | Smailagića Polje |
| 5 | Lijesnje |
| 6 | Redice |
| 7 | Trebaljevo |
| 8 | Velje Duboko |
| **KOTOR** | |
| 1 | Perast |
| 2 | Strp |
| 3 | Vitoglav |
| 4 | Vrmac |
| **MOJKOVAC** | |
| 1 | Bistrica |
| 2 | Katuničko Brdo |
| 3 | Lepenac |
| 4 | Štitarica |
| **NIKŠIĆ** | |
| 1 | Bratogošt |
| 2 | Nikšićka Župa |
| 3 | Ostrog |
| 4 | Perućica |
| 5 | Tović-Sućina Glava |
| 6 | Ilino Brdo |

| Opština | Objekat |
|---|---|
| **PLAV** | |
| 1 | Pepići |
| 2 | Plav - Kofiljača |
| 3 | Velika |
| 4 | Meteh |
| **GUSINJE** | |
| 1 | Gusinje |
| 2 | Vusanje |
| **PLUŽINE** | |
| 1 | Stabna |
| 2 | Mratinje |
| 3 | Pleća |
| 4 | Plužine |
| 5 | Budanj |
| 6 | Unač |
| 7 | Zavorovi |
| 8 | Stojkovac |
| **PLJEVLJA** | |
| 1 | Gradac |
| 2 | Šuplja Stijena |
| 3 | Tvrdaš |
| 4 | Vrulja |
| 5 | Gosteč |
| 6 | Mrčevac |
| 7 | ST Pljevlja |
| **ROŽAJE** | |
| 1 | Bandžovo Brdo |
| 2 | Gospodjin Vrh |
| 3 | Završka Glavica |
| 4 | Lučanski Stanovi |
| 5 | Bać |
| **ŠAVNIK** | |
| 1 | Donja Bukovica |

| | |
|---|---|
| 3 | Galica |
| 4 | Grab |
| 5 | Kurilo BP |
| 6 | Obrov |
| 7 | Prijelozi |
| 8 | Babića Brijeg |
| 9 | Ravna Rijeka |
| 10 | Lozna |
| 11 | Korita-Sokolovac |
| 12 | Poparska Kosa |
| 13 | Kanje |
| 14 | Grančarevo |
| **CETINJE** | |
| 1 | Lovćen |
| 2 | Ljubotinj |
| 3 | Rijeka Crnojevića |
| 4 | Ceklin |
| 5 | Cetinje-Bogišin Krš |

| | |
|---|---|
| 7 | Krstac |
| 8 | Morakovo |
| 9 | Somina |
| 10 | Zagrad |
| 11 | Lukovo |
| 12 | Kuta |
| **PODGORICA** | |
| 1 | Beri |
| 2 | Bioče |
| 3 | L.Rijeka-Anteševac |
| 4 | L.Rijeka-Mrki Krš |
| 5 | RTV Dom |
| 6 | Zatrijebač |
| 7 | Potoci - Mrke |
| 8 | Sjenica |
| 9 | Velja Gora |
| 10 | Veruša |
| 11 | Brskut |
| 12 | Golubovci |
| 13 | ST Plavnica |

| | |
|---|---|
| 2 | Krnovska Glavica |
| 3 | Krnja Jela |
| 4 | Kovačevo Brdo |
| 5 | Šavnik |
| 6 | Urljača |
| 7 | Slatina |
| **ULCINJ** | |
| 1 | Fraskanjel |
| 2 | Možura |
| 3 | Pinješ |
| 4 | Stari Grad |
| 5 | Stegvaš |
| 6 | Kruče |
| 7 | ST Ulcinj |
| **ŽABLJAK** | |
| 1 | Durmitor – Štuoc |
| 2 | Njegovuđa |
| 3 | Momčilov grad |
| 4 | Pitomine |

**Ukupno:** 135 objekta RDC-a

## 2.2. MREŽA RCG 1

| | LOKACIJA | Polari-zacija | RCG1 (MHz) | ERP iskoordinirano (KW) | ERP projektovani (KW) | Deklarisana snaga (kW) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Lovćen | V | 94,9 | 60,250 | 26,853 | 5 |
| 2 | Možura | V | 97,3 | 10,000 | 2,835 | 2 |
| 3 | Velji Grad | V | 99,8 | 10,000 | 2,769 | 2 |
| 4 | Spas | V | 92,2 | 0,501 | 0,541 | 0,5 |
| 5 | Sjenica | V | 96,5 | 30,200 | 7,646 | 2 |
| 6 | Tović | V | 88,0 | 10,000 | 7,157 | 2 |
| 7 | Potoci | C | 97,1 | 1,000 | 0,244 | 0,5 |
| 8 | Morača Crkvine | V | 94,0 | 5,000 | 2,854 | 1 |
| 9 | Katuničko Brdo | V | 101,8 | 60,250 | 1,235 | 1 |
| 10 | Kurilo B.P. | V | 94,6 | 10,000 | 2,190 | 1 |
| 11 | Jejevica | V | 89,1 | 1,000 | 2,665 | 1 |
| 12 | Kacuber | V | 89,5 | 1,000 | 5,091 | 1 |
| 13 | Bandžovo Brdo | V | 96,3 | 1,000 | 0,573 | 0,3 |
| 14 | Kofiljača | V | 89,9 | 10,000 | 2,894 | 1 |
| 15 | Tvrdaš | V | 96,8 | 10,000 | 2,049 | 1 |
| 16 | Durmitor - Štuoc | H | 96,1 | 60,250 | 3,023 | 2 |
| 17 | Krnovska Glava | C | 87.6 | | 0,200 | 0.5 |
| 18 | Zavorovi | V | 94.5 | | | 0.5 |
| 19 | RTV Dom | H | 95,5 | | | 0.3 |
| 20 | Vrmac | | 107,9 | 1,000 | | 0.3 |

## 2.3. MREŽA RCG 2

| r/b | Objekti | Opština | RCG2 (MHz) |
|---|---|---|---|
| | | | Predaja |
| 1 | Zavorovi | Plužine | 102.0 |
| 2 | Durmitor | Žabljak | 91.3 |
| 3 | Jejevica | Berane | 95.3 |
| 4 | Kacuber | Rožaje | 94.2 |
| 5 | Katuničko Brdo | Mojkovac | 107.8 |
| 6 | Kurilo-B.P. | Bijelo Polje | 103.8 |
| 7 | Lovćen | Cetinje | 98.0 |
| 8 | Morača | Kolašin | 88.3 |
| 9 | Možura | Ulcinj | 93.4 |
| 10 | Plav (Kofiljača) | Plav | 97.2 |
| 11 | Potoci | Podgorica | 105.3 |
| 12 | Sjenica | Podgorica | 89.3 |
| 13 | Spas | Budva | 93.7 |
| 14 | Tović | Nikšić | 98.9 |
| 15 | Tvrdaš | Pljevlja | 98.3 |
| 16 | Velji Grad | Bar | 89.6 |

## 3. SISTEM PRENOSA RDC-a

Sistem digitalnih mikrotalasnih radio-relejnih veza RDC-a, je namijenjen za prenos DVB-T2 i radijskih modulacionih signala u formi IP strimova do emisionih lokacija širom Crne Gore, kao i za prenos signala neophodnih za daljinski nadzor i kontrolu raznih vrsta uređaja na tim lokacijama. Takođe služi za pružanje Ethernet prenosnih servisa klijentima RDC-a po principu iznajmljene linije određene brzine prenosa. Sistem je projektovan i realizovan tako da ispunjava sledeće zahtjeve:

- povezivanje DVB-T2 i radijskih emisionih lokacija u Crnoj Gori u jedinstvenu prenosnu mrežu
- prenos DVB-T2 i radijskih modulacionih signala, kao i različitih vrsta Ethernet saobraćaja, poput Internet saobraćaja ili podataka za daljinski nadzor i kontrolu uređaja
- centralizovani nadzor i upravljanje prenosnom mrežom

- racionalno korišćenje frekvencijskih resursa
- obezbjeđivanje neophodnog prenosnog kapaciteta za trenutne i buduće potrebe
- mogućnost jednostavnog proširenja, kako kapaciteta pojedinačnih veza, tako i veličine mreže, tj. broja radio-relejnih veza odnosno mrežnih čvorišta.

Brzine prenosa, odnosno Ethernet prenosni kapaciteti pojedinih veza, se kreću od 150 Mbps do 1,2 Gbps. Radio-relejne veze su realizovane u konfiguracijama bez zaštite (N+0), jer priroda prenosne mreže omogućava da se ukupni kapacitet prenosa može dinamički mijenjati sa mogućnošću određivanja prioriteta u prenosu. Južni segment mreže je u topologiji prstena, koji pruža zaštitu putem preusmjeravanja saobraćaja, s tim da na pojedinim čvorištima prstena postoji krak prema lokacijama van prstena. Transmisione tačke u sjevernom dijelu mreže se takođe većinom nalaze u topologiji prstena, s izuzetkom nekoliko lokacija koje su uvezane samo jednom radio-relejnom vezom (Slika 1).

Oprema za realizaciju sistema za prenos signala se može podijeliti u tri grupe. Prvu grupu čine radio-komunikacioni uređaji, drugu uređaji za manipulaciju Ethernet saobraćajem (Layer 3 svičevi), dok su u trećoj grupi sistemi sa baterijskom autonomijom za električno napajanje uređaja iz prethodne dvije grupe i to - 48VDC za radio-relejne terminale, odnosno 230VAC za Layer 3 Switch-eve. Okosnica sistema prenosa je realizovana sa radio-komunikacionim uređajima tipa FibeAir IP-50C i IP-20N proizvođača CERAGON i Evolution Metro proizvođača NERA Networks, koji je 2011. godine akvizicijom postao dio kompanije CERAGON Networks. U prvima je implementirana Carrier Ethernet tehnologija, a u drugima Ethernet over SDH, koja kombinuje pouzdanost SDH tehnologije i fleksibilnost i sveprisutnost Ethernet konekcija. Metro uređaji, iako znatno tehnološki stariji, podržavaju najnovije tehnike GFP, VCAT i LCAS, kojima je obezbijeđena bolja iskoristivost raspoloživih kapaciteta i efikasna mrežna konvergencija u smislu integracije različitih servisa.

Radio-relejni uređaji rade u opsezima 6.4–7.1 GHz (po kanalnoj raspodjeli ITU-R F.384, odnosno nacionalnom Planu raspodjele radio-frekvencija iz opsega 6425-7125 MHz za fiksne veze ("Sl. list Crne Gore", br. 09/16) i 7.4–7.7 GHz (po kanalnoj raspodjeli ITU-R F.385-10 Annex 1, odnosno nacionalnom Planu raspodjele radio-frekvencija iz opsega 7425-7725 MHz za fiksne veze ("Sl. list Crne Gore", br. 28/16 i 61/19)). Pored opisanih radio-komunikacionih sistema, za prenos signala do manjeg broja emisionih lokacija koriste se IP radio-relejni linkovi proizvođača CERAGON koji rade u frekvencijskom opsegu 17,7-19,7 GHz.




**Slika 1:** Topologija okosnice sistema prenosa (IP mreže) RDC-a

Za prenos saobraćaja se koriste dupleksni radio kanali širine 40 MHz na opsegu 6,425-7,125 GHz, odnosno 28 MHz na opsegu 7,425-7,725 GHz sa odgovarajućim frekvencijskim razmakom između prijemnog i predajnog kanala. Agregatni interface Metro radio-relejnih uređaja je STM-1, a

pristupni interface je Gigabit Ethernet, što znači da sistem u suštini služi za prenos Ethernet saobraćaja. Ethernet switching i IP routing se vrše u CISCO 3560 Layer 3 svičevima koji se nalaze u skoro svim čvorištima mreže, pa se sistem digitalnih radio-relejnih veza RDC-a slobodno može nazvati transportnom IP mrežom. Za potrebe prenosa IP saobraćaja između čvorišta sistema prenosa, koji su koncipirani kao podmreže, na svičevima je podignut OSPF protokol za rutiranje, dok zasebni VLAN-ovi logički razdvajaju Ethernet saobraćaj u jednom čvorištu mreže. Takođe su formirani dodatni VLAN-ovi za potrebe korisnika kojima se ustupa dio kapaciteta sistema za prenos.

U zavisnosti od kapaciteta u upotrebi su od jedan do četiri radio-frekvencijska kanala po vezi, pri čemu su implementirane konfiguracije od 1+0 do 4+0. Prilikom frekvencijskog planiranja i odabira opreme predviđena je mogućnost povećanja kapaciteta dodavanjem komponenti kojima će se uposliti dodatni radio kanali za prenos saobraćaja, pri čemu su mogući ACAP (Adjacent Channel Alternate Polarization) i ACCP (Adjacent Channel Co-Polarization) načini rada, kao i korišćenje jednog radio kanala sa upotrebom dvije polarizacije (tzv. CCDP režim – Co-Channel Dual Polarized) pomoću XPIC (Cross Polar Interference Canceller) tehnike. Izbor dodatnih radio kanala i polarizacija mora biti takav da se maksimalno eliminiše mogućnost interferencije, kako sa tuđim radio-relejnim vezama, tako i interferencija sa postojećim radio-relejnim vezama sistema prenosa RDC-a.

Za elektro-energetsko napajanje uređaja prenosne mreže RDC-a koriste se izvori napona -48VDC sa više ispravljačkih modula 230VAC/- 48VDC ukupne snage snage od 1600W do 3200W. U slučaju ispada 230VAC mrežnog napona napajanje se obezbjeđuje na račun baterijske autonomije koja, zavisno od čvorišta, traje od 12 do 24 časa.

Da bi neprekidno (24/7) nadzirao kvalitet i održavao performanse svog sistema prenosa, RDC u svom centru za nadzor i upravljanje mrežom (NOC) posjeduje NetMaster NMS (Network Management System) proizvođača CERAGON, koji predstavlja softversko rješenje za nadzor i upravljanje radio-relejnom prenosnom mrežom. NMS obavlja sledeće funkcije vezano za radio-komunikacionu i prateću opremu:

- Automatsko otkrivanje mrežnih elemenata
- Prikupljanje alarma preko SNMP trap-ova
- Upravljanje kvarovima
- Upravljanje sigurnosnim funkcijama
- Upravljanje konfiguracijom
- Upravljanje Ethernet servisima
- Nadgledanje raspoloživosti i performansi u realnom vremenu
- Testiranje uređaja i funkcija
- Grupna nadogradnja softvera
- Grupno podešavanje atributa na više elemenata
- Inventorisanje softvera i hardvera
- Registrovanje događaja i mjerenja
- Generisanje izvještaja

NetMaster nudi centralizovano upravljanje i održavanje mreže radio-relejnih veza, ali posjeduje i sjeverni interfejs ka OSS-u (Operations Support System) višeg reda u cilju integracije u tzv. umbrella nadzorni sistem. Zasnovan je na JAVA/J2EE platformi, koja podržava distributivnu mrežnu arhitekturu, a pokreće se na serveru koji radi na operativnom sistemu Windows Server

2022 64-bit sa PostgreSQL bazom podataka. NetMaster ostvaruje potpunu kontrolu nad mrežnim elemenatima sa ciljem da na najjednostavniji način omogući operatoru upravljanje kompletnom mrežom. Posjeduje sposobnost automatskog pronalaženja elemenata u mreži, sa kojima komunicira putem SNMP ili HTTP protokola preko UDP/IP konekcije. NetMaster koristi intuitivno grafičko okruženje za prikaz mrežnih elemenata na ekranu klijentskog računara, pa se tako može izabrati geografski ili logički prikaz mreže, ili se pak može pogledati lista aktivnih alarma u mreži. Prikaz statusa mreže se konstantno osvježava i svi događaji vezani za funkcije NetMaster-a se bilježe i čuvaju u bazi podataka, iz koje se mogu povući po potrebi (npr. za generisanje odgovarajućih izvještaja).
Upravljačkim funkcijama jedinica u mreži se može pristupiti direktno, sa Web browser-om instaliranim na računaru koji se povezuje Ethernet kablom na upravljački port IDU jedinice, ili centralizovano, preko NetMaster NMS-a koji preko sistema prenosa RDC-a daljinski prikuplja informacije od SNMP agenata ugrađenih u jedinice. Kompletna komunikacija se odvija putem IP protokola preko odgovarajućeg upravljačkog interfejsa jedinice sa dodijeljenom IP adresom. Upravljački saobraćaj može da se prenosi in-band, kao dio data saobraćaja, ili out-of band, preko posebnog WSC kanala (Wayside Channel). Fabrički je obezbijeđena potpuna integracija CERAGON i NERA radio-komunikacionih sistema u NetMaster NMS sa aspekta implementacije svih dostupnih upravljačkih i nadzornih funkcija, ali je relativno jednostavno integrisati i monitoring opreme drugih proizvođača uvozom odgovarajućih MIB (Management Information Base) fajlova. Sve što je potrebno da bi se ovo postiglo je pribavljanje Network Element softverske licence koja odgovara broju jedinica koje se žele nadzirati.

## 4. USLUGE

### 4.1. Usluge zakupa infrastrukture

Usluge zakupa infrastrukture na lokacijama Radio-difuznog centra koriste:

**Mobilni operatori** i to :
- M-tel na 109 lokacija,
- Crnogorski Telekom na 90 lokacija,
- One Crna Gora na 85 lokacija.

**Radio stanice:** Ukupno 39 radio-stanica (14 lokalnih i 25 komercijalnih). Emitovanje se realizuje sa 36 različitih lokacija.

1. Radio Andrijevica – na jednoj lokaciji (Balj)
2. Radio Bar – na tri lokacije (Crmnička Bjelasica, Možura i Volujica)
3. Radio Berane – na jednoj lokaciji (Jejevica)
4. Radio Bijelo Polje – na jednoj lokaciji (Obrov)
5. Radio Budva – na dvije lokacije (Spas i Velji Grad)
6. Radio Danilovgrad – na jednoj lokaciji (Kurilo BP)
7. Radio Herceg Novi – na jednoj lokaciji (Žvinje)
8. Radio Kotor – na dvije lokacije (Luštica i Vrmac)
9. Radio Nikšić – na dvije lokacije (Tović i Ostrog)

10. Radio Pljevlja – na jednoj lokaciji (Tvrdaš)
11. Radio Podgorica – na jednoj lokaciji (Sjenica)
12. Radio Rožaje – na dvije lokacije (Bandžovo Brdo i Gospodin Vrh)
13. Radio Tivat – na jednoj lokaciji (Luštica)
14. Radio Ulcinj – na dvije lokacije (Možura i Pinješ)
15. Radio Ćirilica – na jednoj lokaciji (Velja Gora)
16. Radio Adriatic – na jednoj lokaciji (Obrov)
17. Radio Antena M – na pet lokacija (Sjenica, Tović, Velji Grad, Žvinje i Spas)
18. Srpski radio – na osam lokacija (Jejevica, Katuničko Brdo, Kurilo BP, Luštica–Obostnik, Sjenica, Tović, Tvrdaš i Volujica)
19. Radio D+ – na dvanaest lokacija (Bablja Greda, Bogišin Krš – Cetinje, Jejevica, Obrov, Pitomine, Spas, Tvrdaš, Velji Grad, Vrmac, Sjenica, Tović i Luštica–Obostnik)
20. Radio D – na sedam lokacija (Bablja Greda, Bogišin Krš – Cetinje, Luštica–Obostnik, Sjenica, Spas, Tović i Velji Grad)
21. Radio DRS – na šest lokacija (Kurilo BP, Luštica–Obostnik, Sjenica, Spas, Tović i Velji Grad)
22. Radio DUX – na dvije lokacije (Luštica–Obostnik i Vrmac)
23. Radio Elita – na jednoj lokaciji (Možura)
24. Radio Elmag – na dvanaest lokacija (Bogišin Krš – Cetinje, Kurilo BP, Luštica–Obostnik, Možura, Sjenica, Spas, Tović, Velji Grad, Vrmac, Kofiljača, Katuničko Brdo i Bablja Greda)
25. Radio Fatih – na osam lokacija (Petnjica, Obrov, Jejevica, Bandžovo Brdo, Gusinje, Kofiljača, Možura i Sjenica)
26. Radio Jupok – na dvije lokacije (Bandžovo Brdo i Kačuber)
27. Radio Krš – na jednoj lokaciji (Sjenica)
28. Radio Mag – na tri lokacije (Sjenica, Spas i Tović)
29. Radio Mojkovac – na jednoj lokaciji (Katuničko Brdo)
30. Radio Plus – na jednoj lokaciji (Obrov)
31. Radio Play – na šesnaest lokacija (Bablja Greda, Bogišin Krš – Cetinje, Kačuber, Katuničko Brdo, Kofiljača – Plav, Luštica–Obostnik, Možura, Obrov, Pitomine, Šavnik, Sjenica, Spas, Tović, Tvrdaš, Volujica i Vrmac)
32. Radio S – na petnaest lokacija (Bablja Greda, Bogišin Krš – Cetinje, Bratogošt, Durmitor – Štuoc, Krnovska Glavica, Luštica–Obostnik, Možura, Sjenica, Spas, Tović, Tvrdaš, Unač, Volujica, Kurilo BP i Vrmac)
33. Radio S3 – na dvije lokacije (Sjenica i Spas)
34. Radio Star – na jednoj lokaciji (Bogišin Krš)
35. Radio Svetigora – na šesnaest lokacija (Bablja Greda, Bogišin Krš – Cetinje, Jejevica, Katuničko Brdo, Kurilo BP, Luštica–Obostnik, Možura, Sjenica, Tović, Tvrdaš, Volujica, RTV Dom, Morača, Pitomine, Unač i Vrmac)
36. Radio TDI – na sedam lokacija (Bogišin Krš – Cetinje, Jejevica, Luštica–Obostnik, Sjenica, Spas, Tović i Volujica)
37. Radio Titograd – na dvije lokacije (Sjenica i RTV Dom)
38. Radio Arena – na sedam lokacija (Sjenica, Luštica–Obostnik, Obrov, Spas, Tović, Velji Grad i Vrmac)
39. Radio EL – na jednoj lokaciji (Sjenica)

### 4.2. Usluge zakupa radio-relejnog sistema prenosa

Tokom 2025. godine prenosni kapaciteti Radio-difuznog centra d.o.o. korišćeni su za potrebe prenosa radio signala do emisionih lokacija RDC-a za sledeće korisnike:

1. Radio Bar koristi uslugu prenosa na 2 lokacije (Crmnička Bjelasica i Možura).
2. Radio Ulcinj koristi uslugu prenosa na 1 lokaciji (Možura).
3. Radio Adriatic koristi uslugu prenosa na 2 lokacije (Spas i Vrmac).
4. Radio Antena M koristi uslugu prenosa na 5 lokacija (Sjenica, Tović, Velji Grad, Žvinje i Spas).
5. Radio Srpski (Cool) koristi uslugu prenosa na 7 lokacija (Jejevica, Katuničko Brdo, Kurilo BP, Luštica–Obostnik, Tović, Tvrdaš i Volujica).
6. Radio D+ koristi uslugu prenosa na 11 lokacija (Bablja Greda, Bogišin Krš – Cetinje, Jejevica, Obrov, Ostrog, Pitomine, Spas, Tvrdaš, Velji Grad, Vrmac i Luštica).
7. Radio D koristi uslugu prenosa na 6 lokacija (Bablja Greda, Bogišin Krš – Cetinje, Luštica–Obostnik, Ostrog, Spas i Velji Grad).
8. Radio DRS koristi uslugu prenosa na 5 lokacija (Kurilo BP, Luštica–Obostnik, Spas, Tović i Velji Grad).
9. Radio DUX koristi uslugu prenosa na 2 lokacije (Luštica i Vrmac).
10. Radio Elmag koristi uslugu prenosa na 12 lokacija (Bogišin Krš – Cetinje, Kurilo BP, Luštica–Obostnik, Možura, Spas, Tović, Volujica, Vrmac, Kofiljača, Katuničko Brdo, Jejevica i Bablja Greda).
11. Radio Laki Plus koristi uslugu prenosa na 1 lokaciji (Obrov).
12. Mag Radio koristi uslugu prenosa na 2 lokacije (Spas i Tović).
13. Play Radio koristi uslugu prenosa na 16 lokacija (Bablja Greda, Bogišin Krš – Cetinje, Kačuber, Katuničko Brdo, Kofiljača – Plav, Luštica–Obostnik, Možura, Obrov, Pitomine, Šavnik, Sjenica, Spas, Tović, Tvrdaš, Volujica i Vrmac).
14. Radio S koristi uslugu prenosa na 15 lokacija (Bablja Greda, Bogišin Krš – Cetinje, Bratogošt, Durmitor – Štuoc, Krnovska Glavica, Kurilo BP, Luštica–Obostnik, Možura, Sjenica, Spas, Tović, Tvrdaš, Unač, Volujica i Vrmac). (Žvinje nijesam uključio, prema tvojoj napomeni.)
15. Radio S3 koristi uslugu prenosa na 2 lokacije (Sjenica i Spas).
16. Radio Svetigora koristi uslugu prenosa na 15 lokacija (Bablja Greda, Bogišin Krš – Cetinje, Jejevica, Katuničko Brdo, Kurilo BP, Luštica–Obostnik, Možura, Sjenica, Tović, Tvrdaš, Volujica, Vrmac, Crkvine, Pitomine i Unač).
17. Radio TDI koristi uslugu prenosa na 7 lokacija (Bogišin Krš – Cetinje, Jejevica, Luštica–Obostnik, Sjenica, Tović, Volujica i Spas).
18. Radio Rožaje koristi uslugu prenosa na 1 lokaciji (Gospođin Vrh).
19. Radio Fatih koristi uslugu prenosa na 8 lokacija (Sjenica, Jejevica, Možura, Obrov, Gusinje, Bandžovo Brdo, Kofiljača – Plav i Petnjica).
20. Radio Kotor koristi uslugu prenosa na 1 lokaciji (Luštica).

21. Radio Tivat koristi uslugu prenosa na 1 lokaciji (Luštica).
22. Radio Nikšić koristi uslugu prenosa na 1 lokaciji (Ostrog).
23. Radio Podgorica koristi uslugu prenosa na 1 lokaciji (Sjenica).
24. Radio Arena koristi uslugu prenosa na 6 lokacija (Spas, Tović, Luštica, Obrov, Velji Grad i Vrmac).
25. Radio Andrijevica koristi uslugu prenosa na 1 lokaciji (Balj).
26. Radio Ćirilica koristi uslugu prenosa na 2 lokacije (Velja Gora i Ostrog).

Osim radio emitera, digitalni radio-relejni sistem prenosa koriste sljedeći korisnici:

1. Zavod za hidrometeorologiju i seizmologiju Crne Gore (HMZ CG),koristi uslugu prenosa na 10 lokacija (Bratogošt, Brajići, Jejevica, Kofiljača, Kurilo DG, Možura, Strp, Tvrdaš, Unač i Žvinje)
2. Ministarstvo unutrašnjih poslova Crne Gore (osim na 8 lokacija RDC-a: Babac, Crmnička Bjelasica, Ilino Brdo, Petnjica, Unač, Krstac, Šule i Mrčevac, pružamo uslugu prenosa i sa lokacija MUP CG),
3. Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore (RDC pruža uslugu prenosa sa njihovih lokacija),
4. Uprava pomorske sigurnosti - UPS CG koristi uslugu prenosa na 5 lokacija (Luštica, Možura, Volujica, Stegvaš i Vrmac),
5. Wireless Montenegro koristi uslugu prenosa na 46 lokacija (Anteševac, Babac, Bablja Greda, Balj, Bandžovo Brdo, Bjelasica, Bogišin Krš, Crmnička Bjelasica, Durmitor, Galica, Gospođin Vrh, Gradac, Ilino Brdo, Jejevica, Katuničko Brdo, Kofiljača, Krnovska Glavica, Krstac, Kurilo DG, Lovćen, Luštica (Obostnik), Morača Crkvine, Možura, Nikšićka Župa, Obrov, Ostrog, Petnjica, Pinješ, Pitomine, Potoci, Rijeka Crnojevića, RTV Dom, Sjenica, Spas, Stari Grad (Ulcinj), Stegvaš, Stojkovac, Strp, Tović, Tvrdaš, Velji Grad, Volujica, Vrmac, Zavorovi, Žvinje i Kruče).
6. Regionalni vodovod Crnogorsko primorje (RDC pruža uslugu prenosa sa njihovih lokacija)
7. CGES (RDC pruža uslugu prenosa sa njihovih lokacija )
8. Uprava Carina (RDC pruža uslugu prenosa sa njihovih lokacija )

### 4.3. Digitalna Televizija (MUX 1 i MUX 2)

RDC je na tržištu prepoznat kao operator sa značajnim učešćem u oblasti radio–difuzije, odnosno distribucije TV signala preko mreže zemaljskih predajnika, pa je na osnovu člana 17 Zakona o digitalnoj radio-difuziji ("Sl. list Crne Gore", br. 34/11 od 12.07.2011 i 31/12 od 15.06.2012), bez sprovođenja postupka tendera za dodjelu radio frekvencija, stekao status operatora prvog multipleksa - MUX1 i operatora prve mreže. Shodno ovom Zakonu Radio-difuzni centar je od 17. juna 2015. godine prešao na isključivo digitalno emitovanje signala preko zemaljske mreže i

posredstvom prve mreže ispunio tadašnji zakonski uslov pokrivenosti digitalnim signalom minimum 85% stanovništva.
Od 2015. godine RDC je nastavio da širi DVB-T2 predajničku mrežu tako da smo na kraju 2025. godine imali 112 digitalizovanih lokacija sa MUX1 predajnicima i 39 lokacija sa MUX2 predajnicima. Na taj način obezbijedili smo nacionalnu pokrivenost svih programa Radija i Televizije za 98% stanovništva na teritoriji Države, shodno zahtjevima iz člana 7 Zakona o nacionanom javnom emiteru – javnom medijskom servisu Crne Gore ("Službeni list Crne Gore", br. 060/24 od 24.06.2024).

U prvom multipleksu free to air su nacionalni javni servis „Radio televizija Crne Gore" i televizije sa nacionalnom frekvencijom koji su pravo pristupa ostvarile na javnom konkursu i to: Vijesti, Nova M, Prva i Adria TV.

Osim nacionalnih, RDC je i operator lokalnih MUX-eva koji emituju lokalne javne TV emitere ili komercijalne TV i to :

Lokalni MUX NIkšić – Plužine : TV Nikšić (Tvrdaš, Župa nikšićka, Ostrog, Zavorovi)
Lokalni MUX H. Novi : TV Herceg Novi (Luštica)
Lokalni MUX Podgorica : Boin i Gradska TV (Sjenica i Velja Gora)
Lokalni MUX Pljevlja : TV Pljevlja (Tvrdaš)
Lokalni MUX Rožaje : TV Rožaje (Bandzovo brdo)

### 4.4. Naplatna televizija (Pay TV) - TVzaSVE -

Nakon izvršene digitalizacije i uvodjenja najsavremenijeg standarda za emitovanje digitalnog signala DVB-T2, stvorila se osnova za uvođenje i novog servisa naplatne televizije.
Kroz slobodne kapacitete oba MUX-a Radio-difuzni centar je razvio platformu PAY-TV usluge putem digitalne zemaljske mreže predajnika, realizovane na DVB-T2 platformi. Komercijalni naziv ove usluge je TVzaSve i ista se realizuje u saradnji sa Crnogorskim Telekomom. Usluga PAY-TV sadrži dodatnih 12 TV programa u MUX1, što sa 6 besplatnih TV programa znači da je u njemu sadržano ukupno 18 TV programa koji se emituju sa 111 emisionih lokacija. Kroz MUX 2 emituje se dodatnih 17 programa sa ukupno 39 lokacija. Ukupan broj pretplatnika na kraju 2025. godine je bio 6.820.

## 5. ZAPOSLENI U DRUŠTVU

U Radio-difuznom centru d.o.o je na dan 31.12.2025. godine ukupan broj zaposlenih bio je 105 i to:

| **ukupan broj zaposlenih** | 105 |
|---|---|
| na neodređeno | 103 |
| na određeno* | 2 |

Kvalifikaciona struktura

| stepen stručne spreme | $VII_1$ | VI | V | $IV_2$ | $IV_1$ | III | II | $I_2$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| broj zaposlenih | 46 | 5 | 1 | 6 | 36 | 4 | 0 | 7 |
| izraženo u procentima | 43,81% | 4,76% | 0,95% | 5,71% | 34,29% | 3,81% | 0% | 6,67% |

Starosna struktura

| godine starosti | 20-30 | 31-40 | 41-50 | 51-60 | 61-67 |
|---|---|---|---|---|---|
| broj zaposlenih | 6 | 17 | 33 | 39 | 10 |
| izraženo u procentima | 5,71% | 16,19% | 31,43% | 37,14% | 9,52% |

Polna struktura

| Pol | žene | muškarci |
|---|---|---|
| broj zaposlenih | 30 | 75 |
| izraženo u procentima | 28,57% | 71,43% |

* NAPOMENA: Zaposleni na određeno vrijeme su predsjednik Odbora direktora i izvršni direktor.

Isplata zarada, naknada zarada i ostala primanja po osnovu rada u 2025. godini vršena je redovno, u skladu sa Zakonom i Kolektivnim ugovorom Radio-difuzni centar d.o.o.

Prosječna bruto zarada za decembar 2025. iznosila je 1.326,36 €, odnosno prosječna neto zarada u decembru 2025. iznosila je 1.110,39 €.

Saradnja sa Sindikalnim organizacijima RDC d.o.o. odvija se u skladu sa odredbama Zakona o radu i Kolektivnog ugovora i ogleda se prvenstveno u poštovanju svih prava zaposlenih i redovnom izmirivanju obaveza. Sindikalna organizacija aktivno učestvuje u svim dešavanjima u društvu, vodeći računa o zaštiti prava zaposlenih iz radnog odnosa uključujući i standard zaposlenih.

## 6. NAPUŠTANJE LOKACIJA ZEKOVA GLAVA

U cilju realizacije projekta postavljanja radara za nadzor vazdušnog prostora na lokaciji Bjelasica, u junu 2019. godine je obrazovana Radna grupa koju su činili predstavnici Ministarstva odbrane,

Vojske Crne Gore i RDC-a. Zadatak radne grupe je bio da se definišu lokacije na kojima se planira postavljanje vojnog radara ili izmještanje antena i uređaja RDC-a. Pored navedenog, radna grupa je imala zadatak da izvrši uporednu analizu troškova izgradnje objekata na novoj lokaciji za oba subjekta i da na osnovu toga predloži Vladi donošenje zaključaka po navedenim pitanjima. U oktobru 2019. godine, RDC je obaviješten od Ministarstva odbrane da je odlučeno da se vojni radar instalira na lokaciji Zekova Glava.

Kako je E.C Bjelasica veoma važna tačka sistema digitalnih mikrotalasnih veza RDC-a preko kojih se vrši prenos signala Nacionalnog javnog servisa, lokalnih javnih servisa, komercijalnih emitera, MUP-a, Tetra sistema i veza drugih državnih institucija, RDC je veoma ozbiljno pristupio pronalasku nove lokacije koja bi zamijenila lokaciju Zekova Glava. Stručne službe RDC-a su, nakon sveobuhvatne analize, predložile lokaciju Troglava, koja bi najvećim dijelom uspjela da nadomjesti napuštanje Zekove Glave.

Zaključkom Vlade iz 2025. godine, Radio-difuznom centru naloženo je da napusti lokaciju Zekova Glava.

Zakonom o budžetu Crne Gore za 2026. godinu u okviru Kapitalnog budžeta Ministarstva javnih radova na aktivnosti „Izgradnja objekta za postavljanje radara na Bjelasici" planirana su sredstva u iznosu 2,6 miliona eura, dok je ukupna procijenjena vrijednost višegodišnje investicije 9 miliona eura (6,84 miliona eura za postavljanje radara i 2,16 miliona eura za preseljenje opreme RDC-a sa Zekove Glave na novu lokaciju Troglava). Prema informacijama iz Ministarstva javnih radova, ovo ministarstvo će nakon dostavljanja potrebnih tehničkih podataka od strane RDC-a, pokrenuti postupke javnih nabavki koji će se finansirati iz Budžeta.

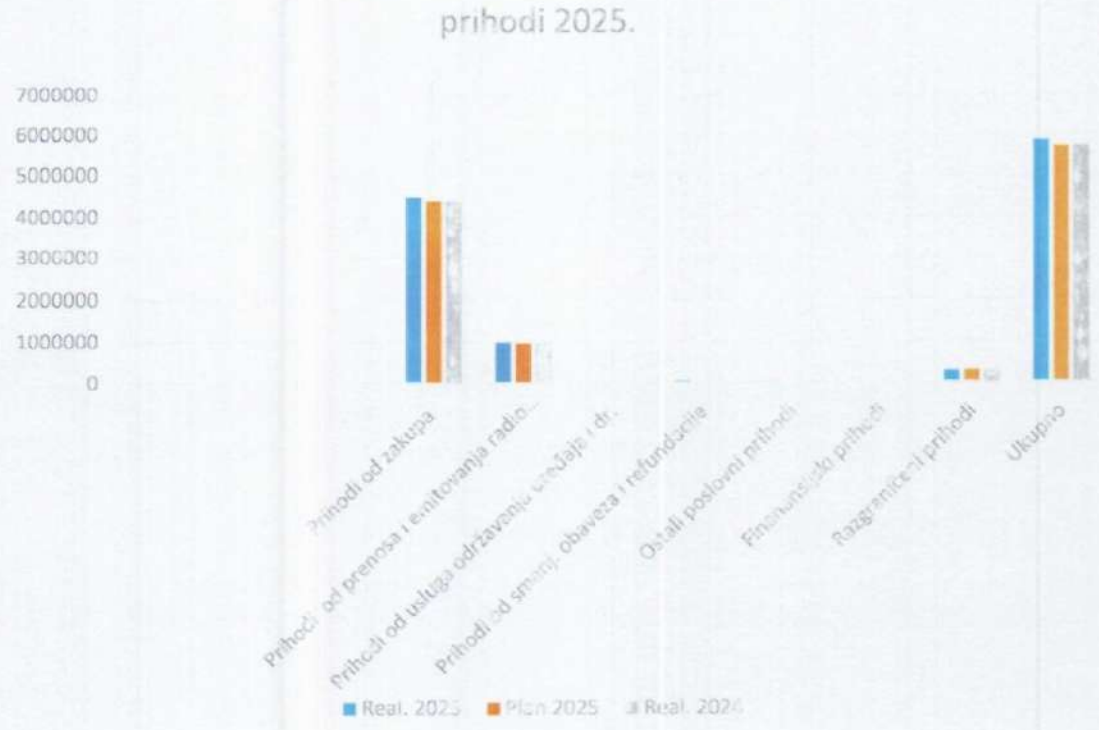
Radio-difuzni centar je trenutno u postupku dobijanja potrebnih saglasnosti nadležnih institucija (Ministarstvo prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine izdalo urbanističko tehničke uslove za izgradnju stuba na Troglavi), kako bi se u narednom periodu sproveli postupci javnih nabavki i izabrali najbolji ponuđači za projektovanje i izgradnju antenskog stuba na Troglavi.

## 7. ANALIZA FINANSIJSKOG POSLOVANJA

### 1. PRIHODI

| | | | | **Index** (real 25 / pl 24) | **Index** (real 25/ real 24) |
|---|---|---|---|---|---|
| Prihodi od zakupa | 4.483.742,89 | 4.385.000,00 | 4.367.130,87 | 1,02 | 1,03 |
| Prihodi od prenosa i emitovanja radio-difuznog servisa RTCG | 996.600,32 | 977.140,00 | 977.139,12 | 1,02 | 1,02 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Prihodi od usluga održavanja uređaja i dr. | 6.698,68 | 6.000,00 | 5.764,66 | 1,12 | 1,16 |
| Prihodi od smanj. obaveza i refundacije | 44.231,11 | 13.000,00 | 26.985,17 | 3,40 | 1,64 |
| Ostali poslovni prihodi | 29.178,03 | 25.000,00 | 39.296,75 | 1,17 | 0,74 |
| Finansijski prihodi | 3.756,59 | 6.000,00 | 8.865,95 | 0,63 | 0,42 |
| Razgraničeni prihodi | 287.538,12 | 300.000,00 | 289.481,68 | 0,96 | 0,99 |
| Ukupno | 5.851.745,74 | 5.712.140,00 | 5.714.664,20 | 1,02 | 1,02 |




**Ukupni prihodi** ostvareni u 2025. godini su 5.851.745,74 € i u odnosu na plan veći su za za 2,44% a u odnosu na stvarenje u 2024. godini za 2,4%.

-Prihodi od zakupa infrastrukture i u 2025. godini iznosili su 4.483.742,89 € i u odnosu na prethodnu godinu veći su za 2,67%. a u odnosu na plan za 2,25 %. Ovo je rezultat povećanja cijena zakupa infrastrukture od 15. juna 2025. godine, kao i instaliranja opreme korisnika naših usluga na većem broju lokacija.

-Prihodi od prenosa od emitovanja radio-difuznog servisa RTCG u 2025. godini iznosili su 996.600,32 € i veći su u odnosu na planirane u 2025. godini i naplaćene u 2024. za 1,99%, . RTCG je tokom 2025. godine uplatila trinaest rata po osnovu sporazuma o izmirenju duga u ratama po sudskoj presudi, što je rezultiralo ovim povećanjem u odnosu na plan. Sredstva odobrena Budžetom Crne Gore za nadoknadu troškova prenosa i emitovanja programa RTCG u 2025. godini iznosila su 743.604 € , kao i 2024. godine.
-Prihodi od smanjenja obaveza i refundacija iznosili su 44.231,11 € i u odnosu na plan veći su 240,24%, a u odnosu na ostvarene u 2024. godini za 63,9%, što je rezultat povraćaja uplaćenih poreza plaćenih po osnovu izdatih faktura korisnicima naših usluga kod kojih je završen stečajni postupak, naplaćenih refundacija po osnovu privremene spriječenosti za rad i naplaćene ugovorene kazne za neblagovremeno izvršenje ugovora i dr.
- Ostali poslovni prihodi iznosili 29.178,03 € veći su u odnosu na planirane za 16,71%, a u odnosu na realizovane u 2025. godini manji su za 25,75%. Ovi prihodi odnose se na usklađivanje vrijednosti nekretnina i zaliha, prihode od ukidanja rezervisanja i dr.
-Razgraničeni prihodi u iznosu od 287.538,12€ su prihodi na sredstva odobrena u ranijem periodu Budžetom Crne Gore za sanaciju i rekonstrukciju infrastrukture Radio-difuznog centra i uknjižbu imovine, kao i na sredstva za digitalizaciju signala javnog servisa RTVCG, a koja se shodno međunarodnim računovodstvenim standardima knjigovodstveno evidentiraju kao trošak, u istom iznosu kao prihod (po aktivaciji investicija odnosno utrošku). U 2025. godini razgraničeni prihodi manji su za 4,15% u odnosu na planirane, a u donosu na ostvarene u 2024. godini manji su za 0,07%.

## 7.2. RASHODI

| Troškovi | Troškovi 2025. | Plan za 2025. | Troškovi 2024. | Index troš.25/ Plan 25. | Index troš.25/ troš.24. |
|---|---|---|---|---|---|
| Troškovi potrošnog materijala | 19.541,01 | 20.000,00 | 23.513,13 | 0,98 | 0,83 |
| Troškovi mat. za održavanje zgrada | 3.682,34 | 2.000,00 | 2.421,09 | 1,84 | 1,52 |
| Troškovi kancelarijskog materijala | 2.755,03 | 4.000,00 | 2.988,53 | 0,69 | 0,92 |
| Troškovi utr. mater. i rezervnih djelova | 36.533,31 | 65.000,00 | 35.636,47 | 0,56 | 1,03 |
| Troš. električne energije | 694.370,84 | 665.000,00 | 656.104,14 | 1,04 | 1,06 |
| Troš. goriva | 77.035,23 | 100.000,00 | 90.328,02 | 0,77 | 0,85 |
| Troš. amortizacije | 1.358.176,08 | 1.350.000,00 | 1.302.996,28 | 1,01 | 1,04 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Troš. transportnih usluga | 26.715,63 | 27.000,00 | 30.478,80 | 0,99 | 0,88 |
| Troš. usluga održavanja-tekuće i investici. | 90.561,39 | 150.000,00 | 121.328,72 | 0,60 | 0,75 |
| Troš. reklame | 4.409,10 | 10.000,00 | 0 | 0,44 | 0,00 |
| Troš. premije osiguranja | 10.627,39 | 12.000,00 | 12.732,53 | 0,89 | 0,83 |
| Troš.registracije vozila | 4.339,84 | 4.000,00 | 3.987,66 | 1,08 | 1,09 |
| Troš.revizije | 4.000,00 | 4.000,00 | 4.000,00 | 1,00 | 1,00 |
| Troš.reprezentacije | 5.430,64 | 7.000,00 | 5.119,85 | 0,78 | 1,06 |
| Ostale neproizvodne usluge | 244.274,44 | 260.000,00 | 246.459,18 | 0,94 | 0,99 |
| Troš.platnog.pr. | 11.660,56 | 10.000,00 | 10.755,44 | 1,17 | 1,08 |
| Naknade za kom.takse(grad.građ.zemlj.) | 9.465,96 | 10.000,00 | 9.379,17 | 0,95 | 1,01 |
| Troš.akont. PDV | 12.367,11 | 15.000,00 | 16.018,88 | 0,82 | 0,77 |
| Ostali poslovni rashodi | 807.947,72 | 705.000,00 | 837.485,82 | 1,15 | 0,96 |
| Finansijski rashodi | 6.209,01 | 12.000,00 | 12.938,24 | 0,52 | 0,48 |
| Troškovi zaposlenih | 2.074.930,39 | 2.030.000,00 | 2.089.507,53 | 1,02 | 0,99 |
| Troškovi spora (kamata diskont) | 28.910,02 | 50.000,00 | 47.255,83 | 0,58 | 0,61 |
| Troškovi rashoda os i materijala | 20.674,34 | 0,00 | 8.517,28 | 0,00 | 2,43 |
| Troškovi regulatornih naknada | 124.139,18 | 100.000,00 | 106.676,90 | 1,24 | 1,16 |
| Troškovi otpremnina | 94.419,68 | 80.000,00 | 23.825,02 | 1,18 | 3,96 |
| Ukupno | 5.773.176,24 | 5.692.000,00 | 5.700.454,51 | 1,01 | 1,01 |

* Ostale neproizvodne usluge odnose se na troškove održavanja softvera, izrade projekata, revizije projekata, usluge održavanja čistoće, zdravstvene usluge, naknada za televizijske kanale i autorska prava za TVzaSve, troškove pregleda antenskih stubova i dr.

* Ostali poslovni rashodi odnose se na troškove usavršavanja zaposlenih, dnevnice za službena putovanja, donacije, takse, naknade za troškove smještaja, naknade članovima Odbora direktora, troškove zakupa zemljišta, nabavku HTZ opreme, prefakturisanje pretplate za PAY TV korisnike, demontaža opreme, ugovore o djelu, troškove sudskih presuda i advokatskih usluga, pomoći zaposlenim i pomoći poslodavca sindikatu, troškove reprezentacije, troškove sudskih postupaka, troškove rashoda osnovnih sredstava i materijala (uskladjivanje po osnovu procjene), troškovi zakupa prostora i prenosa i dr.




- Ukupni ostvareni rashodi u 2025. godini su 5.773.176,24 € i veći su za 1,43% u odnosu na planirane odnosno 1,27% u odnosu na ostvarene u 2025. godini.
- Troškovi zaposlenih (neto zarade, porezi i doprinosi na zarade, prirezi) u 2025. godini iznosili su 2.074.930,39€ i u odnosu na planirane u 2025. godini veći su za 2,21%. a u odnosu na ostvarene u 2025.god, manji su za 0,07%.
- Troškovi električne energije u 2025. godini bili su 694.370,84 € i u odnosu na planirane veći su za 4,42%,a u odnosu na iste u 2025. godini veći su za 5,83% Ovi troškovi veći su od planiranih zbog instaliranja nove opreme RDC i korisnika naših usluga na lokacijama RDC-a.
- Troškovi goriva u 2025. godini iznosili su 77.035,23 € i u odnosu na planirane manji su za 22,96%, odnosno 14,72% od ostavrenih u 2025. god, što je rezultat stabilnijeg snabdijevanja električnom energijom i manjeg korišćenja agregatskog napajanja u 2025. godini.
- Ostali poslovni rashodi u 2025. godini iznosili su 807.947,72 € i u odnosu na planirane veći su za 14,6%, a u odnosu na ostvarene u 2025. godini manji su za 3,52%.

Ostali poslovni rashodi obuhvataju:
- prefakturisanje pretplate za PAY TV korisnike 436.731,40 €
- pomoć zaposlenima po kolektivnom ugovoru (pomoć radnicima, rođenje djeteta, teže bolesti, smrt članova uže porodice...) 104.139,28 €
- naknade članovima Odbora direktora i Revizorskog odbora 48.458,12 €,

- troškovi naknada po ugovorima o djelu 28.562,59 €,
- troškove zakupa (zemljišta i prostora za obavljanje osnovne djelatnosti, zajedničkog održavanja poslovnog prostora RTCG, zakupa infrastrukture kod drugih operatora...) 79.842,87 €
- pomoći poslodavca sindikatima za sindikalne aktivnosti (susreti, sportske igre i dr.) 13.600,00 €
- donacije 11.664,06 €
- troškove usavršavanja zaposlenih 9.828,00 €
- troškovi za službena putovanja ( terenski rad i službeni putevi u inostranstvo) 28.569,89 €
- nabavku HTZ opreme 11.217,97 € i dr.
- Troškovi regulatornih naknada (124.139,18€) veći su za 24,14% u odnosu na planirane u 2025. godini, i za 16,37% u odnosu na realizovane u 2025. godini, što je posledica povećanja iznosa regulatornih naknada za korišćenje frekvencijskog spektra i odobrenja za MUX operatora.

## 7.3. POKAZATELJI POSLOVANJA (RACIO POKAZATELJI)

Ograničenost ekonomskih resursa čijom transformacijom preduzeće treba da zadovolji potrebe potrošača, nameće potrebu da se kroz poslovanje ostvari što veći stepen ekonomske efikasnosti. Ekonomska efikasnost se definiše kao sposobnost preduzeća da postavljene ciljeve ostvari uz što racionalniju upotrebu resursa.
Pokazatelji poslovanja prikazuju uzročnu povezanost između određenih bilansnih pozicija i na taj način govore o nekom aspektu finansijskog uspjeha preduzeća.

| POKAZATELJI | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|
| Ekonomičnost ukupnog poslovanja | 1,03 | 1,00 | 1,01 |
| Ekonomičnost redovnog poslovanja | 1,06 | 1,01 | 1,02 |
| Koeficijent tekuće likvidnosti | 4,57 | 2,45 | 3,27 |
| Koeficijent trenutne likvidnosti | 1,28 | 0,90 | 1,35 |
| Koeficijent ubrzane likvidnosti | 3,98 | 2,11 | 2,72 |
| Koeficijent finansijske stabilnosti | 1,03 | 1,09 | 1,06 |
| Pokrivenost troškova kamatama | 3,04 | 1,09 | 3,13 |
| Neto profitna marža (A) | 0,02 | 0,01 | 0,01 |
| Neto profitna marža (B) | 0,02 | 0,01 | 0,01 |
| Participacija troškova kamate u ukupnim rashodima | 0,01 | 0,01 | 0,01 |
| Participacija troškova kamate u ukupnim prihodima | 0,01 | 0,01 | 0,01 |
| Koeficijent zaduženosti | 0,10 | 0,10 | 0,05 |
| Koeficijent finansijskog leveridža | 0,14 | 0,14 | 0,06 |
| Faktor zaduženosti | 1,41 | 1,51 | 0,79 |
| EBIT | 229.672 € | 74.404 € | 113.689 € |
| EBITDA | 1.581.293 € | 1.377.400 € | 1.471.865 € |
| Stopa prinosa na kapital (ROE) | 0,01 | 0,00 | 0,00 |
| Stopa prinosa na sredstva (ROA) | 0,01 | 0,00 | 0,00 |
| Obrt potraživanja | 4,14 | 4,07 | 5,31 |
| Dani vezivanja potraživanja | 88,15 | 89,58 | 68,76 |
| Obrt zaliha | 1,85 | 1,83 | 1,97 |

## 7.4. POTRAŽIVANJA

Na kraju 2025. godine Radio-difuzni centar je imao potraživanje od kupaca u iznosu 938.685,59 € i to od:

| | |
|---|---|
| - komercijalnih emitera | 93.283.93 € |
| - lokalnih emitera | 31.815,82 € |
| - telekomunikacionih operatera | 757.416,75 € |
| - ostalih zakupaca infrastrukture i prenosnih kapaciteta | 56.169,09 € |

Sporna potraživanja na dan 31.12.2024. iznosila su 39.102,25 € i odnose se na nenaplaćena potraživanja po osnovu pruženih usluga iz ranijeg perioda.

Ostala potraživanja po osnovu depozita za eksproprijaciju, depozita dobavljačima i depozita za bankarske garancije iznosili su 68.125,37 €.

RTCG treba da, po osnovu sudske presude za sredstva opredijeljena Zakonom o budžetu za 2013. i 2014. godinu, a saglasno zaključenom Sporazumu o plaćanju u ratama, Radio difuznom centru do aprila 2026. godine isplati preostali iznos od 58.206,88 €.

## 7.5. DUGOVANJA

Na dan 31.12.2025. godine ukupna dugovanja RDC-a prema dobavljačima su 172.048,34 €. Najveća dugovanja RDC ima prema Elektroprivredi CG za utrošenu električnu energiju 72.631,65 €, Crnogorskom Telekomu – 50.354,67 €.

RDC treba da, po osnovu sudske presude za sredstva opredijeljena Zakonom o budžetu za 2011. i 2012. godinu a saglasno zaključenom Sporazumu o plaćanju u ratama, RTCG-u do kraja 2026. godine isplati preostali iznos (osnovni dug i kamata) od 569.960,85 €.

## 7.6. REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI

Ukupna vrijednost plana javnih nabavki za 2025. godinu iznosila je 1.754.992,99 € (bez PDV-a).

U 2025. godini preko CEJN-a (Crnogorske elektronske javne nabavke) sprovedeni su otvoreni postupci javnih nabavki i zaključeni ugovori u vrijednosti 203.300,00 €:

- DVB-T2 predajnici – 39.900,00 €
- projektovanje, izrada i montaža antenskog stuba na lokaciji Rijeka Crnojevića – 88.400,00 €
- gorivo za službena vozila i agregate - 75.000,00 €.

Kroz postupak jednostavnih nabavki objavljenih preko CEJN-a u 2025. godini zaključeno ugovora u ukupnoj vrijednosti 197.722,96 €:

- nabavka rezervnih dekodera i rezervnih djelova za dekodere 14.951,00 €

- nabavka UPS uredjaja, 3.268,42 €
- nabavka usluge servisiranja radio-relejne linkovske opreme 9.750,00 €
- nabavka rezervnih djelova za pristupne linkove 19.993,88 €
- obuka za MPLS tehnologiju 5.600,00 €
- pasivna mrežna oprema 3.363,00 €
- invertori 6.950.00 €
- rezervni djelovi za DVT-T2 predajnike proizvođača ELTI 10.200,00 €
- servisiranje ispravljačkih modula 3.738,0 0€
- revizija Glavnog projekta antenskog stuba, 1.450,00 €
- održavanje automobila 23.400,00 €
- servisiranje invertora, 5.390,00 €
- rezervne jedinice radoma za mikrotalasne parabolne antene 5.785,00 €
- osiguranje zaposlenih 7.978,62 €
- radio-relejni link 11.324,00 €
- nabavka računarske opreme 6.457,00 €
- DVB-T2 Gateway 17.450,00 €
- nabavka licenci za proširenje Ethernet Tester MTS 5800 6.485,00 €
- nabavka servera 7.930,00 €
- nabavka antena, konektora i potrošnog materijala 15.580,75 €
- nabavka profesionalnog seta za optička spajanja 4.450,00 €
- nabavka video-konferencijskog sistema 6.328,19 €.

U 2025. godini pokrenuti su i otvoreni postupci javnih nabavki licenciranih linkova i prateće opreme procijenjene vrijednosti 400.000,00 € i zaštitne opreme procijenjene vrijednosti 40.000,00 €, koji će se realizovati u 2026. godini.

## 7.7. BILANS STANJA I BILANS USPJEHA

### Bilans stanja

| AKTIVA | | | |
|---|---|---|---|
| A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL | 2023 | 2024 | 2025 |
| B. STALNA IMOVINA (003+008+016) | 16.996.698 | 16.903.784 | 15.894.009 |
| I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007) | 137.019 | 111.506 | 85.994 |
| 1. Ulaganja u razvoj | | | |
| 2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja | 137.019 | 111.506 | 85.994 |
| 3. Goodwill | | | |
| 4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi | | | |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015) | 16.859.679 | 16.792.278 | 15.808.015 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1. Zemljište i objekti | 9.489.220 | 9.486.547 | 9.459.578 |
| 2. Postrojenja i oprema | 6.720.102 | 6.513.367 | 5.694.558 |
| 3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014) | 215.973 | 240.340 | 234.049 |
| 3.1 Investicione nekretnine | | | |
| 3.2. Biološka sredstva | | | |
| 3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva | | 240.340 | 234.049 |
| 4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pr. | 434.384 | 552.024 | 419.830 |
| III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023) | 0 | 0 | 0 |
| 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | | | |
| 2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima | | | |
| 3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica) | | | |
| 4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica) | | | |
| 5.Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća | | | |
| 6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti) | | | |
| 7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja | | | |
| C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044) | 3.570.510 | 3.071.298 | 2.536.471 |
| I. ZALIHE (027 do 030) | 461.582 | 422.716 | 421.953 |
| 1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume) | 437.112 | 418.040 | 412.905 |
| 2. Nedovršena proizvodnja | | | |
| 3. Gotovi proizvodi i roba | | | |
| 4. Dati avansi | 24.470 | 4.676 | 9.048 |
| II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035) | 2.108.993 | 1.522.939 | 1.065.018 |
| 1. Potraživanja od kupaca | 1.497.625 | 1.128.517 | 938.686 |
| 2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| 3. Potraživanja od ostalih povezanih lica | | | |
| 4. Ostala potraživanja (036+037+038) | 611.368 | 394.422 | 126.332 |
| 4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit | | | |
| 4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost | | 669 | |
| 4.3. Ostala nepomenuta potraživanja | 611.368 | 393.753 | 126.332 |
| III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042) | 0 | 0 | 0 |
| 1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju | | | |
| 2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli | | | |
| 3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI | 999.935 | 1.125.643 | 1.049.500 |
| V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO | | | |
| E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 7.025 | 12.405 | 13.179 |
| F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045) | 20.574.233 | 19.987.487 | 18.443.659 |
| ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA | | | |
| PASIVA | | | |
| A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116) | 15.343.270 | 14.985.810 | 15.031.029 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 5.943.937 | 5.943.937 | 5.943.937 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL | | | |
| III. EMISIONA PREMIJA | | | |
| IV. REZERVE (106+107+108+109-110) | 9.716.355 | 9.321.336 | 9.300.764 |
| 1. Zakonske rezerve | | | |
| 2. Statutarne rezerve | | | |
| 3. Druge rezerve | | | |
| 4. Pozitivne rev. i nerealizovani dobici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveob. Rezultata | 9.716.355 | 9.321.336 | 9.300.764 |
| 5. Negativne rev. rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobu. rezultata | | | |
| VI. NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115) | -317.022 | -279.463 | -213.672 |
| 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 21.742 | 148.328 | 31.413 |
| 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 126.586 | 37.559 | 65.791 |
| 3. Gubitak ranijih godina | 465.350 | 465.350 | 310.876 |
| 4. Gubitak tekuće godine | | | |
| VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122) | 1.339.516 | 795.385 | 194.132 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121) | 213.347 | 225.424 | 185.483 |
| 1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 134.769 | 147.303 | 141.543 |
| 2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku | | | |
| 3. Ostala dugoročna rezervisanja | 78.578 | 78.121 | 43.940 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE ( 123+124) | 1.126.169 | 569.961 | 8.648 |
| 1. Dugoročni krediti | | | |
| 2. Ostale dugoročne obaveze | 1.126.169 | 569.961 | 8.648 |
| C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 781.562 | 1.145.840 | 1.176.469 |
| D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE | 1.784.407 | 1.494.926 | 1.207.388 |
| E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129) | 780.741 | 1.254.324 | 776.434 |
| I KRATKOROČNA REZERVISANJA | | | |
| II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137) | 780.741 | 1.254.324 | 776.434 |
| 1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije | 531.800 | 550.550 | 569.961 |
| 2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija | | | |
| 3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije | 8.885 | 3.169 | 10.192 |
| 4. Obaveze prema dobavljačima | 222.744 | 695.442 | 172.048 |
| 5. Obaveze po menicama | | | |
| 6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima | | | |
| 7. Obaveze prema ostalim povezanim licima | | | |
| 8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142) | 17.312 | 5.163 | 24.233 |
| 8.1. Ostale obaveze iz poslovanja | | | |
| 8.2. Ostale kratkoročne obaveze | 16 | 3.455 | 1.438 |
| 8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda | 17.296 | 1.708 | 22.795 |
| 8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit | | | |
| 8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno | | | |
| F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 544.737 | 311.202 | 58.207 |
| G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143) | 20.574.233 | 19.987.487 | 18.443.659 |
| AKTIVA | 2023 | 2024 | 2025 |

## Bilans uspjeha

| ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPJEHA | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|
| **1. Prihodi od prodaje - neto prihod** | **5.436.918** | **5.350.035** | **5.487.042** |
| **2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje** | | | |
| **3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe** | | | |
| **4. Ostali prihodi iz poslovanja** | 471.133 | 355.764 | 360.947 |
| a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja | 390.711 | 318.487 | 306.830 |
| b) Ostali prihodi iz poslovanja | 35.257 | 29.886 | 36.517 |
| c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine | 45.165 | 7.391 | 17.600 |
| **5. Troškovi poslovanja (209+210)** | 3.454.588 | 3.287.059 | 3.328.030 |
| a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala | 818.884 | 810.991 | 833.918 |
| b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi) | 1.351.621 | 1.173.072 | 1.135.936 |
| c) Amortizacija | 1.284.083 | 1.302.996 | 1.358.176 |
| **6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi** | 2.115.886 | 2.339.470 | 2.383.847 |
| a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi | 1.559.664 | 1.777.730 | 1.950.353 |
| b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216) | 556.222 | 561.740 | 433.494 |
| 1/ Troškovi poreza | 123.591 | 151.925 | 169.437 |
| 2/ Troškovi doprinosa za penzije | 378.886 | 344.504 | 195.401 |
| 3/ Troškovi doprinosa | 53.745 | 65.311 | 68.656 |
| **7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)** | 63.780 | 41 | 1 |
| a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske) | **57.589** | | |
| b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske) | **6.191** | **41** | **1** |
| **8. Ostali rashodi iz poslovanja** | 41.123 | 13.691 | 26.179 |
| **I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)** | **232.674** | **65.538** | **109.932** |
| **9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)** | 0 | 0 | 0 |
| a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | | | |
| b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica | | | |
| **10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)** | 5.866 | 8.866 | 3.757 |
| a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica | 5.866 | 8.866 | 3.757 |
| **11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)** | **0** | **0** | **0** |
| a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica | | | |
| **12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)** | -8.868 | 0 | 0 |
| a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine | | | |
| b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine | 8.868 | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)** | 76.538 | 60.194 | 35.119 |
| a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zav. pravnim licima | | | |
| b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima | | | |
| c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima | 76.538 | 60.194 | 35.119 |
| II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237) | **-79.540** | **-51.328** | **-31.362** |
| III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241) | **153.134** | **14.210** | **78.569** |
| IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno | | | |
| V. Rezultat prije oporezivanja (242+243) | **153.134** | **14.210** | **78.569** |
| **14. Poreski rashod perioda** (246+247) | **27.775** | **-14.905** | **33.435** |
| 1. Tekući porez na dobit | | | |
| 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda | 27.775 | -14.905 | 33.435 |
| **15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja** (244-245) | **125.359** | **29.115** | **45.134** |
| VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM | **0** | **0** | **0** |
| 1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava | | | |
| 2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja | | | |
| 3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala | | | |
| 4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada akt. dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz. naknada | | | |
| 5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva | | | |
| 6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje | | | |
| 7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine | | | |
| 8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka | | | |
| VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/ | | | |
| **VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/** (249-258) | 0 | 0 | 0 |
| **IX. NETO SVEOBUHVATNI REZULTAT** ( 248-259) | **125.359** | **29.115** | **45.134** |
| **X. ZARADA PO AKCIJI** | | | |
| 1. Osnovna zarada po akciji | | | |
| 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji | | | |
| **XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA** | | | |
| **XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBJEĐUJU KONTROLU** | | | |

## 7.8. IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Društvo za reviziju Certitudo d.o.o.
Adresa: Marka Miljanova br. 46A
Grad: Podgorica, 81000
PIB: 03321193

CERTITUDO

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

OSNIVAČU „RADIO-DIFUZNOG CENTRA" DOO PODGORICA

**Mišljenje**

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza društva sa ograničenom odgovornošću "Radio-difuzni centar" d.o.o. Podgorica (u daljem tekstu: „Društvo"), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji na dan 31. decembar 2025. godine, iskaz o ukupnom rezultatu, iskaz o promjenama na kapitalu i iskaz o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, i napomene uz finansijske iskaze, koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, finansijsko stanje Društva na dan 31. decembar 2025. godine, rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori.

**Osnova za mišljenje**

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji („Službeni list Crne Gore", br. 084/25) i Međunarodnim standardima revizije (MRS). Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u odjeljku izvještaja koji je naslovljen Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza. Mi smo nezavisni u odnosu na Društvo u skladu sa Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde nezavisnosti) (IESBA Kodeks) i etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih iskaza u Crnoj Gori, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje.

**Ostale informacije**

Rukovodstvo je odgovorno za ostale informacije. Osim finansijskih iskaza i izvještaja nezavisnog revizora, Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnjem izvještaju koji čini Godišnji izvještaj menadžmenta. Naše mišljenje o finansijskim iskazima ne obuhvata ostale informacije koje sadrži Godišnji izvještaj menadžmenta.

U vezi sa našom revizijom finansijskih iskaza, naša je odgovornost da pročitamo ostale informacije i, u toku sprovođenja toga, razmotrimo jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne sa finansijskim iskazima ili našim saznanjima stečenim tokom revizije ili se drugačije ispostavi da su značajno pogrešno prikazane.

U vezi sa Godišnjim izvještajem menadžmenta, obavili smo i procedure propisane Zakonom o računovodstvu. Procedure uključuju provjeru da li Godišnji izvještaj menadžmenta sadrži potrebna objelodanjivanja u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

Na osnovu sprovedenih procedura, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti da procijenimo, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Godišnjem izvještaju Društva za 2025. godinu usklađene, u svim materijalno bitnim pokazateljima, sa priloženim finansijskim iskazima;

2. je priloženi Godišnji izvještaj Društva za 2025. godinu pripremljen u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu Crne Gore;

Dodatno, na bazi poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegovog okruženja stečenog tokom revizije finansijskih iskaza, dužni smo da izvještavamo ukoliko smo ustanovili da postoje materijalne greške. S tim u vezi, ne postoji ništa što bi trebalo da saopštimo u izvještaju.

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

**Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske iskaze**

Rukovodstvo je odgovorno za pripremu i fer prezentaciju finansijskih iskaza u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usljed prevarne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih iskaza, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izvještavanja Društva.

**Odgovornost revizora za reviziju finansijskih iskaza**

Naš cilj je sticanje uvjeravanja u razumnoj mjeri o tome da finansijski iskazi, uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usljed prevarne radnje ili greške; i izdavanje izvještaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjeravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa standardima revizije primjenljivim u Crnoj Gori uvijek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usljed prevarne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu ovih finansijskih iskaza.

Kao dio revizije u skladu sa standardima revizije primjenljivim u Crnoj Gori, mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procjenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima, nastalih usljed prevarne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbijede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usljed greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumijevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole entiteta.
- Vršimo procjenu primijenjenih računovodstvenih politika i u kojoj mjeri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primjene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti entiteta da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvjesnost, dužni smo da u svom izvještaju skrenemo pažnju na povezana objelodanjivanja u finansijskim iskazima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posljedicu da imaju da entitet prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo procjenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih iskaza, uključujući objelodanjivanja, i da li su u finansijskim iskazima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vrijeme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

Takođe, mi dostavljamo licima ovlašćenim za upravljanje izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtjevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavijestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiču na našu nezavisnost, i, gdje je to moguće, o povezanim mjerama zaštite.

Partner u angažovanju na reviziji na osnovu kog je sastavljen ovaj izvještaj nezavisnog revizora je Đorđe Radonjić.

Radonjić Đorđe

Đorđe Radonjić, Ovlašćeni revizor

DRUŠTVO ZA REVIZIJU D.O.O. "CERTITUDO" PODGORICA

Certitudo d.o.o. Podgorica
18. jun 2026. godine

# REZIME IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2025. GODINU

Cilj poslovanja Radio-difuznog centra je da obezbijedi pouzdanu i kvalitetnu uslugu iznajmljivanja infrastrukture, prenosa podataka i emitovanja medijskih sadržaja, kao i pružanje usluge pristupa elektronskim komunikacionim mrežama i servisima i da unapređenjem i modernizacijom infrastrukturnih i prenosnih kapaciteta podigne nivo kvaliteta pružanja usluga uz ostvarenje održivog i profitabilanog poslovanja.

Ukupno ostvareni prihodi u poslovanju u 2025. godini iznosili su 5.851.745,74 € a ukupni rashodi su 5.773.176,24 €. Pozitivan finansijski rezultat-dobit u poslovanju nakon oporezivanja je 45.134,29 €, dok je dobit od rezultata povezanih sa kapitalom iznosila 20.656,52 €.
Nezavisi revizor finansijskih iskaza za 2025. godinu, kojeg je imenovala Vlada Crne Gore, je u Izvještaju o izvršenoj reviziji dao mišljenje da "priloženi finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno po svim materijalno značajnim pitanjima finansijsko stanje društva na dan 31.12.2025. godine, rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori".

Menadžment Radio-difuznog centra u kontinuitetu prati i periodično procjenjuje opšte poslovno okruženje, kao i interne i eksterne rizike kojima je Društvo izloženo.
S posebnom pažnjom pratimo i kretanja na tržištu u dijelu cjenovne politike i cijeneći nivo rizika, kroz posebne odluke prilagođavamo se zahtjevima tržišta.
Menadžment posebno preispituje i analizira izloženost rizicima upravljanja potraživanjima, i preduzima sve mjere utvrđene Strategijom naplate potraživanja u cilju bolje naplate.
Vlada Crne Gore je, zbog instaliranja radara na lokaciji Zekova Glava – Bjelasica, obavezala Radio-difuzni centar da napusti pomenutu lokaciju. Za pružanje usluga i poslovanje ovog Društva, lokacija Bjelasica je najznačajniji infrastrukturni objekat, pa će napuštanje ove lokacije, pored značaja za funkcionisaje telekomunikacionog saobraćaja, prenos i emitovanje programa RTCG, uticati na značajan pad prihoda ovog društva i zahtijevati značajna investiciona sredstva neophodna za izgradnju nove lokacije.
Vlada Crne Gore je Zakonom o budžetu Crne Gore za 2026. godinu u okviru Kapitalnog budžeta Ministarstva javnih radova na aktivnosti „Izgradnja objekta za postavljanje radara na Bjelasici" planirala sredstva u iznosu 2,6 miliona eura, dok je ukupna procijenjena vrijednost višegodišnje investicije 9 miliona eura (6,84 miliona eura za postavljanje radara i 2,16 miliona eura za preseljenje opreme RDC-a sa Zekove Glave na novu lokaciju Troglava).
Radio-difuznom centru je nadležno Ministarstvo prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine izdalo urbanističko tehničke uslove za izgradnju stuba na Troglavi i tokom 2026. godine preduzimamo i druge aktivnosti u cilju obezbjeđenja svih potrebnih saglasnosti i dozvola kako bi se mogao realizovati projekat izgradnje antenskog stuba i pristupnog puta (saglasnost Agencije za zaštitu životne sredine, uslove CEDIS-a za priključenje na elektro mrežu, eksproprijacija zemljišta za izgradnju pristupnog puta) na pomenutoj lokaciji.

Radio-difuzni centar posluje u skladu sa principom kontinuiranog pozitivnog poslovanja i nastoji da postigne veći stepen pokrivenosti tržišta na kojem posluje, unaprijedi usluge uz dalja optimalna, ekonomski opravdana investiciona ulaganja.

**Predsjednik Odbora direktora**

**Gazmend Kalezić**

RADIO-DIFUZNI CENTAR DOO, PODGORICA

FINANSIJSKI ISKAZI ZA GODINU ZAVRŠENU
31. DECEMBRA 2025. GODINE I
IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

SADRŽAJ


| | Strana |
|---|---|
| Izvještaj nezavisnog revizora | 1-2 |
| Finansijski iskazi: | |
| Iskaz o ukupnom rezultatu za godinu koja se završila 31. decembra 2025. godine | 3 |
| Iskaz o finansijskoj poziciji na dan 31. decembra 2025. godine | 4 |
| Iskaz o promjenama na kapitalu za godinu koja se završila 31. decembra 2025. godine | 5 |
| Iskaz o tokovima gotovine za godinu koja se završila 31. decembra 2025. godine | 6 |
| Napomene uz finansijske iskaze | 7-24 |
| Prilog 1: Godišnji izvještaj menadžmenta o poslovanju za 2025. godinu | |

**Društvo za reviziju Certitudo d.o.o.**

Adresa: Marka Miljanova br. 46A
Grad: Podgorica, 81000
PIB: 03321193

CERTITUDO

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### OSNIVAČU „RADIO-DIFUZNOG CENTRA" DOO PODGORICA

**Mišljenje**

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza društva sa ograničenom odgovornošću "Radio-difuzni centar" d.o.o. Podgorica (u daljem tekstu: „Društvo"), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji na dan 31. decembar 2025. godine, iskaz o ukupnom rezultatu, iskaz o promjenama na kapitalu i iskaz o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, i napomene uz finansijske iskaze, koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, finansijsko stanje Društva na dan 31. decembar 2025. godine, rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori.

**Osnova za mišljenje**

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji („Službeni list Crne Gore", br. 084/25) i Međunarodnim standardima revizije (MRS). Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u odjeljku izvještaja koji je naslovljen Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza. Mi smo nezavisni u odnosu na Društvo u skladu sa Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde nezavisnosti) (IESBA Kodeks) i etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih iskaza u Crnoj Gori, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje.

**Ostale informacije**

Rukovodstvo je odgovorno za ostale informacije. Osim finansijskih iskaza i izvještaja nezavisnog revizora, Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnjem izvještaju koji čini Godišnji izvještaj menadžmenta. Naše mišljenje o finansijskim iskazima ne obuhvata ostale informacije koje sadrži Godišnji izvještaj menadžmenta.

U vezi sa našom revizijom finansijskih iskaza, naša je odgovornost da pročitamo ostale informacije i, u toku sprovođenja toga, razmotrimo jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne sa finansijskim iskazima ili našim saznanjima stečenim tokom revizije ili se drugačije ispostavi da su značajno pogrešno prikazane.

U vezi sa Godišnjim izvještajem menadžmenta, obavili smo i procedure propisane Zakonom o računovodstvu. Procedure uključuju provjeru da li Godišnji izvještaj menadžmenta sadrži potrebna objelodanjivanja u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

Na osnovu sprovedenih procedura, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti da procijenimo, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Godišnjem izvještaju Društva za 2025. godinu usklađene, u svim materijalno bitnim pokazateljima, sa priloženim finansijskim iskazima;

2. je priloženi Godišnji izvještaj Društva za 2025. godinu pripremljen u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu Crne Gore;

Dodatno, na bazi poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegovog okruženja stečenog tokom revizije finansijskih iskaza, dužni smo da izvještavamo ukoliko smo ustanovili da postoje materijalne greške. S tim u vezi, ne postoji ništa što bi trebalo da saopštimo u izvještaju.

## IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

**Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske iskaze**

Rukovodstvo je odgovorno za pripremu i fer prezentaciju finansijskih iskaza u skladu sa Zakonom o računovodstvu i računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale uslijed prevarne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih iskaza, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izvještavanja Društva.

**Odgovornost revizora za reviziju finansijskih iskaza**

Naš cilj je sticanje uvjeravanja u razumnoj mjeri o tome da finansijski iskazi, uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale uslijed prevarne radnje ili greške; i izdavanje izvještaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjeravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa standardima revizije primjenljivim u Crnoj Gori uvijek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu uslijed prevarne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu ovih finansijskih iskaza.

Kao dio revizije u skladu sa standardima revizije primjenljivim u Crnoj Gori, mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procjenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima, nastalih uslijed prevarne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbijede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale uslijed greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumijevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole entiteta.
- Vršimo procjenu primijenjenih računovodstvenih politika i u kojoj mjeri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primjene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti entiteta da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvjesnost, dužni smo da u svom izvještaju skrenemo pažnju na povezana objelodanjivanja u finansijskim iskazima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posljedicu da imaju da entitet prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo procjenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih iskaza, uključujući objelodanjivanja, i da li su u finansijskim iskazima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vrijeme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

Takođe, mi dostavljamo licima ovlašćenim za upravljanje izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtjevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavijestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiču na našu nezavisnost, i, gdje je to moguće, o povezanim mjerama zaštite.

Partner u angažovanju na reviziji na osnovu kog je sastavljen ovaj izvještaj nezavisnog revizora je Đorđe Radonjić.

Radonjić Đorđe

Đorđe Radonjić, Ovlašćeni revizor

Certitudo d.o.o. Podgorica
18. jun 2026. godine

DRUŠTVO ZA REVIZIJU D.O.O. "CERTITUDO" PODGORICA

## ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠILA 31. DECEMBRA 2025. GODINE

U EUR

| Pozicija | Napomena | Tekuća 2025. godina | Prethodna 2024. godina |
|---|---|---|---|
| **PRIHOD OD PRODAJE** | | **5.487.042** | **5.350.035** |
| Prihodi od prodaje – neto prihod | 3.1, 5 | 5.487.042 | 5.350.035 |
| **OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA** | | **360.947** | **355.764** |
| Ostali prihodi iz redovnog poslovanja | 3.1, 6 | 306.830 | 318.487 |
| Ostali prihodi iz poslovanja | 3.1, 6 | 36.517 | 29.886 |
| Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine | | 17.600 | 7.391 |
| **TROŠKOVI POSLOVANJA** | | **(3.328.030)** | **(3.287.059)** |
| Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala | 3.2, 7 | (833.918) | (810.991) |
| Ostali troškovi poslovanja | 3.2, 8 | (1.135.936) | (1.173.072) |
| Troškovi amortizacije | 3.4, 9 | (1.358.176) | (1.302.996) |
| **TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI** | | **(2.383.847)** | **(2.339.470)** |
| Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi | 3.8, 10 | (1.950.353) | (1.777.730) |
| Troškovi poreza i doprinosa | | (433.494) | (561.740) |
| 1/ Troškovi poreza | | (169.437) | (151.925) |
| 2/ Troškovi doprinosa za penzije | | (195.401) | (344.504) |
| 3/ Troškovi ostalih doprinosa | | (68.656) | (65.311) |
| **RASHODI PO OSNOVU VRIJEDNOSNOG USKLAĐIVANJA IMOVINE** | 3.3 | (1) | (41) |
| **OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA** | 3.2, 11 | **26.179** | **(13.691)** |
| **POSLOVNI REZULTAT** | | **109.932** | **65.538** |
| Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite | 3.10, 12 | 3.757 | 8.866 |
| Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine | | | - |
| Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i dr. | 3.10, 12 | (35.119) | (60.194) |
| nepovezana lica | | | |
| **FINANSIJSKI REZULTAT** | | **(31.362)** | **(51.328)** |
| **REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA** | | **78.570** | **14.210** |
| **PORESKI RASHOD PERIODA** | | **33.435** | **14.905** |
| Tekući porez na dobit | 3.9, 25 | - | - |
| Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda | 3.9, 25 | 33.435 | 14.905 |
| **DOBITAK / (GUBITAK) NAKON OPOREZIVANJA** | | **45.134** | **29.115** |

Napomene na narednim stranama (7 do 24) čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

Ovi finansijski iskazi su usvojeni 21. aprila 2026. godine od strane Odbora direktora Radio-difuznog centra d.o.o. Podgorica.

Potpisano u ime Društva "Radio-difuzni centar", d.o.o. Podgorica:

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Vladimir Dragović

"RADIO-DIFUZNI CENTAR" DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU PODGORICA

Izvršni direktor

Saša Miličić

## ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI NA DAN 31. DECEMBRA 2025. GODINE

U EUR

| Pozicija | Napomena | Tekuća 2025. godina | Prethodna 2024. godina |
|---|---|---|---|
| **AKTIVA** | | | |
| **STALNA IMOVINA** | | **15.894.009** | **16.903.784** |
| Nematerijalna ulaganja | 3.3, 13 | 85.994 | 111.506 |
| Zemljište i objekti | 3.3, 13 | 9.459.578 | 9.486.547 |
| Postrojenja i oprema | 3.3, 13 | 5.694.558 | 6.513.367 |
| Ostala nepomenuta materijalna sredstva | 3.3, 13 | 234.049 | 240.340 |
| Avansi za nekretnine | 3.3, 13 | 419.830 | 552.024 |
| **OBRTNA SREDSTVA** | | **2.536.471** | **3.071.298** |
| Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni djelovi, sitan inventar i auto gume) | 3.5, 14 | 412.905 | 418.040 |
| Zalihe – Dati avansi | 3.5, 14 | 9.048 | 4.676 |
| Potraživanja od kupaca | 3.6, 15 | 938.686 | 1.128.517 |
| Ostala potraživanja | 3.6, 15 | 126.332 | 394.422 |
| Gotovina na računima i u blagajni | 3.7, 16 | 1.049.500 | 1.125.643 |
| **Aktivna vremenska razgraničenja** | 3.10 | **13.179** | **12.405** |
| **UKUPNA AKTIVA** | | **18.443.659** | **19.987.487** |
| **PASIVA** | | | |
| **KAPITAL** | 3.13, 17 | **15.031.029** | **14.985.810** |
| Osnovni kapital | | 5.943.937 | 5.943.937 |
| Pozitivne revalorizacione rezerve | 3.13, 18 | 9.300.764 | 9.321.336 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | 31.413 | 148.328 |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | | 65.791 | 37.559 |
| Gubitak ranijih godina | | (310.876) | (465.350) |
| Gubitak tekuće godine | | - | - |
| **DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE** | | **194.132** | **795.385** |
| Rezervisanja za naknade i dr. beneficije zaposlenih | 3.8, 19 | 141.543 | 147.303 |
| Ostala dugoročna rezervisanja | 3.12, 19 | 43.940 | 78.121 |
| Ostale dugoročne obaveze | 3.10, 19 | 8.648 | 569.961 |
| **Odložene poreske obaveze** | | **1.176.470** | **1.145.840** |
| **DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE** | 20 | **1.207.388** | **1.494.926** |
| **KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE** | | **776.434** | **1.254.324** |
| Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije | 3.10, 21 | 569.961 | 550.550 |
| Primljeni avansi, depoziti i kaucije | 3.10, 22 | 10.192 | 3.169 |
| Obaveze prema dobavljačima | 3.10, 22 | 172.048 | 695.442 |
| Ostale kratkoročne obaveze | 3.10, 23 | 1.438 | 3.455 |
| Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda | 3.10, 23 | 22.795 | 1.708 |
| **Pasivna vremenska razgraničenja** | 3.10, 24 | **58.207** | **311.202** |
| **UKUPNA PASIVA** | | **18.443.659** | **19.987.487** |

Napomene na narednim stranama (7 do 24) čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

## ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠILA NA DAN 31. DECEMBRA 2025. GODINE

| U EUR | Osnovni kapital | Rezerve | Revalorizacione rezerve | Neraspoređena dobit | Gubitak | Ukupno |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Stanje na dan. 1. januar 2024. godine** | **5.943.937** | **-** | **9.716.355** | **148.328** | **465.350** | **15.343.270** |
| Neto promjene u 2024. godini | - | - | (395.019) | 37.559 | - | **(357.460)** |
| **Stanje na dan. 31. decembar 2024. godine** | **5.943.937** | **-** | **9.321.336** | **185.887** | **465.350** | **14.985.810** |
| Neto promjene u 2025. godini | - | - | (20.572) | (88.683) | (154.474) | **45.219** |
| **Stanje na dan. 31. decembar 2025. godine** | **5.943.937** | **-** | **9.300.764** | **97.204** | **310.876** | **15.031.029** |

Napomene na narednim stranama (7 do 24)
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

## ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠILA NA DAN 31. DECEMBRA 2025. GODINE

| U EUR | Tekuća 2025. godina | Prethodna 2024. godina |
|---|---|---|
| **A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI** | | |
| **I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti** | **5.938.127** | **5.990.194** |
| 1. Prodaja i primljeni avansi | 5.697.066 | 5.679.505 |
| 2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti | - | - |
| 3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja | 241.061 | 310.689 |
| **II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti** | **(4.646.147)** | **(4.733.963)** |
| 1. Isplate dobavljačima i dati avansi | (1.776.749) | (1.766.393 |
| 2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi | (2.383.847) | (2.339.469) |
| 3. Plaćene kamate | (6.114) | - |
| 4. Porez na dobitak | - | - |
| 5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih Prihoda | (479.437) | (628.101) |
| **III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti** | **1.291.980** | **1.256.231** |
| **B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA** | | |
| **I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja** | **-** | **6.921** |
| Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava | - | 6.921 |
| **II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja** | **(792.420)** | **(567.254)** |
| Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava | (792.420) | (567.254) |
| **III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja** | **(792.420)** | **(560.333)** |
| **C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA** | | |
| **I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja** | **3.757** | **8.866** |
| Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze | 3.757 | 8.866 |
| **II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja** | **(579.460)** | **(579.056)** |
| Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze | (550.550) | (531.800) |
| Finansijski lizing | (28.910) | (47.256) |
| Isplaćene dividende | - | - |
| **III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja** | **(575.703)** | **(570.190)** |
| **D. Neto tok gotovine** | **(76.143)** | **125.708** |
| **E. Gotovina na početku izvještajnog perioda** | 1.125.643 | 999.935 |
| **F. Gotovina na kraju izvještajnog perioda** | **1.049.500** | **1.125.643** |

Napomene na narednim stranama (7 do 24)
čine sastavni dio ovih finansijskih iskaza.

## 1. OPŠTE INFORMACIJE O DRUŠTVU

Društvo sa ograničenom odgovornošću "Radio-difuzni centar" (u daljem tekstu "Društvo") osnovano je Odlukom Vlade Crne Gore na sjednici od 19. februara 2009. godine („Službeni list CG", br. 21/2009). Imovinu Društva čine pokretne i nepokretne stvari, novčana sredstva i druga imovinska prava preuzeta iz Javnog preduzeća za prenos i emitovanje radio difuznih signala d.o.o. Podgorica.

U skladu sa Zakonom o privrednim društvima ("Sl. list CG", br. 80/2008, 40/2010, 36/2011, 40/2011,065/20 i 146/21) Društvo je registrovano u Centralnom registru Privrednog suda pod brojem 50196430 sa pretežnom šifrom djelatnosti 6190 – ostale telekomunikacione djelatnosti.

Osnivač i 100% vlasnik Društva je Vlada Crne Gore.

Osnovna djelatnost Društva su telekomunikacije: prenos govora, podataka, slike i drugih informacija kablovima, emitovanje relejima i satelitima, emitovanje radio i televizijskih programa i održavanje mreže. Društvo obavlja i druge djelatnosti koje služe osnovnoj djelatnosti.

Organi društva su Odbor direktora i Izvršni direktor. Organ upravljanja Društvom je Odbor direktora. Predsjednik i članovi Odbora direktora imenuje se na period od četiri godine uz mogućnost ponovnog izbora. Na dan 31. decembra 2025. godine, Odbor direktora Društva čine sledeći članovi:

| Ime i prezime | Pozicija |
|---|---|
| Gazmond Kalezić | Predsjednik Odbora direktora |
| Dmitar Ćulafić | Član Odbora direktora |
| Boško Vukićević | Član Odbora direktora |
| Nebojša Bajić | Član Odbora direktora |
| Ardita Lulanaj | Član Odbora direktora |

Na dan 31. decembra 2025. godine Društvo ima 105 zaposlena radnika (31. decembar 2024. godine: 109 zaposlena).

Sjedište Društva je u Podgorici, Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 130/V.

## 2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA

### 2.1 Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih iskaza

Društvo vodi svoje računovodstvene evidencije i sastavlja finansijske iskaze u skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore („Sl. list CG", br. 084/25) i ostalim podzakonskim aktima.

U skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore, Međunarodnim računovodstvenim standardima (u daljem tekstu MRS) i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (u daljem tekstu MSFI) objavljeni od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, moraju biti prevedeni od strane odgovarajućeg nadležnog organa Crne Gore koji posjeduje pravo prevoda i objavljivanja istih, odobreno od strane Međunarodne federacije računovoda (IFAC). Dakle, samo MRS i MSFI zvanično prevedeni, odobreni i objavljeni od strane Instituta sertifikovanih računovoda Crne Gore, mogu biti u primjeni. Posljednji zvanični prevodi su objavljeni za dio MRS koji su u primjeni od 1. januara 2009. godine, odnosno dio MSFI u primjeni od 1. januara 2013. godine, a koji obuhvata samo osnovni tekst standarda i interpretacije i ne uključuje osnove za zaključivanje, ilustrativne primjere, uputstva za primjenu, komentare, mišljenja i ostali materijal objašnjenja. Dodatno, navedeni prevod ne sadrži prevod Osnova za pripremu i prezentaciju finansijskih iskaza. Takođe, izmjene i poboljšanja MRS-a nakon 1. januara 2009. godine, odnosno MSFI-a nakon 1. januara 2013. godine, nisu prevedeni niti objavljeni.

Naime, od 1. januara 2017. godine u Crnoj Gori su prevedeni i u primjeni Međunarodni standardi revizije (MrevS), izdanje 2016-2017. MrevS iz grupe 700/800 su u primjeni od 2019. godine. Dodatno, od 1. januara 2021. godine u Crnoj Gori su prevedeni i u zvaničnoj primjeni sledeći Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja (MSFI): MSFI 16 Lizing i MSFI 14-Regulisana vremenska razgraničenja. Takođe, od 1. januara 2021. godine u Crnoj Gori su prevedeni i u primjeni IFRIC 22-Transakcije u stranim valutama i avansna plaćanja.

Od 1. januara 2025. godine u Crnoj Gori su u zvaničnoj primjeni Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja (MSFI): MSFI 9 Finansijski instrumenti i MSFI 15-Prihodi od ugovora sa kupcima.

## 2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA (nastavak)

### 2.1 Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih iskaza (nastavak)

Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore koji je po Uredbi Vlade Crne Gore nadležan za poslove računovodstva i revizije u Crnoj Gori, objavio je u vezi primjene MSFI 17 kao i MSFI 9 za osiguravajuća društva sljedeće obavještenje: da će MSFI 17- Ugovor o osiguranju, u Crnoj Gori stupiti na snagu 01.01.2026. godine. Za obveznike standarda MSFI 17, odlaže se primjena MSFI 9-Finansijski instrumenti, do početka primjene MSFI 17, dok će za ostale obveznike ovog standarda, stupiti na snagu 01.01.2024. godine. Ranija primjena MSFI i MRS čija se zvanična primjena odlaže u Crnoj Gori je dozvoljena.

Osim pomenutog, pojedina zakonska i podzakonska regulativa u Crnoj Gori definiše određene računovodstvene postupke, što ima za posledicu dodatna odstupanja od MSFI kao što slijedi:

- Društvo je ove finansijske iskaze sastavilo u skladu sa zahtjevima Pravilnika o kontnom okviru i sadržini računa u kontnom okviru za pravna lica registrovana za obavljanje privredne djelatnosti i druga pravna lica (("Službeni list Crne Gore", br. 011/20 od 06.03.2020, 139/21 od 29.12.2021, 013/22 od 04.02.2022, 139/22 od 16.12.2022) i formatu propisanom Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih iskaza za privredna društva i druga pravna lica ("Službeni list Crne Gore", br. 011/20 od 06.03.2020, 139/21 od 29.12.2021, 013/22 od 04.02.2022, 139/22 od 16.12.2022), koji u pojedinim djelovima odstupa od načina prikazivanja određenih bilansnih pozicija kako to predviđa MRS 1 (revidiran) – "Prikazivanje finansijskih iskaza" i MRS 7 – "Iskaz o tokovima gotovine".
- Pravilnik o Kontnom okviru i sadržini računa u Kontnom okviru za privredna društva, zadruge i preduzetnike ("Službeni list Crne Gore", br. 011/20 od 06.03.2020) i
- Pravilnik o načinu i rokovima za vršenje popisa imovine i obaveza pravnog lica ("Službeni list Crne Gore", br. 126/22 od 18.11.2022).

U skladu sa navedenim, a imajući u vidu potencijalno materijalne efekte koje odstupanja računovodstvenih propisa Crne Gore od MSFI i MRS mogu imati na realnost i objektivnost finansijskih iskaza Društva, ovi finansijski iskazi se ne mogu smatrati finansijskim iskazima sastavljenim u saglasnosti sa MSFI i MRS, već u skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore („Sl. list CG", br. 084-25) i ostalim podzakonskim aktima i MRS i MSFI zvanično prevedenim i primjenljivim u Crnoj Gori.

Prilikom sastavljanja ovih finansijskih iskaza, Društvo nije primijenilo MSFI i MRS koji u svojim odredbama dozvoljavaju raniju primjenu niti je primijenilo standarde čiji prevod nije utvrdilo i objavilo ministarstvo nadležno za poslove finansija.

Ovi finansijski iskazi Društva sastavljeni su u cilju poštovanja zakonskih zahtjeva. Društvo ima zakonsku obavezu da angažuje nezavisnog revizora da izvrši reviziju finansijskih iskaza. Obim revizije obuhvata finansijske iskaze u cjelini i ne pruža uvjeravanje po bilo kojoj pojedinačnoj poziciji, računu ili transakciji.

Finansijski iskazi koji su bili predmet revizije nisu namijenjeni za upotrebu bilo koje strane u svrhu donošenja odluka u vezi sa vlasničkim transakcijama, transakcijama finansiranja ili bilo kojim drugim specifičnim namjenama koje se odnose na Društvo. Shodno tome, korisnici finansijskih iskaza koji su bili predmet revizije ne treba da se oslanjaju isključivo na finansijske iskaze, već bi trebalo da prije odlučivanja preduzmu i druge postupke za specifične namjene.

U skladu sa Zakonom o računovodstvu, rukovodstvo Društva odgovorno je za pripremu godišnjeg izvještaja menadžmenta za 2025. godinu.

### 2.2 Korišćenje procjenjivanja

Sastavljanje finansijskih iskaza u skladu sa primijenjenim okvirom za izvještavanje zahtijeva od rukovodstva korišćenje najboljih mogućih procjena i razumnih pretpostavki, koje imaju efekte na prezentirane vrijednosti sredstava i obaveza i objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih iskaza, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda.

Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih iskaza, a koje djeluju realno i razumno u datim okolnostima. Na bazi ovih informacija se formira pretpostavka o vrijednosti sredstava i obaveza, koju nije moguće neposredno potvrditi na bazi drugih informacija. Stvarna vrijednost sredstava i obaveza može da odstupa od vrijednosti koja je procijenjena na ovaj način.

Procjene, kao i pretpostavke na osnovu kojih su procjene izvršene, su predmet redovnih provjera. Revidirane računovodstvene procjene se prikazuju za period u kojem su revidirane, u slučaju da procjena ima uticaj

## 2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA (nastavak)

### 2.2 Korišćenje procjenjivanja (nastavak)

samo na dati period, ili za period u kojem su revidirane i za buduće periode, u slučaju da revidiranje utiče na tekući i na buduće periode.

Ove procjene se najvećim dijelom odnose na procjene korisnog vijeka upotrebe nekretnina, postrojenja i opreme, procjene obezvređenja kratkoročnih finansijskih plasmana i potraživanja iz poslovnih odnosa kao i zaliha.

### 2.3 Načelo stalnosti poslovanja

Društvo je u periodu od 1. januara do 31. decembra 2025. godine ostvarilo neto dobitak u iznosu od EUR 45.134 dok je na dan 31. decembra 2025. godine obrtna imovina Društva veća od njegovih kratkoročnih obaveza za EUR 1.760.037.

Rukovodstvo smatra da Društvo ima adekvatne resurse da nastavi sa poslovanjem u doglednoj budućnosti.

Rukovodstvo Društva nije u saznanju bilo koje materijalne neizvjesnosti koja može uzrokovati sumnju mogućnosti kontinuiteta poslovanja Društva. Finansijski iskazi sastavljeni su u skladu sa konceptom nastavka poslovanja koji pretpostavlja da će Društvo nastaviti sa poslovanjem u doglednoj budućnosti.

### 2.4 Uporedni podaci

Uporedne podatke čine finansijski iskazi Društva za 2024. godinu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Crne Gore („Sl. list CG", br.084/25) i ostalim podzakonskim aktima odnosno u skladu sa relevantnim odlukama koje se odnose na primjenu MRS, odnosno MSFI u Crnoj Gori.

## 3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

### 3.1 Prihodi

Prihodi od izvršenih usluga iskazani su po fakturnoj vrijednosti, umanjenoj za eventualno date popuste i porez na dodatu vrijednost.

Prihod se priznaje kada nema značajne neizvjesnosti u pogledu naplativosti obračunatih prihoda i mogućnosti povraćaja po osnovu reklamacije.

Prihodi se evidentiraju nakon izvršene usluge u skladu sa ugovorenim uslovima prodaje.

Prihodi iz Budžeta Crne Gore iskazuju se u visini doznačenih sredstava ili u visini nastalih troškova po primljenim sredstvima.

### 3.2 Poslovni rashodi

Poslovni rashodi uključuju sve troškove direktno vezane za izvršenje osnovne djelatnosti Društva.

### 3.3 Osnovna sredstva

Nekretnine, postrojenja i oprema se vode po revalorizovanoj vrijednosti. Posljednja procjena je odrađena na dan 31.12.2023. godine od strane ovlašćenog procjenjivača Mr Zorana Senića iz Podgorice. Konačni proračun vrijednosti je iskazan Komparativnim pristupom – Metodom direktnog poređenja za procjenu vrijednosti zemljišta. Procjena vrijednosti građevinskih objekata, imajući u vidu da isti pripadaju imovini specifične namjene izvršena je Troškovnim pristupom – Metodom amortizovanih troškova zamjene. Amortizacija je izračunata metodom starost-vijek. Procjena opreme je izvršena troškovnim pristupom, metodom amortizovanih troškova zamjene

Pod nekretninama i opremom smatraju se ona sredstva čiji je očekivani korisni vijek upotrebe duži od jedne godine. Troškovi nastali po osnovu tekućeg održavanja nekretnina i opreme, zamjena i ugradnja sitnih rezervnih djelova i potrošnog materijala, kao i troškovi svakodnevnih popravki opreme, smatraju se rashodom perioda u kojem su nastali.

## 3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 3.3 Osnovna sredstva (nastavak)

Dobici ili gubici koji se javljaju prilikom rashodovanja ili prodaje nekretnina i opreme iskazuju se u bilansu uspjeha kao dio ostalih poslovnih prihoda ili ostalih poslovnih rashoda.

Nabavke osnovnih sredstava evidentiraju se po nabavnoj vrijednosti koju čini fakturna vrijednost nabavljenih sredstava, uvećana za sve troškove nastale do njihovog stavljanja u upotrebu.

Alat i inventar raspoređuju se u osnovna sredstva, ako im je rok upotrebe duži od jedne godine, odnosno ako se kalkulativno otpisuju.

### 3.4 Amortizacija

Amortizacija osnovnih sredstava obračunava se na nabavnu vrijednost proporcionalnom metodom, primjenom stopa koje se utvrđuju na osnovu od strane nezavisnog procjenjivača procijenjenog korisnog vijeka upotrebe sredstava. Za sva novonabavljena sredstva nakon 31.12.2023. godine amortizacija se obračunava na nabavnu vrijednost proporcionalnom metodom primjenom stopa koje se utvrđuju na osnovu procijenjenog korisnog vijeka upotrebe sredstva.

Amortizacija se obračunava počevši od narednog mjeseca za novonabavljena osnovna sredstva.

| r.b. | Glavne grupe osnovnih sredstava | Stopa amortizacije u računovodstvene svrhe | Stopa amortizacije u poreske svrhe |
|---|---|---|---|
| 1. | Poslovne zgrade-radio difuzni objekti | 1.30- 5.00% | 2.50% |
| 2. | Specijalistička radio difuzna oprema | 6.67-20.00% | 10.00% |
| 3. | Kancelarijska oprema i namještaj , | 7.50 -20.00% | 15.00% |
| 4. | Kompjuterska oprema, rtv oprema | 7.50-30.00% | 20.00% |
| 5. | Vozila | 7.67 -16.66% | 20.00% |

U skladu sa članom 13. stav 3 i 4 Zakona o porezu na dobit pravnih lica amortizacija građevinskih objekata za poreske svrhe obračunava se primjenom proporcionalnog metoda, a za sva ostala osnovna sredstva primjenom degresivnog metoda.

### 3.5 Zalihe

Zalihe materijala su iskazane po procijenjenoj vrijednosti od strane ovlašćenog procjenjivača (Zoran Senić).Zalihe materijala se inače vrednuju po nabavnoj cijeni ili po neto ostvarivoj prodajnoj vrijednosti u zavisnosti od toga koja je niža. Nabavna vrijednost uključuje vrijednost po fakturi dobavljača, transportne i zavisne troškove nabavke. Neto ostvariva prodajna vrijednost je vrijednost po kojoj zalihe mogu biti prodate nakon umanjenja prodajne vrijednosti za troškove prodaje.

Obračun troškova izlaza zaliha sprovodi se po prosječnim nabavnim cijenama. Oštećene zalihe za koje se utvrdi da ne odgovaraju standardima se otpisuju u cjelosti.

### 3.6 Potraživanja po osnovu prodaje

Potraživanja od izvršenih usluga iskazuju se po fakturisanoj vrijednosti. Ispravka vrijednosti i otpis potraživanja iz poslovnih odnosa vrši se na osnovu procjene naplativosti ovih potraživanja na teret rashoda perioda.

### 3.7 Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Gotovina i gotovinski ekvivalenti se iskazuju po nominalnoj vrijednosti. Za potrebe sastavljanja Bilansa novčanih tokova gotovinu čine gotovina u blagajni, novčana sredstva na računu, depoziti kod banaka i ostali visoko likvidni plasmani čiji je rok dospijeća do tri mjeseca.

### 3.8 Beneficije za zaposlene

U skladu sa propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori, Društvo je u obavezi da plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju doprinose za

## 3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 3.8 Beneficije za zaposlene (nastavak)

zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. Društvo je takođe, obavezno da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih uplati tim fondovima.

Doprinosi na teret poslodavca i doprinosi na teret zaposlenih iskazuju se kao rashod perioda na koji se odnose.

Dugoročne obaveze po osnovu jubilarnih nagrada i otpremnina za odlazak u penziju su iskazane po sadašnjoj vrijednosti očekivanih budućih isplata zaposlenima sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine.

### 3.9 Porez na dobitak

*Tekući porez na dobit*

Porez na dobit se obračunava i plaća u skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica („Sl. list RCG" br. 80/04 „Sl. list CG" br. 40/08, br. 86/09, br. 73/10, br. 40/11, br. 14/12, br. 61/13, br. 55/16, br. 146/21, br.152/22, br.28/2023, br.125/23 i br. 88/24). Stope poreza na dobit su progresivne i kreću se u rasponu od 9% do 15%. Primjenjuju se na oporezivu dobit na sljedeći način: do 100.000,00 eura 9%; od 100.000,01 eura do 1.500.000,00 eura +12% na iznos preko 1.500.000,01 eura +15%;

Oporeziva dobit se utvrđuje na osnovu dobiti Društva iskazane u iskazu o ukupnom rezultatu uz usklađivanje prihoda i rashoda u skladu sa odredbama Zakona o porezu na dobit pravnih lica. Kapitalni gubici mogu se prebijati sa kapitalnim dobicima ostvarenim u istoj godini. Ako se i poslije izvršenog prebijanja sa kapitalnim dobicima ostvarenim u istoj godini pojavi kapitalni gubitak, poreski obveznik može prenijeti kapitalni gubitak na račun budućih kapitalnih dobitaka u narednih pet godina.

Poreski propisi Crne Gore ne predviđaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda mogu koristiti kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u prethodnim periodima. Međutim, gubici iz tekućeg perioda iskazani u poreskom bilansu mogu se koristiti za umanjenje poreske osnovice budućih obračunskih perioda, ali ne duže od pet godina.

*Odloženi porez na dobit*

Odloženi porez na dobit se obračunava korišćenjem metode utvrđivanja obaveza prema iskazu o finansijskoj poziciji za privremene razlike proizašle iz razlike između poreske osnove sredstava i obaveza i njihove knjigovodstvene vrijednosti. Važeće poreske stope na datum iskaza o finansijskoj poziciji se koriste za utvrđivanje razgraničenog iznosa poreza na dobit. Odložene poreske obaveze se priznaju za sve oporezive privremene razlike. Odložena poreska sredstva se priznaju za sve odbitne privremene razlike i poreske gubitke i kredite, koji se mogu prenositi u naredne fiskalne periode, do stepena do kojeg će vjerovatno postojati oporeziva dobit do koje se odložena poreska sredstva mogu iskoristiti.

*Porezi, doprinosi i druge dažbine koje ne zavise od rezultata poslovanja*

Porezi, doprinosi i druge dažbine koje ne zavise od rezultata poslovanja uključuju poreze na imovinu i druge poreze, naknade i doprinose koji se plaćaju prema raznim državnim i lokalnim poreskim propisima.

### 3.10 Finansijski instrumenti

Klasifikacija finansijske imovine zavisi od prirode i namjene finansijskog sredstva i utvrđena je u vrijeme početnog priznanja.

Društvo klasifikuje svoja finansijska sredstva u sledeće kategorije: finansijska sredstva po fer vrijednosti čiji se efekti promjena u fer vrijednostima iskazuju u bilansu uspjeha, krediti i potraživanja, finansijska sredstva raspoloživa za prodaju i sredstva koja se drže do roka dospijeća. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su finansijska sredstva pribavljena. Rukovodstvo vrši klasifikaciju svojih finansijskih plasmana u momentu inicijalnog priznavanja.

*Metod efektivne kamatne stope*

Metod efektivne kamatne stope je metod izračunavanja cijene amortizacije finansijskih sredstava ili finansijskih obaveza i alokacije prihoda po osnovu kamate ili rashoda po osnovu kamate na odgovarajuće

## 3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 3.10 Finansijski instrumenti (nastavak)

vremenske periode. Efektivna kamatna stopa je stopa koja diskontuje procijenjena buduća gotovinska plaćanja ili prilive (uključujući sve plaćene ili primljene naknade koja čine sastavni dio efektivne kamatne stope, troškova transakcije ili ostale premije ili popuste) tokom očekivanog vijeka trajanja finansijskog instrumenta ili, tamo gdje je to izvodljivo, kraćeg perioda na sadašnju vrijednost finansijskih sredstava ili finansijskih obaveza.

*Finansijska sredstva po fer vrijednosti čiji se efekti promjena u fer vrijednostima iskazuju u bilansu uspjeha*

Finansijska sredstva po fer vrijednosti čiji se efekti promjena u fer vrijednosti iskazuju u bilansu uspjeha su finansijska sredstva koja se drže radi trgovanja. Finansijsko sredstvo se klasifikuje u ovu kategoriju ukoliko je pribavljeno prvenstveno radi prodaje u kratkom roku. Derivati se takođe klasifikuju kao sredstva koja se drže radi trgovanja, osim ako su određeni kao instrument zaštite od rizika. Sredstva u ovoj kategoriji su klasifikovana kao tekuća sredstva. Na dan 31. decembra 2025. godine Društvo nema finansijska sredstva po fer vrijednosti čiji se efekti promjene u fer vrijednosti iskazuju u bilansu uspjeha.

*Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju*

Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju su nederivatna finansijska sredstva koja su naznačena kao raspoloživa za prodaju i nisu klasifikovana kao krediti i potraživanja, finansijska sredstva koja se drže do dospijeća ili finansijska sredstva po fer vrijednosti čiji se efekti promjena u fer vrijednosti iskazuju u bilansu uspjeha. Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju su plasmani za koje postoji namjera držanja u neodređenom vremenskom periodu, koja mogu biti prodata zbog potrebe za likvidnošću ili uslijed promjene kamatnih stopa, deviznih kurseva ili tržišnih cijena. Ukoliko za finansijska sredstva raspoloživa za prodaju ne postoji aktivno tržište, ukoliko su sa fiksnim rokom dospijeća, finansijska sredstva raspoloživa za prodaju se vrednuju po amortizovanoj vrijednosti primjenom metoda efektivne kamatne stope.

*Finansijska sredstva koja se drže do dospijeća*

Finansijska sredstva koja se drže do dospijeća su nederivatna finansijska sredstva sa fiksnim ili utvrdivim rokovima plaćanja i fiksnim rokovima dospijeća, koja rukovodstvo ima namjeru i mogućnost da drži do dospijeća. U slučaju da Društvo odluči da proda značajan dio finansijskih sredstava koja se drže do dospijeća, cijela kategorija će biti reklasifikovana kao raspoloživa za prodaju. Finansijska sredstva koja se drže do dospijeća klasifikuju se kao dugoročna sredstva, osim ako su rokovi dospijeća kraći od 12 mjeseci od datuma bilansa stanja, kada se klasifikuju kao kratkoročna sredstva.

*Vrednovanje finansijskih sredstava*

Finansijski instrumenti inicijalno se vrednuju po tržišnoj vrijednosti koja uključuje transakcione troškove kod svih finansijskih sredstava ili obaveza osim onih koja se vrednuju po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha.

Finansijska sredstva koja se vode po fer vrijednosti čiji se efekti promjena u fer vrijednosti iskazuju u bilansu uspjeha inicijalno se priznaju po fer vrijednosti, a transakcioni troškovi terete troškove poslovanja u bilansu uspjeha.

Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju i finansijska sredstva po fer vrijednosti čiji se efekti promjena u fer vrijednosti iskazuju u bilansu uspjeha se nakon inicijalnog priznavanja, iskazuju po fer vrijednosti.

Krediti i potraživanja, kao i finansijska sredstva koja se drže do dospijeća, vrednuju se po amortizovanoj vrijednosti korišćenjem metoda efektivne kamatne stope.

*Vrednovanje po amortizovanim vrijednostima*

Amortizovana vrijednost finansijskog sredstva je iznos po kome se sredstva inicijalno vrednuju, umanjen za otplate glavnice, a uvećan ili umanjen za akumuliranu amortizaciju korišćenjem metoda efektivne kamatne stope.

*Vrednovanje po fer vrijednosti*

Fer vrijednost finansijskih instrumenata je iznos za koji sredstvo može biti razmijenjeno ili obaveza izmirena, između obaviještenih, voljnih strana, u okviru nezavisne transakcije. Fer vrijednost se određuje primjenom dostupnih tržišnih informacija na dan izvještavanja i ostalih modela vrednovanja koje Društvo koristi.

## 3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 3.10 Finansijski instrumenti (nastavak)

Fer vrijednost pojedinih finansijskih instrumenata iskazanih po nominalnoj vrijednosti je približno jednaka njihovoj knjigovodstvenoj vrijednosti. Ovi instrumenti obuhvataju gotovinu, kao i potraživanja i obaveze koje nemaju ugovoreno dospijeće ni ugovorenu fiksnu kamatnu stopu.

*Prestanak priznavanja finansijske imovine*

Društvo vrši isknjiženje finansijskog sredstva kada prava na priliv gotovine po osnovu tog sredstva isteknu ili kada ta prava prenese na drugoga. Svako pravo po prenijetoj finansijskoj aktivi, kreirano ili zadržano od strane Društva, priznaje se kao posebno sredstvo ili obaveza.

*Finansijske obaveze*

Finansijske obaveze se inicijalno priznaju u visini nabavne vrijednosti koja predstavlja poštenu vrijednost primljene nadoknade. Nakon inicijalnog priznavanja, finansijske obaveze se iskazuju po amortizovanoj vrijednosti korišćenjem metoda efektivne kamatne stope, osim finansijskih obaveza po fer vrijednosti kroz iskaz o ukupnom rezultatu. Amortizovana vrijednost finansijske obaveze je iznos po kome se obaveze inicijalno vrednuju, umanjen za otplate glavnice, a uvećan ili umanjen za akumuliranu amortizaciju korišćenjem metoda efektivne kamatne stope.

Finansijske obaveze uključuju obaveze po osnovu kredita odobrenih od banaka u zemlji. Obaveza je tekuća ukoliko se očekuje da bude izmirena u redovnom toku poslovnog ciklusa Društva odnosno koja dospijeva u periodu do 12 mjeseci nakon datuma iskaza o finansijskoj poziciji. Sve ostale obaveze se klasifikuju kao dugoročne. Društvo vrši isknjiženje obaveze kada je obaveza izmirena, ukinuta ili kada je prenijeta na drugoga.

*Obaveze iz poslovanja*

Obaveze prema dobavljačima se prvobitno prikazuju u iznosima primljenih sredstava, a nakon toga se iskazuju po amortizovanoj vrijednosti uz primjenu ugovorene kamatne stope koja aproksimira efektivnoj kamatnoj stopi.

### 3.11 Lizing

Po osnovu ugovora o lizingu Društvo se pojavljuje kao korisnik lizinga. Društvo klasifikuje lizing kao finansijski u slučaju kada je ugovorom regulisano da se u osnovi svi rizici i koristi po osnovu vlasništva nad predmetom lizinga prenose na korisnika lizinga. Svi ostali ugovori o lizingu se klasifikuju kao ugovori o operativnom lizingu.

*Društvo kao davalac lizinga*

Prihod po osnovu operativnog lizinga (prihod od renti) priznaje se primjenom linearne metode tokom perioda trajanja lizinga. Indirektni troškovi nastali u pregovorima i ugovaranjem operativnog lizinga dodaju se knjigovodstvenom iznosu iznajmljenog sredstva i priznaju se na proporcionalnoj osnovi tokom perioda trajanja lizinga.

*Društvo kao korisnik lizinga*

Sredstva koja se drže po ugovorima o finansijskom lizingu se prvobitno priznaju kao sredstva Društva po sadašnjoj vrijednosti minimalnih rata lizinga utvrđenih na početku perioda lizinga. Odgovarajuća obaveza prema davaocu lizinga se uključuje u bilans stanja kao obaveza po finansijskom lizingu.

Plaćanje rata lizinga se raspoređuje između finansijskih troškova i smanjenja obaveza po osnovu obaveza lizinga sa ciljem postizanja konstantne stope učešća u neizmirenom iznosu obaveze. Finansijski rashodi se priznaju odmah u bilansu uspjeha.

Rate po osnovu operativnog lizinga se priznaju kao trošak na linearnoj osnovi za vrijeme trajanja lizinga, osim kada postoji neka druga sistematska osnova koja bolje odslikava vremenski šablon trošenja ekonomskih koristi od iznajmljenog sredstva.

## 3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 3.11 Lizing (nastavak)

U slučaju kada se odobravaju lizing olakšice, one ulaze u sastav operativnog lizinga i priznaju se kao obaveza. Ukupna korist od olakšica priznaje se kao smanjenje troškova iznajmljivanja na linearnoj osnovi, osim kada postoji neka druga sistematska osnova koja bolje odslikava vremensku strukturu trošenja ekonomskih koristi od iznajmljenog sredstva.

Lizing ugovori koji se odnose na zakup poslovnog prostora uglavnom predstavljaju operativni lizing. Sva plaćanja tokom godine po osnovu operativnog lizinga, evidentirana su kao trošak u bilansu uspjeha, ravnomjerno pravolinijski tokom perioda trajanja lizinga.

*MSFI 16 Lizing*

MSFI 16 je izdat u januaru 2016. godine i zamjenjuje MRS 17 Lizing, IFRIC 4 Utvrđivanje da li aranžman sadrži zakup, SIC-15 Operativni lizing-Podsticaji i SIC-27 Procjena suštine transakcija koje uključuju pravni oblik zakupa. MSFI 16 postavlja principe za priznavanje, mjerenje, prezentaciju i objelodanjivanje lizinga i zahtijeva od zakupaca da obračunavaju sve zakupe u okviru jednog bilansnog modela sličnog računovodstvu za finansijski lizing u skladu sa MRS 17. Standard uključuje dva izuzeća od priznavanja za zakupce - zakup "imovine male vrijednosti" (vrijednosti manje od EUR 5 hiljada) i kratkoročni zakupi (tj. zakupi sa rokom zakupa od 12 mjeseci ili manje).

Na datum početka zakupa, zakupac će priznati obavezu za plaćanje lizinga (tj. obavezu za lizing) i sredstvo koje predstavlja pravo da se koristi predmetno sredstvo tokom trajanja zakupa (tj. pravo na korišćenje sredstva)). Od zakupaca će se zahtijevati da odvojeno priznaju trošak kamate na obvezu lizinga i trošak amortizacije na pravo na korišćenje sredstva.
Zakupci će takođe morati da ponovo vrednuju obavezu za lizing po nastanku određenih događaja (npr. promjena u trajanju lizinga, promjena u budućim plaćanjima lizinga uslijed promjene indeksa ili stope koja se koristi za određivanje tih plaćanja). Zakupac će generalno priznati iznos ponovnog vrednovanja obaveze za lizing kao korekciju prava na korišćenje sredstva.

Računovodstvo davaoca lizinga u skladu sa MSFI 16 je u suštini nepromijenjeno u odnosu na računovodstvo prema MRS 17. Davaoci lizinga će nastaviti da klasifikuju sve ugovore o zakupu koristeći isti princip klasifikacije kao prema MRS 17 i razlikovati dvije vrste lizinga: operativni i finansijski lizing. Osim toga, MSFI 16 zahtijeva od zakupaca i zakupodavaca detaljnija objelodanjivanja nego što je to bio slučaj sa MRS 17.

Rukovodstvo u skladu sa MSFI 16 Lizing vrši procjenu primljene standarda i njegovog uticaja na bilanse Društva.

### 3.12 Rezervisanja

Rezervisanja se priznaju i vrše kada Društvo ima zakonsku ili ugovorenu obavezu kao rezultat prošlih događaja i kada je vjerovatno da će doći do odliva resursa kako bi se izmirila obaveza i kada se može pouzdano procijeniti iznos obaveze. Rezervisanja za sudske sporove formiraju se u iznosu koji odgovara najboljoj procjeni rukovodstva Društva u pogledu izdataka koji će nastati da se takve obaveze izmire.

Potencijalne obaveze se ne priznaju u finansijskim iskazima. Potencijalne obaveze se objelodanjuju u napomenama uz finansijske iskaze, osim ako je vjerovatnoća odliva resursa koji sadrže ekonomske koristi veoma mala.

Društvo ne priznaje potencijalna sredstva u finansijskim iskazima. Potencijalna sredstva se objelodanjuju u napomenama uz finansijske iskaze, ukoliko je priliv ekonomskih koristi vjerovatan.

### 3.13 Kapital

Kapital Društva obuhvata osnovni kapital, rezerve formirane po osnovu odluka Osnivača kao i rezerve formirane po osnovu procjene osnovnih sredstava.

### 3.14 Objelodanjivanje odnosa sa povezanim stranama

Za svrhe ovih finansijskih iskaza, pravna lica se tretiraju kao povezana ukoliko jedno pravno lice ima mogućnost kontrolisanja drugog pravnog lica ili vrši značajan uticaj na finansijske i poslovne odluke drugog lica u skladu sa odredbama MRS 24: „Objelodanjivanje povezanih strana".

## 3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 3.14 Objelodanjivanje odnosa sa povezanim stranama (nastavak)

Povezanim stranama u smislu naprijed navedenog standarda, Društvo smatra pravna lica u kojima ima učešće u kapitalu, odnosno pravna lica sa učešćem u kapitalu Društva.

Povezane strane mogu ulaziti u transakcije koje nepovezane strane možda ne bi vršile i transakcije sa povezanim stranama mogu se obavljati pod drugačijim uslovima i drugačijim iznosima u odnosu na iste transakcije sa nepovezanim stranama.

Društvo pruža usluge povezanim stranama i istovremeno je korisnik njihovih usluga. Odnosi između Društva i povezanih strana regulisani su na ugovornoj osnovi i po tržišnim uslovima.

## 4. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA

Društvo je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izloženo određenim finansijskim rizicima i to:

- Tržišnim rizicima,
- Riziku likvidnosti,
- Kreditnom riziku,
- Operativnom riziku.

Upravljanje rizicima u Društvu je usmjereno na minimiziranje potencijalnih negativnih uticaja na finansijsko stanje i poslovanje Društva u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta. Društvo ne koristi derivativne finansijske instrumente u bilo kojoj formi osiguranja protiv gubitaka uslijed rizika. Rukovodstvo se uglavnom fokusira na kreditni rizik i rizik likvidnosti i djeluje u individualnim slučajevima u cilju smanjenja rizika. Društvo je usvojilo Pravilnik o identifikovanju, mjerenju, procjeni i upravljanju rizicima koji obuhvata i upravljanje finansijskim rizicima kojima je Društvo izloženo.

### 4.1 Tržišni rizik

*Rizik od promjene kursa stranih valuta*

Društvo nije izloženo riziku od promjene kursa valuta jer obavlja svoje poslovanje u funkcionalnoj valuti okruženja.

*Rizik od promjene kamatnih stopa*

Društvo nije izloženo riziku od promjene kamatnih stopa jer nema obaveze po osnovu kredita.

*Rizik od promjene ostalih cijena*

Rizik od promjene ostalih cijena uključuje promjenu cijene kapitala, promjenu cijene roba, rizik od prijevremenog plaćanja i rizik rezidualne vrijednosti. Društvo nije značajno izloženo ovim vrstama rizika.

### 4.2 Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti da finansira sredstva odgovarajućim izvorima finansiranja sa stanovišta rokova i stopa, rizik nemogućnosti da se sredstvo realizuje po razumnoj cijeni u odgovarajućem vremenskom okviru kao i rizik nemogućnosti da se isplate obaveze u roku dospijeća. Rukovodstvo je odgovorno za praćenje nivoa kratkoročnog finansiranja i uravnoteženje potreba kratkoročnog i dugoročnog finansiranja.

### 4.3 Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik nastanka finansijskih gubitaka Društva kao rezultat kašnjenja klijenata ili druge ugovorne strane u izmirivanju ugovornih obaveza. Kreditni rizik se prvenstveno vezuje za izloženost Društva po osnovu gotovine i gotovinskih ekvivalenata, depozita u bankama i finansijskim institucijama, investiranja u hartije od vrijednosti, potraživanja od pravnih i fizičkih lica i preuzetih obaveza. Društvo posluje sa kreditno sposobnim partnerima i nema koncentrisanu izloženost riziku prema jednom kupcu. Rukovodstvo je odgovorno za praćenje kreditnog rizika partnera.

## 4. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA (nastavak)

### 4.4 Operativni rizik

Operativni rizik je rizik gubitka zbog grešaka, prekida ili šteta koje mogu da nastanu uslijed neadekvatnih internih procedura, postupanja lica, sistema ili spoljnih događaja, uključujući i rizik izmjene pravnog okvira.

Društvo nastoji da povećanjem mjera bezbjednosti kao i izborom adekvatnog poslovnog prostora obezbijedi fizičku zaštitu prostorija, opreme i dokumentacije i smanji neovlašćene aktivnosti na najmanju moguću mjeru. Uspostavljanjem sistema internih procedura kao i sistema interne kontrole Društvo obezbjeđuje poštovanje internih odluka i procedura na svim nivoima upravljanja.

## 5. PRIHOD OD PRODAJE

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Prihodi od zakupa infrastrukture | 4.490.442 | 4.372.896 |
| Prihodi od državnih organa – Ministarstvo kulture i medija | 743.605 | 743.605 |
| Prihodi od državnih organa – RTCG | 252.995 | 233.534 |
| **Ukupno** | **5.487.042** | **5.350.035** |

Prihodi od državnih organa (RTCG) u iznosu od EUR 252.995 (2024: EUR 233.534) se odnose na usluge pružene Javnom servisu Radio Televiziji Crne Gore (RTCG) u 2013. i 2014. godini, koji se naplaćuju u skladu sa potpisanim Sporazumima o namirenju duga, u jednakim mjesečnim ratama shodno definisanom planu otplate - po osnovu dobijenog sudskog spora (napomena 15).

Prihodi od državnih organa u iznosu od EUR 743.605 (2024: EUR 743.605) se odnose na sredstva koja su opredijeljena Zakonom o budžetu Crne Gore, na teret Ministarstva kulture i medija i na ime emitovanja programa Javnog servisa RTCG putem zemaljskih sistema.

## 6. OSTALI POSLOVNI PRIHODI IZ POSLOVANJA

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Odloženi prihod po osnovu donacija | 287.538 | 289.482 |
| Prihodi od refundacija bolovanja i donacija | 19.292 | 23.980 |
| Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine | 8.436 | 25.705 |
| Naplaćena otpisana potraživanja | 6.609 | 9.206 |
| Ostali prihodi | 39.072 | 7.391 |
| **Ukupno** | **360.947** | **355.764** |

Odloženi prihod po osnovu donacija u iznosu od EUR 287.538 (2024: EUR 289.482) se odnosi na razgraničeni prihod po osnovu primljenih donacija od strane Vlade Crne Gore to jeste od strane Ministarstava u svrhu uknjižbe imovine, rekonstrukcije i izgradnje objekata kao i digitalizacije. Takođe Društvo je izvršilo razgraničenje primljenih donacija od strane Evropske unije za digitalizaciju kao i za proširenje mreže (napomena 20).

Kod priznavanja prihoda od državnih organa i Evropske unije primijenjen je prihodovni pristup. Prema ovom pristupu državna dodjeljivanja i ostale donacije se priznaju kao prihod na sistematskoj i objektivnoj osnovi tokom perioda koji su potrebni da se oni povežu sa pripadajućim troškovima.

## 7. NABAVNA VRIJEDNOST PRODATE ROBE I TROŠKOVI MATERIJALA

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Trošak električne energije | 694.371 | 656.104 |
| Troškovi nafte i naftnih derivata | 77.035 | 90.328 |
| Troškovi materijala | 62.512 | 64.559 |
| **Ukupno** | **833.918** | **810.991** |

## 8. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA (REZERVISANJA I OSTALI POSLOVNI RASHODI)

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Troškovi usluga - TV za sve | 640.027 | 671.929 |
| Troškovi za regulatora i korišćenje frekvencija | 106.024 | 87.338 |
| Troškovi zakupnine poslovnog prostora i zemljišta | 79.843 | 75.330 |
| Troškovi održavanja osnovnih sredstava | 72.096 | 53.824 |
| Troškovi donacija i poklona | 25.920 | 14.147 |
| Troškovi rezervisanja za sudske sporove | 25.356 | 13.131 |
| Troškovi telefona i ostalih PTT usluga | 20.628 | 23.580 |
| Troškovi sanacija i rekonstrukcija puteva | 17.966 | 63.317 |
| Troškovi izrade nalaza i mišljenja | 274 | 5.584 |
| Ostali poslovni rashodi | 147.802 | 164.892 |
| **Ukupno** | **1.135.936** | **1.173.072** |

## 9. AMORTIZACIJA

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Trošak amortizacije osnovna sredstva | 1.326.162 | 1.270.554 |
| Trošak amortizacije nematerijalna imovina | 25.512 | 25.512 |
| Trošak amortizacije – imovina sa pravom korišćenja | 6.502 | 6.930 |
| **Ukupno** | **1.358.176** | **1.302.996** |

## 10. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Troškovi neto zarada | 1.672.932 | 1.564.884 |
| Troškovi doprinosa na zarade na teret zaposlenog | 197.396 | 268.219 |
| Troškovi doprinosa na zarade na teret poslodavca | 56.125 | 132.827 |
| Troškovi poreza na zarade | 148.477 | 147.257 |
| Bruto naknade za upravni odbor | 43.406 | 107.633 |
| Troškovi pomoći | 104.139 | 39.602 |
| Dnevnice. putni troškovi | 20.502 | 25.494 |
| Bruto naknade za ugovor o djelu | 28.563 | 21.015 |
| Ostale naknade i otpremnine | 112.307 | 32.538 |
| **Ukupno** | **2.383.847** | **2.339.469** |

## 11. OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Gubici po osnovu prodaje i rashodovanja osnovnih sredstava | 20.674 | 8.369 |
| Troškovi rashoda materijala i manjkova | 15 | 107 |
| Rashodi po osnovu otpisa potraživanja | - | 3.555 |
| Ostali troškovi | 5.490 | 1.660 |
| **Ukupno** | **26.179** | **13.691** |

## 12. FINANSIJSKI PRIHODI I RASHODI

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Prihodi od kamata | 3.757 | 8.866 |
| Rashodi kamata | (35.119) | (60.194) |
| **Neto finansijski rezultat** | **(31.362)** | **(51.328)** |

## 13. STALNA IMOVINA

| | Nematerijalna imovina | Zemljište | Građevinski objekti | Oprema | Investicije u toku | Imovina sa pravom korišćenja | Ukupno |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Početno stanje na 1. januar 2025. | 295.370 | 1.811.928 | 12.879.559 | 17.381.635 | 552.024 | 141.737 | 33.062.252 |
| Povećanje u toku godine | - | - | 134.384 | 358.162 | 371.469 | 11.444 | 875.459 |
| Rashod-otpis | - | - | - | (158.121) | - | - | (158.121) |
| Prenos sa / na | - | - | - | | (503.663) | - | (503.663) |
| **Krajnje stanje na 31. decembar 2025.** | **295.370** | **1.811.928** | **13.013.943** | **17.581.675** | **419.830** | **153.181** | **33.275.927** |
| **Ispravka vrijednosti** | | | | | | | |
| **Početno stanje 1. januar 2025.** | **183.864** | **512.864** | **4.533.869** | **10.823.029** | **-** | **104.842** | **16.158.468** |
| Amortizacija tekuće godine | 25.512 | - | 161.352 | 1.164.810 | - | 6.502 | 1.358.176 |
| Rashod za 2025. godinu | - | - | - | (134.725) | - | - | (134.726) |
| **Krajnje stanje na 31. decembar 2025.** | **209.377** | **512.864** | **4.695.222** | **11.853.114** | **-** | **111.344** | **17.381.918** |
| **Vrijednost osnovnih sredstava na 31. decembar 2024.** | **111.506** | **1.299.064** | **8.345.690** | **6.556.605** | **552.024** | **36.894** | **16.903.784** |
| **Vrijednost osnovnih sredstava na 31. decembar 2025.** | **85.994** | **1.299.064** | **8.318.721** | **5.728.561** | **419.830** | **41.837** | **15.894.009** |

Nekretnine. postrojenja i oprema se vode po revalorizovanoj vrijednosti. Posljednja procjena je odrađena na dan 31.12.2023. godine od strane ovlašćenog procjenjivača Mr Zorana Senića iz Podgorice. U procesu procjene je provjerena prikladnost svih metoda vrednovanja iz Međunarodnog standarda za procjenu vrijednosti. Konačni proračun vrijednosti je iskazan Komparativnim pristupom – Metodom direktnog poređenja za procjenu vrijednosti zemljišta. Procjena vrijednosti građevinskih objekata. imajući u vidu da isti pripadaju imovini specifične namjene izvršena je Troškovnim pristupom – Metodom amortizovanih troškova zamjene. Amortizacija je izračunata metodom starost-vijek. Procjena opreme je izvršena troškovnim pristupom. metodom amortizovanih troškova zamjene.

## 14. ZALIHE

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Pomoćni materijal | 322.387 | 313.187 |
| Zalihe goriva i maziva | 90.518 | 100.177 |
| Dati avansi | 9.048 | 4.676 |
| **Ukupno** | **421.953** | **418.040** |

## 15. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Potraživanja od telekomunikacionih operatera | 757.417 | 320.784 |
| Potraživanja od komercijalnih emitera | 93.284 | 63.322 |
| Potraživanja od državnih organa | 75.503 | 936.306 |
| Potraživanja od ostalih kupaca | 56.169 | 86.095 |
| Potraživanja od lokalnih emitera | 31.816 | 42.794 |
| Ostala potraživanja | 50.829 | 73.638 |
| **Ukupno** | **1.065.018** | **1.522.939** |

Potraživanja od državnih organa se odnose na potraživanje za 2013. i 2014. godinu za prenos i emitovanje signala Javnog servisa Radio i televizije Crne Gore koja se naplaćuju u skladu sa potpisanim Sporazumima o namirenju duga. u jednakim mjesečnim ratama shodno definisanom planu otplate (napomena 24).

## 16. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Žiro račun | 1.044.972 | 1.121.473 |
| Blagajna | 4.528 | 4.170 |
| **Ukupno** | **1.049.500** | **1.125.643** |

## 17. OSNOVNI KAPITAL

Društvo je osnovano u skladu sa Odlukom Vlade Crne Gore od 19. februara 2009. godine („Službeni list CG". br. 21/2009). i na osnovu čega je Društvo registrovani osnivački (osnovni) kapital u iznosu od EUR 5.943.937.

## 18. REZERVE

Revalorizacione rezerve na dan 31. decembra 2025. godine iznose EUR 9.300.764 (2024: EUR 9.321.336) i formirane su na osnovu procjene urađene od strane ovlašćenog procjenjivača na dan 31. decembar 2023. godine.

## 19. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade | 141.543 | 147.303 |
| Rezervisanja za sudske sporove | 43.940 | 78.121 |
| Dugoročne obaveze za sredstva uzeta u zakup | 8.649 | - |
| Dugoročne obaveze po sudskom sporu | - | 569.961 |
| **Ukupno** | **194.132** | **795.385** |

Dugoročne obaveze po sudskom sporu u iznosu od EUR 0 (2024: EUR 569.961) su se odnosile na dugoročni dio obaveze po osnovu izgubljenog spora od Radio Televizije Crne Gore na ime naknade prenosa i emitovanja radio difuznog signala za 2011. i 2012. godinu.

Rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade u iznosu EUR 141.543 (2024: EUR 147.304) su proknjižene na osnovu izvještaja ovlašćenog aktuara uz korišćenje diskontne stope od 4.5%. stope rasta zarada 4% i stope fluktuacije zaposlenih 3%.

Rezervisanja za sudske sporove u iznosu od EUR 43.940 (2024: EUR 78.121) se odnose na rezervisanja po osnovu potencijalnih gubitaka sudskih sporova za koje je rukovodstvo Društva procijenilo da je vjerovatnoća gubitka spora vjerovatna.

## 20. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE

Odloženo priznavanje prihoda sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od EUR 1.207.388 (2024: EUR 1.494.926) se odnosi na razgraničeni prihod po osnovu primljenih donacija od strane Vlade Crne Gore to jeste od strane Ministarstava u svrhu uknjižbe imovine. rekonstrukcije i izgradnje objekata kao i digitalizacije. Takođe Društvo je izvršilo razgraničenje primljenih donacija od strane Evropske unije za digitalizaciju kao i za proširenje mreže (napomena 6).

## 21. KRATKOROČNE OBAVEZE PO OSNOVU KREDITA I ZAJMOVA

Kratkoročne obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije u ukupnom iznosu od EUR 569.961 (2024: EUR 550.550) se odnose na razgraničene kratkoročne obaveze koje dospijevaju u roku od 12 mjeseci a odnose se na izgubljeni spor sa Radio Televizijom Crne Gore. (napomena 19).

## 22. OBEVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I PRIMLJENI AVANSI

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Dobavljači u zemlji | 154.701 | 150.788 |
| Dobavljači u inostranstvu | 17.347 | 544.654 |
| **Ukupno obaveze prema dobavljačima** | **172.048** | **695.442** |
| Primljeni avansi. depoziti i kaucije | 10.192 | 3.169 |
| **Ukupno** | **182.240** | **698.611** |

## 23. OSTALE OBAVEZE IZ POSLOVANJA I OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Obaveze za PDV i ostale poreze | 21.760 | 673 |
| Obaveze za poreze. doprinose i otpremnine | 1.035 | 1.035 |
| Ostale kratkoročne obaveze | 1.438 | 3.455 |
| **Ukupno** | **24.233** | **5.163** |

## 24. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Razgraničeni prihodi - RTCG | 58.207 | 311.202 |
| **Ukupno** | **58.207** | **311.202** |

Pasivna vremenska razgraničenja u iznosu od EUR 58.207 (2024: EUR 311.202) se u potpunosti odnose na razgraničene prihode po osnovu dobijenog sudskog spora sa Radio Televizijom Crne Gore (napomena 15).

## 25. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DOBIT

### a) Komponente poreza na dobit

| | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| Odloženi porez na dobit | 33.435 | (14.905) |
| Tekući porez na dobit | - | - |
| Porez na dobit, neto prikazan u iskazu o ukupnom rezultatu | 33.435 | (14.905) |

### b) Usaglašavanje iznosa poreza na dobit i proizvoda rezultata poslovanja prije oporezivanja i propisane poreske stope

Usklađivanje poreskog rashoda obračunatog na dobit iz poslovanja prije oporezivanja po zakonskoj stopi poreza na dobit, i poreskog rashoda po efektivnoj poreskoj stopi Društva na dan 31. decembar 2025. godine i 31. decembar 2024. godine dat je kao što slijedi:

| U EUR | 2025. | 2024. |
|---|---|---|
| **Dobit / (gubitak) poslovne godine** | **78.570** | **14.209** |
| Troškovi amortizacije iskazani u bilansu uspjeha | 1.358.176 | 1.302.996 |
| Troškovi amortizacije koji se priznaju u poreske svrhe | (609.436) | (640.153) |
| Troškovi koji se ne mogu dokumentovati | 115 | - |
| Novčane kazne i penali | 450 | 691 |
| Rezervisanja koja se ne priznaju u poreske svrhe | | - |
| Rashodi po osnovu obezvređivanja imovine koji se ne priznaju u poreske svrhe | | - |
| Prihod od naplaćenih sumnjivih potraživanja ostvaren u poreskom periodu, a koja u ranijem poreskom periodu nijesu priznata kao rashod u poreske svrhe | | (9.206) |
| Troškovi zarada koji nijesu isplaćeni | 303 | 15 |
| Iznos izdataka isplaćenih pravnim licima iznad 3.5% ukupnog prihoda | 4.156 | 2.700 |
| Prihod od naplaćenih sumnjivih potraživanja | (6.609) | |
| Troškovi zarada koji nijesu bili priznati u prethodnim poreskim periodima | (14) | |
| **Oporeziva dobit** | **825.711** | **671.222** |
| Iznos gubitka u poreskoj prijavi iz prethodnih godina, do visine oporezive dobiti | **(825.711)** | **(671.222)** |
| Poreska stopa 9% | | |
| **Tekući porez na dobit** | **-** | **-** |

## 26. POTENCIJALNE OBAVEZE

Na dan 31. decembar 2025. godine Društvo vodi 16 sudskih sporova od čega 3 kao tužilac i 13 kao tuženi (2024: Društvo je vodilo 15 sudska spora od čega 4 kao tužilac i 11 kao tuženi).
Društvo je na dan 31.12.2025. godine izvršilo rezervisanje za sudske sporove u iznosu od EUR 43.940 (2024: EUR 78.121) a koje se odnosi na rezervisanja po osnovu potencijalnih gubitaka sudskih sporova za koje je rukovodstvo Društva procijenilo da je vjerovatnoća gubitka spora vjerovatna.

Navedeni iznos ne uključuje eventualne zatezne kamate koje mogu biti utvrđene po okončanju sudskih sporova s obzirom da rukovodstvo nije u mogućnosti da utvrdi potencijalne efekte zateznih kamata koji mogu nastati po osnovu ovih sporova do datuma izdavanja ovih finansijskih iskaza. Po procjeni rukovodstva Društva iako sa sigurnošću nije moguće predvidjeti konačan ishod sporova Društvo neće biti dodatno izloženo materijalno značajnim potencijalnim gubicima po navedenom osnovu.
Rukovodstvo. zbog nemogućnosti da sa sigurnošću predvidi krajnje ishode svih pomenutih sudskih sporova. nije izvršilo dodatna rezervisanja za potencijalne gubitke koji mogu proisteći po okončanju istih.

Društvo je u prethodnom periodu vodilo više sporova sa Radio Televizijom Crne Gore i to: na ime duga za naknade prenosa i emitovanja radio difuznog signala za 2011. godinu (iznos od EUR 900.000 sa zakonskom zateznom kamatom). naknade prenosa i emitovanja radio difuznog signala za 2012. godinu (iznos od EUR 900.000 sa zakonskom zateznom kamatom). na ime naknade prenosa i emitovanja radio difuznog signala za 1. i 2. mjesec 2013. godine (iznos od EUR 150.000 sa zakonskom zateznom kamatom) kao i na ime naknade prenosa i emitovanja radio difuznog signala za period od 01.03.2013. godine do 31.12.2014. godine (iznos od EUR 1.650.000 sa zakonskom zateznom kamatom). Kako su razne sudske instance u prethodnom periodu po istom osnovu donosili različite presude. rukovodstvo Društva smatra da nije potrebno izvršiti rezervisanja po osnovu ovih sudskih sporova sve do momenta dok se ne dobije konačna presuda jer je nemoguće sa sigurnošću predvidjeti ishod sporova.

Pitanje dislokacije sredstava i opreme sa lokacije Bjelasica zbog najave izgradnje radara na istoj mogu izazvati u narednom periodu znatan odliv resursa iz Društva i prouzrokovati nastanak potencijano velikih nepredvidivih troškova za nadomještavanje funkcionalnosti koje je imala ta lokacija. Takodje postoji mogućnost vremenski dužeg gubitka prihoda ostvarivanih sa ove lokacije.

## 27. PORESKI RIZICI

Crna Gora trenutno ima više zakona koji regulišu razne poreze uvedene od strane nadležnih organa. Porezi koji se plaćaju uključuju porez na dodatu vrijednost. porez na dobitak i poreze na zarade. zajedno sa drugim porezima koji ne zavise od rezultata poslovanja. Pored toga. zakoni kojima se regulišu ovi porezi nisu bili primjenjivani duže vrijeme za razliku od razvijenijih tržišnih privreda. a takođe su i propisi kojima se vrši implementacija ovih zakona često nejasni ili ne postoje. Često postoje razlike u mišljenju među državnim ministarstvima i organizacijama vezano za pravnu interpretaciju zakonskih odredbi što može dovesti do neizvjesnosti. Poreske prijave. zajedno sa drugim oblastima zakonskog regulisanja su predmet pregleda i kontrola od više ovlašćenih organa kojima je zakonom omogućeno propisivanje kazni i zateznih kamata.

Tumačenje poreskih zakona od strane poreskih vlasti u odnosu na transakcije i aktivnosti Društva mogu se razlikovati od tumačenja rukovodstva. Kao rezultat iznijetog. transakcije mogu biti osporene od strane poreskih vlasti i Društvu može biti određen dodatni iznos poreza. kazni i kamata. U skladu sa Zakonom o poreskoj administraciji Crne Gore („Sl. list RCG". br. 65/01. 80/04. 29/05. „Sl. list CG". br. 20/11. 28/12. 8/15. 47/17. 52/19 i 145/21). period zastarjelosti poreske obaveze je 5 godina. To praktično znači da poreske vlasti imaju prava da odrede plaćanje neizmirenih obaveza u roku od 5 godina od trenutka kada je obaveza nastala.

Društvo je u toku godine ostvarivalo transakcije koje podliježu oporezivanju u skladu sa crnogorskim poreskim zakonima. Iako su ove transakcije pažljivo razmotrene prilikom sastavljanja finansijskih iskaza. ostaju eventualni rizici da bi nakon sprovedene kontrole od strane relevantnih poreskih organa moglo doći do utvrđivanja dodatnih poreskih obaveza.

## 28. DOGAĐAJI NAKON DATUMA IZVJEŠTAJNOG PERIODA

Nema događaja nakon datuma iskaza o finansijskoj poziciji koji mogu uticati na finansijski položaj i rezultat Društva na dan 31. decembar 2025. godine.

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskih iskaza

Vladimir Dragović

DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU "RADIO-DIFUZNI CENTAR" PODGORICA

Izvršni direktor

Saša Milićić

RADIO-DIFUZNI CENTAR d.o.o.
Bul. Sv. Petra Cetinjskog 130/V, 81000 Podgorica; tel: +382 (0)20 408 000; fax: 408 005; web: www.rdc.co.me

# IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA ZA 2025. GODINU

APRIL 2026.godine

*S A D R Ž A J*

1. *KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE.....3*

2. *ANALIZE FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA.....8*

3. *MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE.....14*

4. *PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ.....15*

5. *PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA.....16*

6. *INFORMACIJA O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA , ODNOSNO UDJELA.....17*

7. *POSLOVNE JEDINICE.....17*

8. *PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA.....17*

9. *CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM.....17*

10. *INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA.....18*

11. *CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA.....19*

# 1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE

## Osnovne informacije o pravnom licu

Naziv: Društvo sa ograničenom odgovornošću "Radio-difuzni centar" - Podgorica
PIB: 02394294
Adresa: Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 130/V
Godina osnivanja: Radio-difuzni centar doo - Podgorica osnovano je 2009. godine Odlukom o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću „Radio-difuzni centar"- Podgorica (Sl.list CG 21/09) kao jednočlano društvo čiji je osnivač Vlada Crne Gore
Šifra djelatnosti: 6190
Naziv djelatnosti: Ostale telekomunikacione djelatnosti

## 1.1. Osnovna/pretežna i pomoćne delatnosti poslovanja

Radio-difuzni centar d.o.o. (RDC) obavlja djelatnost pružanja usluga na području radio-komunikacija i telekomunikacija, prenosa i emitovanja radijskih i televizijskih programa, prenosa slike, zvuka i podataka, kolokacije i druge savremene multimedijske usluge. Takođe, vrši iznajmljivanje lokacija, servisne usluge i sve potrebne konsultacije za izradu projekata i održavanja tehničkih uređaja i opreme, kako javnom servisu (TVCG i RADIO CG) tako i svim ostalim komercijalnim televizijama i radio stanicama.

Pretežna djelatnost Društva je obavljanje telekomunikacione djelatnosti (šifra djelatnosti 6190), a naročito:

- iznajmljivanje elektronske komunikacione infrastrukture operatorima, emiterima i drugim korisnicima;
- prenos i emitovanje radio i/ili televizijskih programa i nuđenje drugih elektronskih radio-komunikacionih servisa korisnicima putem radio-relejnih distribucionih sistema;
- prenos i emitovanje programa nacionalnog javnog emitera Radio i Televizija Crne Gore;
- upravljanje kapacitetima mreže u sistemima namijenjenim za distribuciju radio-difuznih i drugih telekomunikacionih signala i tehničko usklađivanje;
- tehničko usklađivanje i prilagođavanje radio-komunikacionog sistema Crne Gore sa radio-komunikacionim sistemima evropskih država u saradnji sa Agencijom za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost;
-projektovanje i izrada projektne dokumentacije elektronskih komunikacionih mreža i televizijskih i radijskih sistema;
- izgradnja, korišćenje i održavanje objekata, uređaja i opreme, koji su namijenjeni prenosu i emitovanju elektronskih radio-komunikacionih signala uz upotrebu savremene tehničko-tehnološke opreme za njihov prenos, emitovanje i distribuciju;

- promet roba i usluga iz oblasti telekomunikacija i telekomunikacione infrastrukture;
- obrada podataka vezanih za radio-komunikacioni sistem;

Radio-difuzni centar d.o.o posjeduje 136 lokacija, od čega su dva emisiona centra sa stalnim specijalizovanim ekipama za podršku (Lovćen, Bjelasica) čime se postiže pokrivenost signalom javnog servisa sa oko 98% na teritoriji Crne Gore.

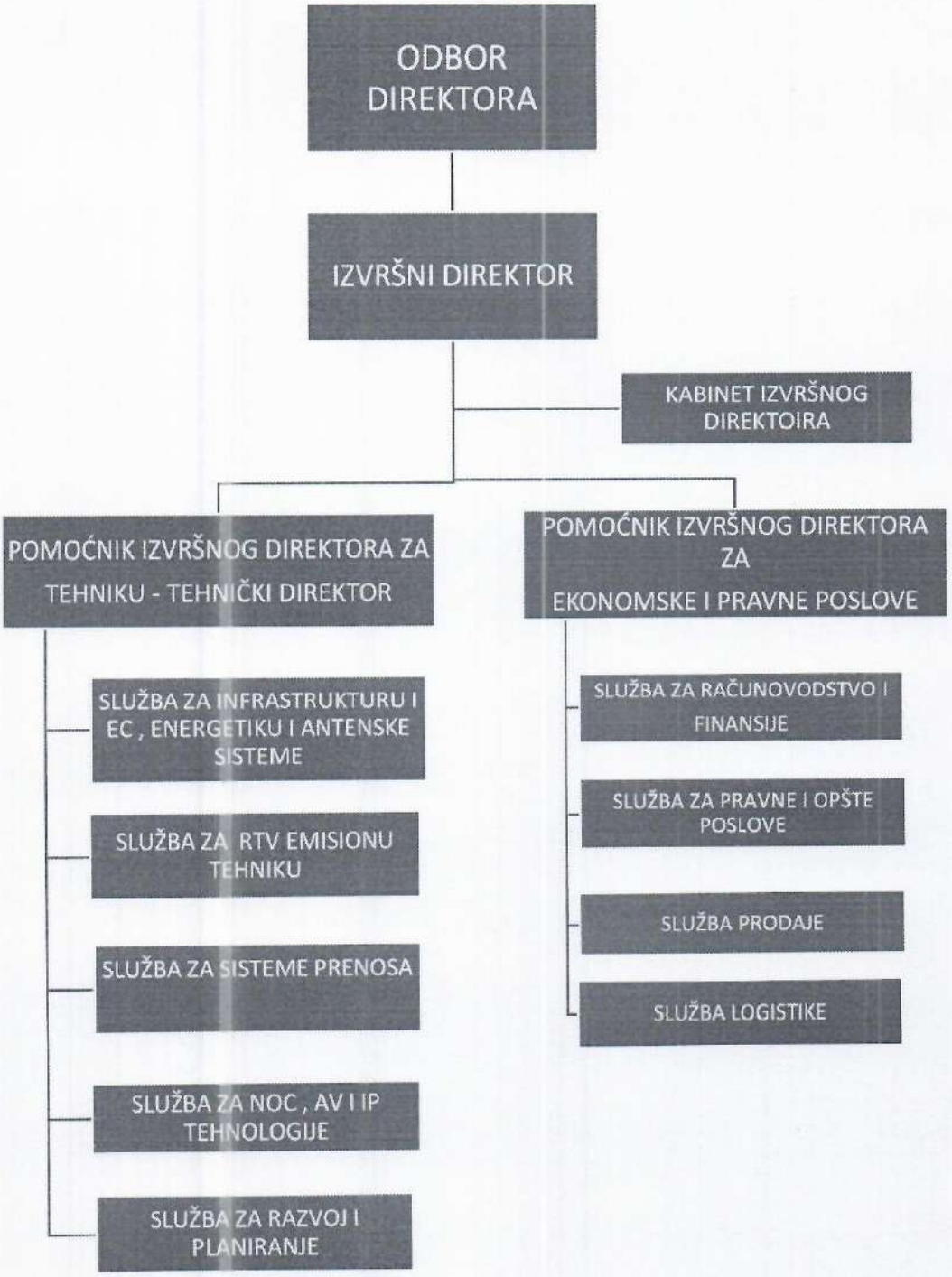
### 1.2. Osnovni proizvodi i usluge

Radio-difuzni centar je samostalan privredni subjekt koji se finansira iz sopstvenih prihoda ostvarenih pružanjem usluga iz okvira djelatnosti i drugih izvora u skladu sa zakonom.
Radio-difuzni centar raspoložive lokacije koristi za smještaj opreme RDC-a i usluge zakupa infrastrukture pruža svim zainteresovanim telekomunikacionim operatorima, državnim institucijama i lokalnim i komercijalnim RTV emiterima.
Radio-difuzni centar d.o.o. takodje posjeduje digitalni sistem prenosa podataka zasnovan na digitalnim mikrotalasnim radio-relejnim vezama, koji je u funkciji od sredine 2008. godine i koji omogućava i pružanje usluga prenosa podataka. U toku 2023. i 2024. godine izvršena je zamjena prenosne mreže na jugu i djelimično na sjeveru Crne Gore, dok je u toku 2025. godine nastavljena obnova prenosne mreže na sjeveru Crne Gore. Instaliranjem nove opreme kapaciteti sistema prenosa su značajno povećani.
Nakon izvršene digitalizacije i uvodjenja najsavremenijeg standarda za emitovanje digitalnog signala DVB-T2, stvorila se osnova za uvođenje i novog servisa naplatne televizije.
Kroz slobodne kapacitete oba MUX-a Radio-difuzni centar je razvio platformu PAY-TV usluge putem digitalne zemaljske mreže predajnika, realizovane na DVB-T2 platformi. Komercijalni naziv ove usluge je TVzaSve i ista se realizuje u saradnji sa Crnogorskim Telekomom. Usluga PAY-TV sadrži dodatnih 12 TV programa, što sa 6 besplatnih TV programa znači da je u MUX1 sadržano ukupno 18 TV programa koji se emituju sa 111 emisionih lokacija. Kroz MUX 2 emituje se dodatnih 19 programa sa ukupno 39 lokacija. Ukupan broj pretplatnika na kraju 2025. godine je bio 7.284 korisnika.

Korisnici usluga RDC-a su Telenor, Crnogorski Telekom, M:tel, TV i radio emiteri iz Crne Gore, Zavod za meteorologiju i seizmologiju, Uprava carina, Uprava pomorske sigurnosti, MUP Crne Gore, Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost, CGES, Wireless Montenegro, Orion telekom i drugi.

### 1.3. Organizaciona struktura

Društvo je organizovano na način da se poslovi i zadaci obavljaju kroz rad zaposlenih u dvije organizacione jedinice - tehničke i ekonomsko-pravne i kroz odgovarajući broj službi i radnih pozicija u okviru organizacionih jedinica. U Radio-difuznom centru je na dan 31.12.2025. godine bilo radno angažovano 105 zaposlenih i 4 lica angažovana preko Agencije za posredovanje u zapošljavanju.


ODBOR DIREKTORA
IZVRŠNI DIREKTOR
KABINET IZVRŠNOG DIREKTOIRA
POMOĆNIK IZVRŠNOG DIREKTORA ZA TEHNIKU - TEHNIČKI DIREKTOR
POMOĆNIK IZVRŠNOG DIREKTORA ZA EKONOMSKE I PRAVNE POSLOVE
SLUŽBA ZA INFRASTRUKTURU I EC , ENERGETIKU I ANTENSKE SISTEME
SLUŽBA ZA RTV EMISIONU TEHNIKU
SLUŽBA ZA SISTEME PRENOSA
SLUŽBA ZA NOC , AV I IP TEHNOLOGIJE
SLUŽBA ZA RAZVOJ I PLANIRANJE
SLUŽBA ZA RAČUNOVODSTVO I FINANSIJE
SLUŽBA ZA PRAVNE I OPŠTE POSLOVE
SLUŽBA PRODAJE
SLUŽBA LOGISTIKE

Polazeći od djetnosti koju obavlja Radio-difuzni centar doo najznačajnije organizacione jedinice su:

- **Služba za infrastrukturu, EC, energetiku i antenske sisteme**

Zaposleni u Službi za infrastrukturu, EC, energetiku i antenske sisteme, pored ostalih, obavljaju poslove:

- održavanja i izgradnje objekata i antenskih sistema, elektro-energetskih postrojenja (unutrašnje i spoljašnje instalacije, rasvjeta, elektro-energetski ormari, rastavni trafoi i dr.), sistema za nadzor agregata
- održavanja, instalacije i kontrole rezervnog napajanja (agregati, UPS-evi, akumulatori), sistema za tehnički nadzor emisionih objekata (video nadzor i alarmni sistemi);

- **Služba za RTV emisionu tehniku**

U Službi RTV emisione tehnike, pored ostalog obavljaju se poslovi: održavanja i nadzora RTV emisione opreme, dijagnostike i popravke kvarova i smetnji na RTV emisionoj opremi, održavanje RTV emisione opreme na specijalističkom nivou, demontažu stare i montažu nove RTV emisione opreme, preventivno održavanje i kontrolu RTV opreme.

- **Služba za sisteme prenosa**

Zaposleni u Službi za sisteme prenosa obavljaju poslove koji se odnose na izgradnju i održavanje radio-relejnih sistema prenosa, održavanje opreme optičkih i radio-relejnih sistema prenosa na specijalističkom nivou, demontažu stare i montažu nove opreme optičkih i radio-relejnih sistema prenosa, vršenje kontrolnih mjerenja, dijagnostiku kvarova i smetnji.

- **Služba NOC-a, IP i AV tehnologija**

U Službi NOC-a, IP i AV tehnologija, pored ostalih, obavljaju se poslovi daljinskog nadzora i upravljanja opremom sistema prenosa signala , RTV emisionom opremom i elektroenergetskom opremom, daljinsko praćenje rada i upravljanja sistemima za tehnički nadzor objekata (video nadzor, protivprovalni sistem, elektronska kontrola ulaska), - nadzor, održavanje i upravljanje IP, video i audio opremom u IP, TV i Radijskom Hedend-u i NOC-u.

- **Služba za razvoj i planiranje**

U Službi za razvoj i planiranje obavljaju se, pored ostalih, poslovi koji se odnose na vršenje kontrolnih mjerenja radio signala i opreme, optimizaciju radio mreže RTV emisione opreme i analizu pokrivanja, planiranje i projektovanje radio-difuznih objekata i izradu dokumentacije; planiranje, projektovanje i optimizaciju IP sistema i sistema prenosa i izradu dokumentacije, planiranje i projektovanje tehničko-tehnoloških sistema, komunikacionih mreža i servisa, planiranje i projektovanje novih komunikacionih servisa.

### 1.4. Misija i vizija Društva

Misija: Obezbjeđivanje pouzdane i kvalitetne usluge iznajmljivanja infrastrukture, prenosa podataka i emitovanja medijskih sadržaja, kao i pružanje usluge pristupa elektronskim komunikacionim mrežama i servisima.

Vizija: Unapredjenjem i modernizacijom infrastrukturnih i prenosnih kapaciteta podići na viši nivo kvalitet pružanja usluga u cilju zadovoljenja svih potreba korisnika usluga uz ostvarenje održivog i profitabilanog rasta.

Kratkoročni cilj: Povećanje nivoa kvaliteta usluga i zadovoljstva korisnika uz poštovanje principa održivog razvoja.

Dugoročni cilj: Izgradnja i modernizacija telekomunikacione infrastrukture Radio-difuznog centra u cilju stvaranja uslova za pružanje usluga na višem nivou, kao i izgradnja solarnih elektrana u cilju smanjenja troškova električne energije.

Izazovi: U narednom periodu najveći izazov biće napuštanje lokacije Zekova Glava zbog instalacije radara, kao i dobijanje dozvole i sama izgradnja novog antenskog stuba na lokaciji Troglava- Bjelasica.

Prilike: Izgradnjom novih infrastrukturnih objekata i korišćenjem optičke mreže u vlasništvu države stvoriti uslove za povećanje kapaciteta za pružanje usluga i na taj način omogućiti konkurentnost na telekomunikacionom tržištu.

## 2. ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA

U 2025. godini Radio-difuzni centar doo je ostvario pozitivan finansijski rezultat u poslovanju - dobit od 78.569 €, koji nakon oporezivanja iznosi 45.134 €.

**Ukupni prihodi** ostvareni u 2025. godini su 5.851.746 € i u odnosu na 2024. godinu veći su za 2,4%.

Prihodi od prodaje usluga Radio-difuznog centra doo u 2025. godini iznosili su 5.487.042 € i isti su veći za 2,56% u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini.

Prihodi od zakupa infrastrukture u 2025. godini iznosili su 4.490.442 € i u odnosu na prethodnu godinu veći su za 2,69%. Ovo je rezultat povećanja cijena zakupa infrastrukture od 15. juna 2025. godine, kao i instaliranja opreme korisnika naših usluga na većem broju lokacija.

Prihod od uslovljenih donacija u 2025. godini je 287.538 €. Pomenuti prihod odnosi se na prihod od državnih dodjeljivanja u ranijem periodu koja su namjenski odobrena za uknjižbu imovine, izgradnju novih objekata, nabavku opreme i realizaciju projekta digitalizacije. Kod priznavanja prihoda po ovom osnovu primjenjuje se prihodovni pristup. Prema ovom pristupu državna dodjeljivanja se priznaju kao prihod na sistematskoj i objektivnoj osnovi tokom perioda koji su potrebni da se oni povežu sa pripadajućim troškovima.

Ostali prihodi (prihodi od uskladjivanja vrijednosti osnovnih sredstava, viškovi osnovnih sredstava, dobici od prodaje osnovnih sredstava, prihodi od smanjenja obaveza, naplaćena otpisana potraživanja) u 2025. godini iznosili su 54.117 € i u odnosu na 2024. godinu veci su za 33,36%,

Sredstva odobrena Budžetom Crne Gore za nadoknadu troškova prenosa i emitovanja programa RTCG u 2025. godini su 743.604 €, kao i u prethodnoj godini.

**Ukupni rashodi** u 2025. godini su 5.773.176 € i u odnosu na 2024.godinu veći su za 1,28%.

Troškovi zaposlenih iznosili su 2.383.847 € i u odnosu na 2024. godinu veći su za 1,9%.

Prosječna bruto zarada za decembar 2025. iznosila je 1.326,36 €, odnosno prosječna neto zarada u decembru 2025. iznosila je 1.110,39 €.

Ostali poslovni rashodi u 2025.godini iznosili su 1.135.936 € i u odnosu na 2024. godinu manji su za 3,17%. Najveći dio ostalih poslovnih rashoda u iznosu 872.170 € se odnosi na

troškove za kanale i naknade Pay TV-a, troškove tekućeg i investicionog održavanja osnovnih sredstava i dr.

Troškovi amortizacije na kraju 2025. godine su iznosili 1.358.176 € i u odnosu na 2024.godinu su veći za 4,23%, što je posljedica nabavke novih osnovnih sredstava u 2025.godini.

Troškovi električne energije u 2025. godini iznosili su 694.371 € i u odnosu na 2024.godinu veći su 5,83%, sto je posledica instaliranja nove opreme RDC i korisnika naših usluga na većem broju lokacija.

Troškovi goriva u 2025.godini iznosili su 77.035 € i manji su za 14,72% u odnosu na iste u 2024.godini. U 2025. godini snadbijevanje električnom energijom bilo je stabilnije nego u prethodnoj, pa je RDC manje koristilo agregatsko napajanje.

Troškovi diskontovanja po sudskoj presudi u sporu za sredstva opredijeljena Zakonom o budžetu za 2011. i 2012. godinu za prenos i emitovanje programa Javnog servisa koja je bila u korist RTCG-a su 28.910 €.

### 2.1. Bilans stanja i Bilans uspjeha

| AKTIVA<br>A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|
| B. STALNA IMOVINA (003+008+016) | 16.996.698 | 16.903.784 | 15.894.009 |
| I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007) | 137.019 | 111.506 | 85.994 |
| 1. Ulaganja u razvoj | | | |
| 2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja | 137.019 | 111.506 | 85.994 |
| 3. Goodwill | | | |
| 4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi | | | |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015) | 16.859.679 | 16.792.278 | 15.808.015 |
| 1. Zemljište i objekti | 9.489.220 | 9.486.547 | 9.459.578 |
| 2. Postrojenja i oprema | 6.720.102 | 6.513.367 | 5.694.558 |
| 3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014) | 215.973 | 240.340 | 234.049 |
| 3.1 Investicione nekretnine | | | |
| 3.2. Biološka sredstva | | | |
| 3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva | | 240.340 | 234.049 |
| 4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pr. | 434.384 | 552.024 | 419.830 |
| III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023) | 0 | 0 | 0 |
| 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | | | |
| 2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima | | | |
| 3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica) | | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica) | | | |
| 5.Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća | | | |
| 6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti) | | | |
| 7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja | | | |
| C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044) | 3.570.510 | 3.071.298 | 2.536.471 |
| I. ZALIHE (027 do 030) | 461.582 | 422.716 | 421.953 |
| 1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume) | 437.112 | 418.040 | 412.905 |
| 2. Nedovršena proizvodnja | | | |
| 3. Gotovi proizvodi i roba | | | |
| 4. Dati avansi | 24.470 | 4.676 | 9.048 |
| II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035) | 2.108.993 | 1.522.939 | 1.065.018 |
| 1. Potraživanja od kupaca | 1.497.625 | 1.128.517 | 938.686 |
| 2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| 3. Potraživanja od ostalih povezanih lica | | | |
| 4. Ostala potraživanja (036+037+038) | 611.368 | 394.422 | 126.332 |
| 4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit | | | |
| 4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost | | 669 | |
| 4.3. Ostala nepomenuta potraživanja | 611.368 | 393.753 | 126.332 |
| III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042) | 0 | 0 | 0 |
| 1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju | | | |
| 2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli | | | |
| 3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI | 999.935 | 1.125.643 | 1.049.500 |
| V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO | | | |
| E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 7.025 | 12.405 | 13.179 |
| F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045) | 20.574.233 | 19.987.487 | 18.443.659 |
| ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA | | | |
| PASIVA | | | |
| A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116) | 15.343.270 | 14.985.810 | 15.031.029 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 5.943.937 | 5.943.937 | 5.943.937 |
| II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL | | | |
| III. EMISIONA PREMIJA | | | |
| IV. REZERVE (106+107+108+109-110) | 9.716.355 | 9.321.336 | 9.300.764 |
| 1. Zakonske rezerve | | | |
| 2. Statutarne rezerve | | | |
| 3. Druge rezerve | | | |
| 4. Pozitivne rev. i nerealizovani dobici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveob. rezultata | 9.716.355 | 9.321.336 | 9.300.764 |
| 5. Negativne rev. rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobu. rezultata | | | |
| VI. NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115) | -317.022 | -279.463 | -213.672 |
| 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 21.742 | 148.328 | 31.413 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 126.586 | 37.559 | 65.791 |
| 3. Gubitak ranijih godina | 465.350 | 465.350 | 310.876 |
| 4. Gubitak tekuće godine | | | |
| VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122) | 1.339.516 | 795.385 | 194.132 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121) | 213.347 | 225.424 | 185.483 |
| 1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 134.769 | 147.303 | 141.543 |
| 2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku | | | |
| 3. Ostala dugoročna rezervisanja | 78.578 | 78.121 | 43.940 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE ( 123+124) | 1.126.169 | 569.961 | 8.648 |
| 1. Dugoročni krediti | | | |
| 2. Ostale dugoročne obaveze | 1.126.169 | 569.961 | 8.648 |
| C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 781.562 | 1.145.840 | 1.176.469 |
| D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE | 1.784.407 | 1.494.926 | 1.207.388 |
| E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129) | 780.741 | 1.254.324 | 776.434 |
| I KRATKOROČNA REZERVISANJA | | | |
| II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137) | 780.741 | 1.254.324 | 776.434 |
| 1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije | 531.800 | 550.550 | 569.961 |
| 2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija | | | |
| 3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije | 8.885 | 3.169 | 10.192 |
| 4. Obaveze prema dobavljačima | 222.744 | 695.442 | 172.048 |
| 5. Obaveze po menicama | | | |
| 6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima | | | |
| 7. Obaveze prema ostalim povezanim licima | | | |
| 8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142) | 17.312 | 5.163 | 24.233 |
| 8.1. Ostale obaveze iz poslovanja | | | |
| 8.2. Ostale kratkoročne obaveze | 16 | 3.455 | 1.438 |
| 8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda | 17.296 | 1.708 | 22.795 |
| 8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit | | | |
| 8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno | | | |
| F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 544.737 | 311.202 | 58.207 |
| G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143) | 20.574.233 | 19.987.487 | 18.443.659 |
| AKTIVA | 2023 | 2024 | 2025 |

| SKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPJEHA | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|
| **1. Prihodi od prodaje - neto prihod** | **5.436.918** | **5.350.035** | **5.487.042** |
| **2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje** | | | |
| **3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe** | | | |
| **4. Ostali prihodi iz poslovanja** | 471.133 | 355.764 | 360.947 |
| a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja | 390.711 | 318.487 | 306.830 |
| b) Ostali prihodi iz poslovanja | 35.257 | 29.886 | 36.517 |
| c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine | 45.165 | 7.391 | 17.600 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **5. Troškovi poslovanja (209+210)** | 3.454.588 | 3.287.059 | 3.328.030 |
| a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala | 818.884 | 810.991 | 833.918 |
| b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi) | 1.351.621 | 1.173.072 | 1.135.936 |
| c) Amortizacija | 1.284.083 | 1.302.996 | 1.358.176 |
| **6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi** | 2.115.886 | 2.339.470 | 2.383.847 |
| a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi | 1.559.664 | 1.777.730 | 1.950.353 |
| b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216) | 556.222 | 561.740 | 433.494 |
| 1/ Troškovi poreza | 123.591 | 151.925 | 169.437 |
| 2/ Troškovi doprinosa za penzije | 378.886 | 344.504 | 195.401 |
| 3/ Troškovi doprinosa | 53.745 | 65.311 | 68.656 |
| **7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)** | 63.780 | 41 | 1 |
| a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske) | **57.589** | | |
| b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske) | **6.191** | **41** | **1** |
| **8. Ostali rashodi iz poslovanja** | 41.123 | 13.691 | 26.179 |
| **I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)** | **232.674** | **65.538** | **109.932** |
| **9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)** | 0 | 0 | 0 |
| a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | | | |
| b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica | | | |
| **10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)** | 5.866 | 8.866 | 3.757 |
| a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica | 5.866 | 8.866 | 3.757 |
| **11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)** | **0** | **0** | **0** |
| a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica | | | |
| **12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)** | -8.868 | 0 | 0 |
| a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine | | | |
| b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine | 8.868 | | |
| **13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)** | 76.538 | 60.194 | 35.119 |
| a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zav. pravnim licima | | | |
| b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima | | | |
| c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima | 76.538 | 60.194 | 35.119 |
| II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237) | **-79.540** | **-51.328** | **-31.362** |
| III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241) | **153.134** | **14.210** | **78.569** |
| IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno | | | |
| V. Rezultat prije oporezivanja (242+243) | **153.134** | **14.210** | **78.569** |
| **14. Poreski rashod perioda (246+247)** | **27.775** | **-14.905** | **33.435** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1. Tekući porez na dobit | | | |
| 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda | 27.775 | -14.905 | 33.435 |
| **15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)** | **125.359** | **29.115** | **45.134** |
| VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM | **0** | **0** | **0** |
| 1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava | | | |
| 2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja | | | |
| 3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala | | | |
| 4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada akt. dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz. naknada | | | |
| 5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva | | | |
| 6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje | | | |
| 7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine | | | |
| 8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka | | | |
| VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/ | | | |
| VIII. **NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/** (249-258) | 0 | 0 | 0 |
| **IX. NETO SVEOBUHVATNI REZULTAT** ( 248-259) | **125.359** | **29.115** | **45.134** |
| **X. ZARADA PO AKCIJI** | | | |
| 1. Osnovna zarada po akciji | | | |
| 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji | | | |
| **XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA** | | | |
| **XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBJEĐUJU KONTROLU** | | | |

## 2.2. Racio pokazatelji

Ograničenost ekonomskih resursa čijom transformacijom preduzeće treba da zadovolji potrebe potrošača, nameće potrebu da se kroz poslovanje ostvari što veći stepen ekonomske efikasnosti.
Pokazetelji poslovanja prikazuje uzročnu povezanost između određenih bilansnih pozicija i na taj način govori o nekom aspektu finansijskog uspjeha preduzeća.

| POKAZATELJI | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|
| Ekonomičnost ukupnog poslovanja | 1,03 | 1,00 | 1,01 |
| Ekonomičnost redovnog poslovanja | 1,06 | 1,01 | 1,02 |
| Koeficijent tekuće likvidnosti | 4,57 | 2,45 | 3,27 |
| Koeficijent trenutne likvidnosti | 1,28 | 0,90 | 1,35 |
| Koeficijent ubrzane likvidnosti | 3,98 | 2,11 | 2,72 |
| Koeficijent finansijske stabilnosti | 1,03 | 1,09 | 1,06 |
| Pokrivenost troškova kamatama | 3,04 | 1,09 | 3,13 |
| Neto profitna marža (A) | 0,02 | 0,01 | 0,01 |
| Neto profitna marža (B) | 0,02 | 0,01 | 0,01 |
| Participacija troškova kamate u ukupnim rashodima | 0,01 | 0,01 | 0,01 |
| Participacija troškova kamate u ukupnim prihodima | 0,01 | 0,01 | 0,01 |
| Koeficijent zaduženosti | 0,10 | 0,10 | 0,05 |
| Koeficijent finansijskog leveridža | 0,14 | 0,14 | 0,06 |
| Faktor zaduženosti | 1,41 | 1,51 | 0,79 |
| EBIT | 229.672 € | 74.404 € | 113.689 € |
| EBITDA | 1.581.293 € | 1.377.400 € | 1.471.865 € |
| Stopa prinosa na kapital (ROE) | 0,01 | 0,00 | 0,00 |
| Stopa prinosa na sredstva (ROA) | 0,01 | 0,00 | 0,00 |
| Obrt potraživanja | 4,14 | 4,07 | 5,31 |
| Dani vezivanja potraživanja | 88,15 | 89,58 | 68,76 |
| Obrt zaliha | 1,85 | 1,83 | 1,97 |

# 3. MJERE ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

## 3.1.Životna sredina

Radio-difuzni centar doo prilikom realizacije projekata postupa u skladu sa pozitivnim propisima Crne Gore vezano za zaštitu životne sredine.
Zaposleni u Društvu obavljaju radne obaveze uz visoku svjesnost o potrebi racionalnog obavljanja radnih zadataka na način da poslovne aktivnosti Radio-difuznog centra doo ne utiču negativno na životnu sredinu.

### 3.2. Društveni aspekt

Poslovanje Radio-difuznog centra zasniva se na principima odgovornog odnosa prema zaposlenim, poslovnim partnerima i društvenoj zajednici.
Radio-difuzni centar doo zaposlenima pristupa kao najznačajnijem resursu, cijeneći da su zaposleni osnova dugoročne održivosti poslovanja. Radio-difuzni centar iz sopstvenih sredstava finansira troškove stručnih osposobljavanja, obuka, posjeta sajmovima tehnike, a sve u cilju upoznavanja sa novim tehnologijama i primjene istih u poslovnim procesima.
Zbog posebnosti radnih obaveza, za zaposlene na održavanju, izgradnji infrastrukture i zaposlenim na održavanju prenosnih sistema, obezbijedjena je kvalitetna zaštitna oprema i oprema za rad na visini.
Tokom 2025. godine zaposlenima su uredno izmirene sve obaveze po osnovu rada utvrdjene zakonima i Kolektivnim ugovorom.
Dakle, naš cilj je da zaposleni imaju optimalne uslove za rad, kvalitetnu zastitnu opremu, da se zarade i druge naknade isplaćuju uredno, čime su obezbijedjeni uslovi za profesionalno angažovanje i lično zadovoljstvo zaposlenih.
Shodno finansijskim mogućnostima, kao društveno odgovorna kompanija, odobravamo donacije i pomoći za sportske i kulturne dogadjaje u Crnoj Gori.

### 3.3 Upravljanje

Radio-difuzni centar doo u svom poslovanju primjenjuje zakonske propise i interna akta društva.
Internim procedurama i pravilnicima definisana su pravila poslovanja i ponašanja zaposlenih u Radio-difuznom centru. Unutrašnja kontrola sprovodi nadzor nad primjenom ovih internih akata, te predlaže eventualne korekcije donesenih pravila u skaldu sa novim zakonskim rjesenjima ili procesima rada.
Registar rizika definise sve potencijalne rizike poslovanja kao i odgovornost za preduzimanje mjera u cilju sprečavanja ili saniranja posledica eventualnih rizika.

## 4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Poslovni planovi za 2026. godinu su usmjereni ka daljem održivom poslovanju, sa elementima racionalizacije troškova i investicionim ulaganjima u održavanje i proširenje postojeće infrastukture i prenosne mreže.
Finansijskim planom za 2026. godinu, pored planiranih aktivnosti na održavanju objekata, opreme i puteva, planirano je da Radio-difuzni centar iz sopstvenih sredstava realizuje i sledeće investicione aktivnosti:

1. Izgradnja infrastrukture.....380.000€
2. DVB-T2 predajnici.....15.000€
3. Izgradnja pristupnih puteva.....50.000€
4. Računarska oprema.....5.600€
5. Nelicencirani linkovi i prateća oprema.....4.000€
6. Licencirani linkovi i prateća oprema.....350.000€
7. Baterije.....20.000€

8. Sistem za video conferencing.....2.000€
9. FM predajnici.....20.000€
10. Mjerni uređaj za servisiranje sistema prenosa.....1.400€
11. Video i tehnički nadzor.....10.000€
12. Kontejner za agregat.....12.000€
13. Nabavka dizel-električnih agregata.....45.000€
14. Izrada projektne dokumentacije i stručni nadzor.....25.000€
15. Ventilacija i klimatizacija objekata.....5.000€
16. Invertori.....7.000€
17. Proširenje softverskog DVB-T2 Gateway-a za lokalne MUX-eve2 .....23.000€
18. Multilayer mrežni svičevi za IP headend.....20.000€
19. Rezervni eksajter za predajnik Tredess.....5.000€
20. L3 I L2 switchevi.....5.000€
21. Nabavka rezervnog transormatora 10 – 0.4 KV snage 100 kVA.....6.000€
22. Nabavka rastavnih transormatora ( 3x 6 KVA + 3 x 10 KVA).....6.000€
23. Nadogradnja mjernih uređaja .....7.000€
24. GNSS referentni standalone prijemnik.....5.500€
25. DAB+ Headend softver i obuka za rad.....13.000€

### 4.1. Projekcija bilansa uspjeha

- Finansijskim Planom za 2026. planirana je dobit poslovanja od 32.792,00 €

| | Plan 2025 | Plan 2026 |
|---|---|---|
| Ukupan prihod | 5.712.140,00 | 5.900.292,00 |
| Prihodi od zakupa | 4.385.000,00 | 4.720.000,00 |
| Ostali prihodi | 1.327.140,00 | 1.180.292,00 |
| Ukupan rashod | 5.692.000,00 € | 5.867.500,00 |
| Dobit poslovne aktivnosti | **20.140,00** | **32.792,00** |

## 5. PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

U 2025. godini Radio difuzni centar je najviše investirao u realizaciju projekata kojima je povećao infrastrukturne i prenosne kapacitete i to u:

- zamjenu opreme za prenos podataka novom, tehnološki naprednijom opremom (u 2025-oj objavljen otvoreni postupak javne nabavke, a u 2026-oj donijeta odluka o izboru najpovoljnijeg ponudajača) - 396.621,81 €

- izgradnju antenskog stuba na lokaciji Rijeka Crnojevića -91.160,90 €

-nabavka DVB-T2 predajnika -39.900 €

Kako bi ispratili savremene trendove, Radio -difuzni centar sa EKIP-om, AMU-om i Ministarstvom kulture i mrdija i RTV Crne Gore, sprovodi aktivnosti za uvodjenje DAB+ standarda (digitalnog radija) na teritoriji Crne Gore.

DAB+ tehnologija emitovanja radio signala je zastupljena u svim razvijenim evropskim zemljama. DAB+ (Digital Audio Broadcasting) je standard koji omogućava

radio stanicama digitalno emitovanje sadržaja znatno većeg kvaliteta (ne postoje smetnje izmedju kanala, mogućnost pauziranja emitovanja, ponovnog preslušavanja i znatno manja potrošnja električne energije).

U 2026. godini Radio-difuzni centar investiraće u nabavku Headend-a za realizaciju DAB+ na lokaciji Sjenica.

## 6. INFORMACIJA O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA

Radio-difuzni centar je društvo sa ograničenom odgovornošću u vlasništvu države Crne Gore i ne može otkupljivati sopstvene akcije ni udjele.

## 7. POSLOVNE JEDINICE

Društvo je organizovano kao jedinstvena cjelina, a djelokrug poslova i nadležnosti u okviru organizacionih djelova definisani su Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji sa sistematizacijom radnih mjesta.

## 8. PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

Radio-difuzni centar ne raspolaže finansijskim instrumentima. Finansijsku imovinu RDC-a čine novčana sredstva na računima kod poslovnih banaka.

## 9. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA

Sistem upravljanja rizicima je proces koji kontroliše rizike povezane sa poslovnim aktivnostima, a u cilju ostvarivanja kontinuirane dobiti iz poslovanja. Cilj upravljanja rizicima je smanjenje posledica rizika radi ostvarivanja planiranih poslovnih rezultata i stvaranja vrijednosti. Na osnovu definisanih strateških i operativnih ciljeva, Radio-difuzni centar doo prepoznaje rizike koji mogu uticati na realizaciju tih ciljeva.

U cilju smanjenja posledica rizika neophodno je blagovremeno identifikovati rizike što, pored ostalog, pretpostavlja poznavanje organizacije i poslovanja društva, tržišta na kome ono posluje, pravnog, društvenog okruženja u kojem društvo egzistira.

U Radio-difuznom centru potencijalnim rizicima bave se rukovodioci službi i izvršni menadžment i na osnovu informacija o mogućim rizicima preduzimaju se konkretne aktivnosti.

Radio-difuzni centar postupa po Pravilniku o identifikovanju, mjerenju, procjeni i upravljanju rizicima i definisao je potencijalne operativne rizike.

Menadžment Radio-difuznog centra ima Registar rizika poslovnih aktivnosti u društvu.

## 10. INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA

Uticaj finansijskih rizika i njihova analiza izvršena je na osnovu finansijskih izvještaja Radio-difuznog centra doo na 31.12.2025. godine.

Potencijalni rizici poslovanja su:

- kreditni rizik,
- cjenovni rizik
- rizik novčanog toka,
- rizik likvidnosti

### 10.1. Kreditni rizik

Radio-difuzni centar nije korisnik kreditnih sredstava.

### 10.2. Cjenovni rizik

Radio-difuzni centar je, prepoznavši rizik da bi dio korisnika naših usluga (mobini operatori), nezadovoljni cjenovnom politikom RDC-a, mogao početi sa izgradnjom svojih antenskih stubova, donio Odluku o odobravanju dodatnog popusta od 8% na ugovore zaključene na period od 6 godina. Polazeći od pomenute odluke u 2024. godini sa Crnogorskim Telekom-om, One Crna Gora i Mtel-om, zaključeni su ugovori o dodatnim popustima u kojima su definisani i minimalni iznosi mjesečnih faktura.
Na ovaj način obezbijedili smo dugoročan siguran izvor prihoda i stvorili preduslove za manja konkurentska ulaganja u izgradnju infrastrukturnih kapaciteta od strane ostalih učesnika na telekomunikacionom tržištu.
U maju 2025 godini, Odbor direktora donio je izmjene i dopune Cjenovnika za pružanje usluga iznajmljivanja elektronske komunikacione infrastrukture i povezane opreme kojim su cijene zakupa infrastrukture veće za 11,9% od 15. juna 2025. Pomenutim izmjenama je definisano da će se cijene usluga iznajmljivanja infrastrukture u narednim godinama korigovati godišnje, na početku svake kalendarske godine, u skladu sa prosječnom godišnjom stopom inflacije u prethodnih 12 mjeseci, a koja se objavljuje od strane Monstata.
S obzirom na značajno učešće troškova električne energije u ukupnim troškovima poslovanja, s posebnom pažnjom se prati njihovo kretanje. U prethodnom periodu smo na pet lokacija izgradili solarne elektrane, kako bi smanjili uticaj ovog troška na poslovanje društva.

### 10.3. Rizik novčanog toka

Cilj upravljanja rizikom novčanog toka je identifikovanje finansijskih pokazatelja i drugih analitičkih instrumenata zasnovanih na novčanim tokovima koji mogu ukazati na izloženost preduzeća poslovnim i finansijskim rizicima.

Analiza novčanih tokova je procjena solventnosti kao sposobnosti da društvo sve svoje dospjele obaveze izvršava u rokovima njihovog dospijeća.
Prema pokazateljima poslovanja Radio-difuznog centra možemo konstatovati da Društvo u toku 2025. godine nije bilo izloženo riziku novčanog toka i sve svoje obaveze izvršavao u ugovorenim rokovima.

### 10.4. Rizik likvidnosti

Likvidnost se definiše kao sposobnost preduzeća da izvršava novčane obaveze u punom iznosu i na vrijeme, a da pri tome očuva potreban obim i strukturu obrtne imovine za obavljanje tekućeg poslovanja i kreditni bonitet.

Suština problema upravljanja likvidnošću proizlazi iz činjenice da društvo dospjele obaveze, u normalnim okolnostima, može isplatiti isključivo novcem. Novčana sredstva za plaćanje dospjelih obaveza Radio-difuzni centar obezbjedjuje iz prihoda ostvarenih prodajom usluga, te je za održavanje likvidosti potrebna procjena boniteta korisnika naših usluga. Strategijom naplate potraživanja Radio-difuznog centra utvrdjena su pravila koja se preduzimaju prema korisnicima naših usluga u slučaju nepoštovanja ugovorenih rokova za plaćanje obaveza prema Radio-difuznom centru.

Radio-difuzni centar u 2025. godini, kao ni prethodnih godina, nije imao problema sa likvidnošću i na vrijeme je u ugovorenim rokovima izvršavao sve obaveze prema državi, dobavljačima i zaposlenim.

## 11. CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA

Menadžment Radio-difuznog centra u kontinuitetu prati i periodično procjenjuje opšte poslovno okruženje, kao i interne i eksterne rizike kojima je Društvo izloženo.

Vlada Crne Gore je, zbog instaliranja radara na lokaciji Zekova Glava – Bjelasica, obavezala Radio-difuzni centar da napusti pomenutu lokaciju. Za pružanje usluga i poslovanje ovog Društva lokacija Bjelasica je najznačajniji infrastrukturni objekat, pa će napustanje ove lokacije uticati na značajan pad prihoda i zahtijevati značajna investiciona sredstva neophodna za izgradnju nove lokacije.

Vlada Crne Gore je Zakonom o budžetom Crne Gore za 2026.godinu u okviru Kapitalnog budžeta Ministarstva janih radova na aktivnosti „Izgradnja objekta za postavljanje radara na Bjelasici" planirala sredstva u iznosu 2,6 miliona eura, dok je ukupna procijenjena vrijednost višegodišnje investicije 9 miliona eura (6,84 miliona eura za postavljanje radara i 2,16 miliona eura za preseljenje opreme RDC-a sa Zekove Glave na novu lokaciju Troglava). Radio-difuznom centru je nadležno Miinistarstvo prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine izdalo urbanističko tehničke uslove za izgradnju stuba na Troglavi i tokom 2026 godine preduzećemo i druge aktivnosti u cilju obezbjedjenja svih potrebnih saglasnosti i

dozvola kako bi se mogao realizovati projekat izgradnje antenskog stuba i pristupnog puta (saglasnost Agencije za zaštitu životne sredine, uslove CEDIS-a za priključenje na elektro mrežu, eksproprijacija zemljišta za izgradnju pristupnog puta).

Takodje, s posebnom pažnjom pratimo i kretanja na tržištu u dijelu cjenovne politike i cijeneći nivo rizika, kroz posebne odluke prilagodjavamo se zahtjevima tržišta.
Registrom rizika definisani su operativni i eventualni rizici vezani za primjenu zakonskih i podzakonsih akata, procijenjene su eventualne štete po ovim osnovama i utvrdjeni nosioci sprovodjenja mjera za saniranje eventualnih problema definaisnih pomenutim registrom.
Menadžment posebno preispituje i analizira izloženost rizicima upravljanja potraživanjima, pa je Odbor direktora donio Strategiju i Akcioni plan naplate potraživanja koji sadrži sve aktivnosti i mjere u cilju bolje naplate.

U smislu gore navedenog Društvo sprovodi sledeće aktivnosti:
- Ugovara poslove nabavki na osnovama fer i transparentnog poslovanja i u prihvatljivim rokovima;
- Prodaju usluga obavlja na osnovu Cjenovnika usluga i odluka Odbora direktora;
- Analizira tržište i prilagodjava se potrebama istog, uz sagledavanje svih eventualnih rizika i preduzimanje mjera kojima će se isti izbjeći ili će njihov efekat biti minimalan;
- Detaljno analizira i planira novčane tokove (prilive i odlive), ali i sveukupno poslovanje, po svim segmentima poslovanja;
- Blagovremeno izvršava sve obaveze prema državi, zaposlenima i dobavljačima;
- Aktivno prati pravne propise i uskladjuje poslovanje Društva sa izmjenama propisa;
- Analizira i druge aspekte poslovanja i poslovnog okruženja po potrebi.

Radio-difuzni centar posluje u skladu sa principom kontinuiranog pozitivnog poslovanja i nastoji da postigne veći stepen pokrivenosti tržišta na kojem posluje, unaprijedi usluge uz dalja optimalna i ekonomski opravdana investiciona ulaganja.
Radio-difuzni centar sprovodi aktivnosti na obezbjedjivanju sigurnih i predvidivih izvora prihoda i troškovnu politiku planira u odnosu na realno ostvarive prihode.
Radio-difuzni centar je u 2025. godini , iz sopstvenih prihoda, obezbijedio uslove za kontiurano i kvalitetno pružanje usluga i uredno izvršavao sve ugovorima preuzete obaveze.

"RADIO DIFUZNI CENTAR" PODGORICA

IZVRŠNI DIREKTOR

Saša Miličić

PREDLOG

Na osnovu člana 10 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Radio-difuzni centar" d.o.o. Podgorica i člana 13 Statuta Društva sa ograničenom odgovrnošću „Radio difuzni centar" d.o.o. Podgorica (''Sl.list CG'', br.40/19,143/21 i 56/23) osnivač Vlada Crne Gore, na sjednici od _____2026. godine, donijela je

**ODLUKU**

**o raspodjeli dobiti Društva sa ograničenom odgovornošću „Radio difuzni-centar" doo za 2025. godinu**

Član 1

Dobit u poslovanju "Radio-difuznog centra" d.o.o. u 2025. godini, nakon oporezivanja iznosi 45.134,29 eura.

Dobit „Radio-difuznog centra" d.o.o. od rezultata povezanih sa kapitalom na kraju 2025. godine, iznosi 20.656,52 eura.

Član 2

Dobit iz člana 1 ove Odluke koristiće se za pokriće gubitaka iz prethodnog perioda.

Član 3

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj:
U Podgorici, _____2026. godine

**PREDSJEDNIK VLADE**

mr Milojko Spajić